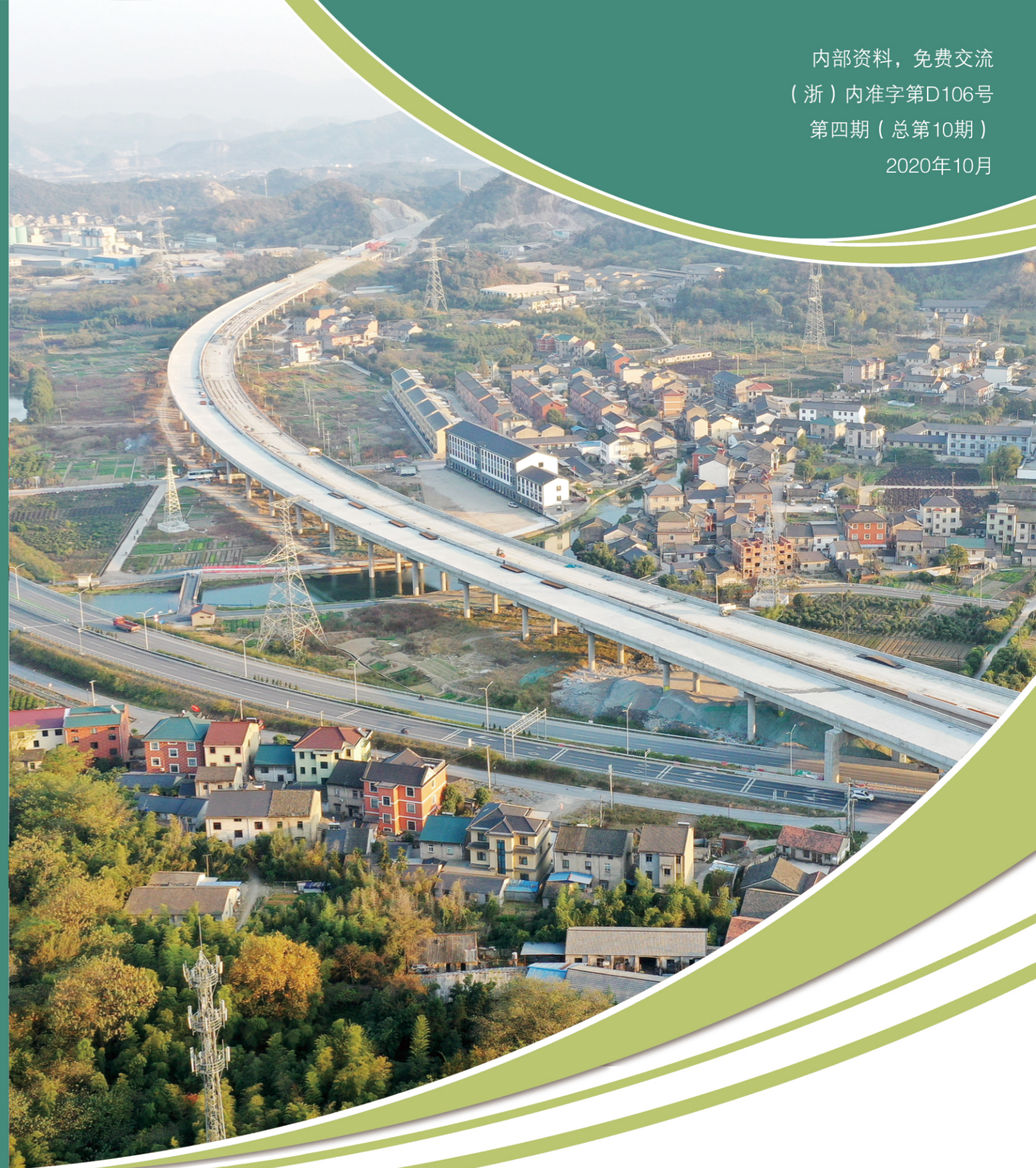


内部资料，免费交流
(浙)内准字第D106号
第四期(总第10期)
2020年10月



绍兴市交通投资集团有限公司 编印
绍兴市创原印刷设计有限公司 印刷
印刷数量 350本

联系电话: 0575-85220273
电子邮箱: shaoxingjiaotou@qq.com
通讯地址: 绍兴市越城区凤林西路135号

邮 编: 312000
传 真: 0575-85220320
网 址: www.jttz.com



集团微信
公众号二维码

 绍兴交投

绍兴市交通投资集团有限公司原为绍兴市交通投资公司，2011年5月升格为市政府直属企业，2017年4月根据市委、市政府决策部署实施大交投体制整合，承担交通基础设施建设、公共交通建设经营、资产投资运营等职能，基本形成了公路工程建设、公路设施运营管理、公共交通服务、交通产业等四大板块。目前，集团设党委、董事会、监事会和经营管理机构，内设9个部室，下属交建公司、公交集团、运营公司、商业公司、公车公司、越路交工、未来社区公司等7家子公司，员工5700多人。

2018年7月28日集团已经公告实施市场化转型，当前正在市委市政府领导下，以集团经营效益为导向，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，深耕细作抓实抓深主营业务、深谋远虑做活做精产业体系，加速集团高质量发展，为推动交通强市促进杭绍甬一体化发展，在建设“重要窗口”展示“绍兴风景”中持续贡献交投力量。

主 办：绍兴市交通投资集团有限公司

编委会主任：张永春、陈云腾

编委会副主任：陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉、周 勇

编委会成员：张永春、陈云腾、陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉、周 勇、盛宇坤、吴列万、单平忠、景 芳、周杰忻、张铭锋、韩国强、徐海军、孙 樑、丁 爽、陈劲涛、朱建华、姚建林、张军军、孙振华、张 晶、杜海明、朱成峰

凝心聚力，奋力冲刺， 实现四季红、全年赢！

市交投集团认真贯彻落实贯彻党的十九届五中全会精神及省市会议精神，紧紧围绕袁家军书记在省党校讲话时提出的认真思考回答新阶段10大新课题、努力交出10张高分报表的要求，加速推进工程项目建设，精心谋划“十四五”规划，在建设“重要窗口”方面展现担当、作出贡献。

高质量推进工程项目建设。夏去秋来，日殊月异。9月底，回山尖山段主体工程完成，已具备通车条件；杭绍台高速城区段加快全面推进，面对非常之势，应以非常之策，成立杭绍台城区段攻坚领导小组，细化清单，倒排工期。季节更迭，昼夜交替，变得是恍惚岁月，不变的是炙热初心，熬过灿阳烈日，高速建设者们全身心扑在工程建设一线，稳工期、精管理、抢进度，全力打好杭绍台高速公路建设收官之战。柯诸高速按照年度节点目标稳步推进；未来社区在打造城市新名片，展现城市新气象进程中奋力前行。

深层次保障服务民生。市区公交持续以润无声之态服务群众，似血液流淌在城市脉络，赋活城市生机，沿着优质服务的阶梯拾级而上，持续做好线网优化，促进智慧升级，为融杭联甬接沪贡献公交力量。高速运营管理提质升级，深打安全基础，优化调整组织架构，全力推进线路养护优化以及专业化人才队伍建设。

多效能推进产业拓展。常言道金九银十，交投集团加快产业纵深，绿色循环建材基地作为全国唯一涵盖污染土壤修复处置、集中消纳及资源化利用全产业链项目，也是绍兴首家新型绿色墙材项目要做出亮点和特色，在固废处置技术上争当全国标杆，助推绍兴“无废城市”建设。稳步推进法人治理结构建设试点工作，加强顶层设计、明确发展战略，优化治理架构、理顺主体责任。

高站位落实全面从严治党。加强党的政治建设，精心组织学习《习近平治国理政》第三卷，汲取政治力量、思想力量、实践力量，把学习成果转化为实践成效，为建设“重要窗口”贡献交投力量。巩固以“先锋领航、锐意交投”为核心的“12356”党建系列品牌，更好发挥党员先锋模范和支部战斗堡垒作用，不断推动基层党建工作做深做实。深化落实“引、育、用、留”干部人才工作机制，进一步优化干部人才结构，打造一支想干事、能干事、会干事的强有力的交投铁军队伍。

下一步，集团将继续扛起国企担当，围绕浙江“重要窗口”建设的新目标新定位，攻坚克难、砥砺奋进全面完成各项目标任务，全力交出年度高分答卷，实现四季红、全年赢。

(综合事务部 供稿)



目录 Catalog

交投·要闻

- 1 奋战一线抢进度，城区段建设不停步——杭绍台城区段攻坚纪实
- 3 聚力高品质示范 致力高质量发展——绍兴高速打造杭绍台样板示范高速
- 5 激活动能 开拓新局——打造未来社区高质量样本
- 7 选好人 重服务 抓安全——市公交集团多管齐下打造“最美线路”
- 9 多管齐下——延伸监督触角，提升监督实效
- 13 市交投集团财务共享服务中心正式成立运行
- 17 融入交投事业 奉献青春力量——市交投集团召开青年干部座谈会

交投·调研

- 19 “新基建”背景下智慧高速建设实践

交投·人物

- 25 兢业奉献谋事业 勤恳实干铸真章——杭绍台城区段先进人物严诵武

交投·文化

- 27 融事业 凝合力——多彩文体活动 助力产业发展

大事记

- 33 本期大事记

奋战一线抢进度，城区段建设不停步 ——杭绍台城区段攻坚纪实

开局即是决战，起步就是高潮，自杭绍台高速城区段“百日攻坚”战役打响以来，截止10月底，已从攻坚下部结构转为上部结构流水作业，形象进度达78%。国庆节前梳理全线断点16处，通过开展断点攻坚活动，已消灭6处，力争年底主线基本贯通。其中，起点至贤盛工业园进入上部结构流水作业；杭甬运河桥拱脚横梁施工完毕，正在拱肋吊装；下穿高铁北站段工程施工完毕；大越路共线段正在抢抓剩余下部结构盖梁施工，局部形成现浇箱梁、跨路悬浇箱梁的流水作业；耶溪路至洋江西路已经形成节段梁安装的流水作业；洋江西路至杨绍线完成梁板安装，正在桥面系施工；杨绍线至坝头山正在抢抓下部结构；棋盘山隧道双洞贯通；里木栅一、二号桥完成梁板安装，形成桥面系流水作业。

一、“5+2，白+黑”，“晴+雨”强势推进项目建设

交建公司积极主动作为，层层落实，一方面建立项目清单一张图管理模式，把任务分解到周、安排到天、具体到点，明确责任单位和责任人，另一方面制定有效措施，狠抓落实，设计、施工、监理等各参建单位紧盯目标、压实责任，铆足干劲，项目建设现场每天都一派繁忙的施工景象，吊车、挖掘设备、装载机来回穿梭，机器声隆隆作响，全线掀起了施工生产大干高潮。通过开展百日攻坚活动，目前土建一、二标段抢抓工期的总体思路和具体措施已明确，工程进度明显提升，每天砼用量达3000方，对比攻坚之前，数量提升至三倍。在全长27.970公里的“战线”上，八个工区开足马力，项目建设掀起攻坚热潮，跑出了工程建设加速度。

二、加大投入、突破瓶颈，推动施工提质增效

为了提高建设效率，城区段积极对接省交工集团，抽调强有力优秀班组驰援杭绍台项目，并组织了2支绍兴本市优秀班组，即刻进场施工。土建一标跨路大节段悬浇全部启动，钱陶路至群贤路基本上全线满堂式支架成形，并增加2支现浇箱梁队伍，共计6支队伍陆续进行大越路现浇箱梁的浇筑；耶溪路以北节段梁安装采用增加履带吊，已经由原来的15天缩短至12天每孔，耶溪路南侧第一联采用支架、龙门吊安装，目前支架已搭设40%，龙门吊安装完毕，洋江西路架桥机已过跨，开始安装。土建二标以“梁板架得出，产能最大化”中心思想，已经进场7台架桥机，汽车吊（架梁）2支队伍，目前高峰期间一天能架设46片梁板。外委梁板土建一标已经开始供应并架设，中环已经开始预制梁板，杭绍甬项目已经达成一致，下部结构基本实现每个墩同步施工，并增加相应班组抢下部结构。多项措施大大加快了施工速度，保证了下阶段工作顺利展开。

三、精细管理、强化考核、工程保量更保质

交建公司坚守安全生产前提和底线思维，尽管工作量巨大、工期紧张，依然坚持“质量安全监督不间断”原则，安全处实行工程跟班作业，加大日常安全巡查力度，督促监理对完成工序进行检查，以保证下一道工序的顺利衔接。同时进一步强化考核激励，由监理办牵头执行通报考核制度，要求全体参见人员绷紧安全之弦，在确保完成攻坚考核目标的同时全力确保工程质量。攻坚战已经到了关键时刻，下一步城区段将聚焦工程重点环节和关键部位，强力推进参建单位考核工作落实落地，严格执行日考日兑现。同时合理合规妥善处理费用增加问题，解决施工单位的后顾之忧。排实排细每一个节点工程，督促施工单位进一步优化施工组织，提高施工效率。鼓足干劲抓细处，咬定目标不放松，确保工期目标按期实现。

当前正是工程建设黄金期，城区段的每一位建设者都在与产量和质量赛跑，按照“百日攻坚”目标，倒排工期，精心组织，全面推进关键节点建设，向着全线通车奋力冲刺。

（绍兴市交通建设有限公司 供稿）





聚力高品质示范 致力高质量发展 ——绍兴高速打造杭绍台样板示范高速

自2020年7月5日24时，杭绍台高速公路鉴湖枢纽至镜岭（十九峰）段正式通车运营以来，杭绍台绍金管理处坚决贯彻落实交投集团、运营公司决策部署，加快构建管理制度体系、深入推进应急救援机制、积极探索先锋引领理念，着力打造“隧道管家”特色品牌文化，促推“品质杭绍台 美丽高速路”运营水平提升。

管理“微构架”，促进“精益化”。以公司各项规章制度为导向，适应杭绍台新形势、新任务和新发展的管理需求，人人出力、争做贡献，通过实现“三保证一参与”，持续打造“管理标准化样板”。下发《收费管理所绩效考核管理办法（试行）》、《隧道管理所（保畅中队）管理办法（试行）》等24项规章制度，保证日常工作有抓手；创新全员绩效考核办法，能者上、庸者下，形成良性竞争、提升工作效率，保证督办奖励有手段；以隧道突发事件应急处置为重点，制定道路突发事件专项应急预案二十余项，保证应急救援有载体；以公司《清障施救服务管理检查标准》及133315机制为先导，强化外协施救驻点单位、辖区驻守人员监督工作，坚持深化属地管理，推动监管效能。

品牌“核心力”，竞争“大格局”。宏观有思路，以打造“管理标准化、手段智慧化、场景可视化、队伍军事化、党员先锋化”的六化绍兴高速“隧道管家”品牌为关键动力，打造行业领先的隧道管理样板，为高速公路运营、保障人民群众出行保驾护航；中观有标杆，以平水隧道所为试点，扎实推进半军事化示范站所建设，创新“岗位承包责任制”、“人防技防巡查制”、“抓细抓实长效制”、“分息分批轮换制”、“内务整顿标化制”等机制，为全线隧道管理提供更多可复制的管理模板；微观有举措，紧急电话按序每日一核、安全生产每周一会、消防设施设备每月一检、内业台账资料每季一查，强化隧道双重预警、研判能力建设，夯实隧道保畅工作长效基础。从开通至今，隧道内平均每天步检里程约15.5公里，总步检里程数达到2056.67公里，车辆巡查达到28.9726万公里。

设备“高精尖”，救援“稳准狠”。一是借力数字赋能，彰显科技硬实力。深化智慧高速运维，在绍兴高速首创“智慧+声光预警路锥”新型设备，灵活运用于交通事故、应急救援、道路施工等各类突发事件预警，确保智慧化高效处置。二是完善精密智控，强化人防技防软实力。利用智能路测、信息化电子巡检系统，形成四级监控模式（监控指挥分中心、绍兴段隧道监控中心、所监控室、隧道卡口监控）全天候无时差巡查，实现对风险、事故苗头的超前预控。三是健全全天候、全方位、全路段高效运转快速反应的应急救援体系，吹响协同共治集结号。开展多方联勤联动会议30次，实战演练21次，通过前瞻性谋划促推救援能力提档升级，确保各类突发事件快速反应，快速出警、快速施救、快速处置。

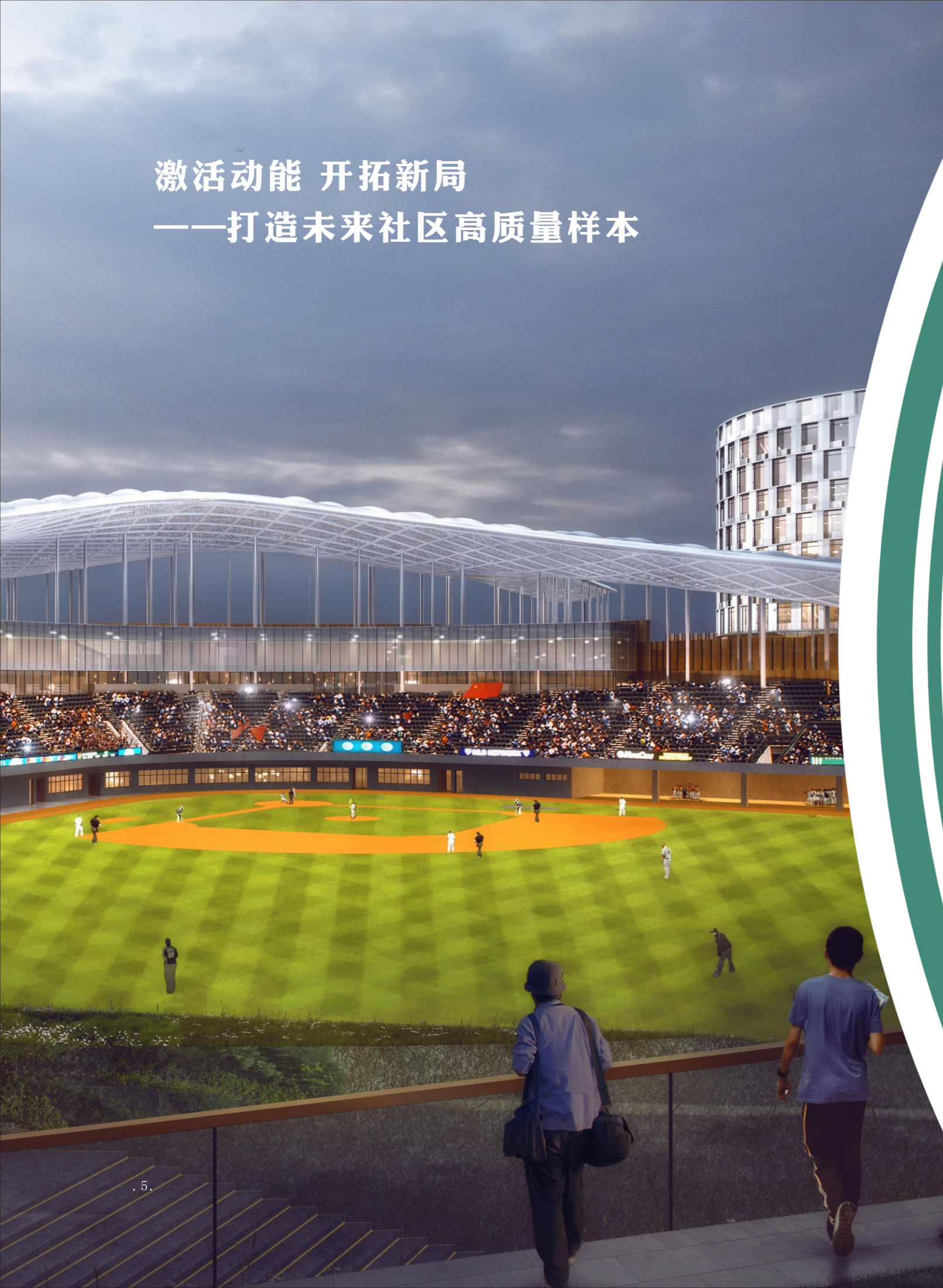
干部“冲先锋”，基层“合上拍”。以公司“先锋高速”为宗旨，积极探索运营管理新思路，发挥干部先锋模范作用、拓宽一岗多能综合渠道，全面促进杭绍台高速发展壮大。成立特勤先锋岗，由退伍军人带头，把部队的优良作风、刻苦精神带到岗位上，厚基础、重实践、强能力，真正做到“退伍不退色”；指派驻站指导员，塑造复合型管理层，为基层提供“一对一”业务指导服务，进一步夯实理论知识基础，强化实操训练，培养实用型、专技岗人才；设立义务调解员，下沉一线听声音，坚持问题导向解难题，做到事事关心，事事落地，不走过场做实功，为公司全国文明单位创建助力添彩。

下一步，管理处将围绕全线通车运营这条主线，不断走深走实，增强品牌核心力，加快建设人民满意高速，为打造杭绍台样板示范高速公路提供坚实支撑。

（绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿）

激活动能 开拓新局

——打造未来社区高质量样本



6月28日，一个以棒球项目为核心，以棒球运动为主题特色，集未来邻里、未来教育、未来健康、未来创业、未来建筑、未来交通、未来低碳、未来服务、未来治理九大场景于一体的现代化“未来社区”正式动工。这个用地总面积约2.9平方公里的区块，将形成北居住社区、中公共核心、南滨水社区的三段式结构的布局，成为绍兴市现代产业、现代城市、城市文化、自然生态“四个体系”建设的标杆示范项目。

一、前期工作务实推进

根据省发改委制定的未来社区试点申报要求及市政府工作指示精神，在有关部门和属地政府的支持下顺利完成控制性详规和城市设计编制和审批，于4月完成未来社区方案申报，6月通过省发改委评审，8月11日正式公布试点创建项目名单。

为更好的开展项目建设，未来社区公司积极对接华润、阿里、华为、比亚迪、清华大学、杭州国际城市学研究中心等单位，组织人员赴深圳、郑州、杭州、金华、无锡等地进行考察，学习调研未来社区开发、智慧交通、社区中脑、体育场馆建设等领域的经验。截止目前，棒球未来社区实施单元土地出让计划清单制定完成，全过程咨询项目招标公告于10月27日发布，同时，完成了2.9平方公里土地出让计划及收益分析。

二、项目工程以进固稳

工程建设是项目推进的基础保障，我们在大力营造“早抓项目、大抓项目、抓大项目”的氛围中，跑出工程建设“加速度”。亚运会棒球体育文化中心项目自2020年6月28日开工以来，公司根据各阶段目标制定可行性计划，项目部提前部署，及时协调解决施工存在的问题，实施“白+黑”“5+2”“二十四小时轮班”作业模式强势推进项目建设。中秋国庆双节期间，更是督促参建单位抢抓施工黄金期，坚守岗位，全力突进。10月22日，第一块地下室底板浇筑完成。截止目前，地下室工程桩完成率为100%；基坑围护桩完成率98%；土方开挖完成率37%；地下室混凝土完成率2.5%。总形象进度约为21.7%。

三、重点环节高位谋划

围绕“三年（亚运会）出形象，五年初具规模，八年基本建成”目标，公司根据土地摸排、征地拆迁、管线迁改等情况，综合考虑资金平衡因素，初步排定了2020至2025年开发建设计划，下一步将细化工作条目，统一规划、统筹推进、分步实施。

智慧交通

为了建立未来交通场景，未来社区公司特邀清华大学未来交通研究中心主任吴建平教授及其团队开展棒球未来社区智慧交通专项方案研究。截止目前，已完成智慧交通前期专项咨询合同签订，多方共同探索构建“云巴+小巴+智能配送”未来交通场景方案。预计2020年底，将完成云巴+小巴的智慧交通专项工可及初步设计。此外，公司委托清华团队，对接周边属地政府，开展智慧交通方案深化研究。完成智慧高速到智慧快速路再到未来社区的无缝衔接，打通系统壁垒的一体化无人驾驶方案。

社区中脑系统

棒球未来社区智慧中脑系统项目总体周期规划为近期和远期两个阶段，近期总体建设周期为26个月，2020年7月开始，2022年9月前建成。目前，公司已与阿里巴巴、上海脉策（杭州湖滨城市大脑建设）等单位对接社区中脑方案设计工作，成立社区中脑工作专班。10月以来，公司已发布社区中脑咨询项目招标公告并完成初步规划方案。

开发招商

多次与华润置地等单位对接，研究未来社区开发时序，细化土地出让及棒球场馆招商方案。赴自然资源和规划局咨询土地出让条件设置等相关规定，计划将B、C、D地块（扣除道路、河道、退让部分以外）用地面积控制在300亩以内，根据用地指标落实情况、拆迁进展情况争取在11月同步进行出让，2022年9月底（亚运会举行）前建成主体及外墙，展现未来社区形象。

四、全面展望 打开格局

未来社区是浙江省推进大湾区建设的标志性项目，未来社区的建设将起到改善大民生、驱动大投资、带动大产业、促进大转型的积极作用。同时开展未来社区试点是实现人民对美好生活向往的重要举措。而绍兴作为杭州湾大湾区建设的枢纽城市，杭绍甬一体化发展的关键节点，正紧紧抓住长三角一体化发展、“四大”建设等历史机遇，念好“两业经”，唱好“双城计”，打造“活力城”。

亚运会赛事场馆和未来社区的打造、融合将使这里崛起成为促进城市体育、文化、社会和经济可持续发展的国际化知名社区。

（绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿）

选好人 重服务 抓安全

——市公交集团多管齐下打造“最美线路”

9月底，2020年度“十佳最美公交线路”评选活动结果火热出炉。经过企业推荐、市民投票、专家评比等程序，最终从20条候选线路中，评选出2路、3路、7路、8路、26路、101路、206路、218路、816路、868路这10条最美公交线路。这是市公交集团提升整体服务质量水平，打造优秀文明示范线路，增强全员服务意识的又一重要活动。从评选结果看，入选线路基本都符合“两高一无”的特征：一是团队素质高，二是服务水准高，三是安全无事故。

一、选好人，打造高质量的线路团队

最优秀的公交线路，必须由最优秀的驾驶团队来组成。为挑选出优秀团队，市公交集团制订了《文明示范线路服务标准》，对驾驶员提出了具体的要求，不仅要有一定的星级和公交驾驶资历，还需要具备“内强素质、外塑形象、诚信服务”的意识；“亲切、主动、诚心、友善”的态度；“以服务乘客为核心、以乘客需求为出发点、以乘客满意为落脚点”的理念；“服务创新，突出亮点”的目标；“安全、便捷、温馨、和谐”的服务。只有具备了这些基本素质，才能参与选拔。集团通过公开选拔，对每个驾驶员服务水平、安全驾驶、乘客口碑等方面综合考量，优胜劣汰，最终组建起一支高质量的驾驶服务团队，而且选上了也不代表一劳永逸，一旦发生投诉或安全事故随时会调离团队。同时为保持优秀线路团队的荣誉感和团队精神，市公交集团在经济手段、先进名额等方面适当倾斜，激励广大驾驶员不断提升优质服务和安全驾驶意识，努力向优秀线路团队看齐。

二、重服务，打造高水准的公交服务

市公交集团为提高线路的服务水准，树立公交良好的社会形象，以行业管理部门的服务质量考核为抓手，制订出台了《公交服务质量提升实施方案》和《营运服务管理规定》等一系列服务质量管理规章，从制度上加以规范。同时强化日常管控，一方面加强日常的服务质量意识的提醒和教育，集团及各营运公司每年组织开展各类服务要求内容的培训教育活动，切实提高驾驶员的服务意识；另一方面内部建立视频常态监控和上线动态考核相结合的服务质量监督机制，下发服务质量每日通报，外部邀请第三方服务质量测评机构定期对企业服务质量水平和乘客满意度进行暗访测评，采取服务质量问题整改闭环管理，保证问题落的实、落到位。内外结合，共同提升公交整体服务水准。此外开展“文明示范岗（线）”创建提升活动，以创建活动为切入点，充分发挥现有8路、22路、218路、808路等国字号、省字号文明示范线路的模范带头和引领示范作用，以点带面，带动更多的线路服务水准的提高。

三、抓安全，打造更放心的乘车环境

安全是公交日常管理的重中之重，也是公交运营的基础所在，本次入选的线路，均是无重大事故发生的线路，是群众放心的公交线路。为切实打造乘客更放心的安全公交，市公交集团以防范化解安全风险隐患为工作目标，以持续强化现场安全管理、强化督查整改为抓手，严格分解落实安全责任，将安全生产责任落实到每个员工，切实激发他们对安全工作的主动性和自觉性。同时强化现场治理，一是着重抓好行车风险管控，加强对临崖、临河、桥梁、隧道、山区高落差、事故多发、施工路段、限高杆设置的隐患排查，深化“早送晚迎”出场安全嘱咐，及时提醒驾驶员做好重点危险路段谨慎驾驶通行要求；二是充分运用好“安全卫士”、视频监控、超速管理等现代化安全技防手段，切实落地落实做好路口斑马线文明礼让和防御性驾驶；三是结合阶段性安全工作重点，持续抓好隐患排查及整改落实工作。

（绍兴市公共交通集团有限公司 供稿）



多管齐下——延伸监督触角，提升监督实效



近期，集团纪委紧紧围绕中心工作，通过组织开展廉政警示教育等活动，稳步推进内部巡查及常态化党风廉政建设等工作，多管齐下，着力延伸监督触角，提升监督实效。

一、廉洁警钟长鸣 夯实纪律防线

（一）开展廉政警示教育——以案为鉴 引以为戒

为进一步增强干部职工廉洁意识和法纪观念，筑牢拒腐防变思想防线，9月21日晚，集团纪委组织本级全体干部职工和下属单位领导班子成员集中观看廉政警示教育片《国家监察》第二集和《欲望的代价》。通过观看廉政警示教育片，旨在警示党员领导干部要以案为鉴，在任何情况下都能稳得住心神、管得住行为、守得住清白，永葆廉洁本色。

（二）发送节前廉洁提醒——绷紧双节“廉洁弦”

中秋、国庆节前，集团中层以上干部的手机陆续收到集团纪委发送的廉洁提醒短信。廉洁短信做“节礼”，为节日增添“廉”味。短信虽短，却以小见大，提醒领导干部时刻牢记廉洁自律，营造风清气正的节日氛围。

二、开展内部巡查

深入把握全面从严治党形势任务，根据工作部署，启动2020年内部巡查，督促被巡查单位提高政治站位，主动担当作为。本次巡查是交投集团党委落实全面从严治党主体责任的重要举措，也是对公交集团领导班子和各级干部开展的一次“政治体检”，巡视巡查是党章赋予的重要职责，是全面落实从严治党的重要手段，是加强党内监督的战略性制度安排。

本次巡查工作要落实好四个方面要求。一要提高政治站位，统一思想认识，充分认识巡查工作重要意义；二要以问题为导向，坚持实事求是，扎实做好本次巡查工作；三要强化政治自觉，积极主动配合，确保巡查工作顺利开展；四要保持政治定力，找准职责定位，着力提升巡查监督质效。



重点检查近五年来公交集团党委落实贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平考察浙江时的重要讲话精神情况，落实党中央和省委、市委以及集团党委关于统筹疫情防控和经济社会发展、做好“六稳”工作、落实“六保”任务等重大决策部署情况，落实全面从严治党部署情况，落实省委十四届七次全会和市委八届八次全会精神情况，落实集团今年担当作为大抓落实工作会议和半年度工作会议精神情况，落实主题教育、审计反馈问题整改情况，落实上级和集团部署的专项治理工作情况；着力发现和推动解决违反党的“六项纪律”和中央八项规定精神，推进复工复产和疫情防控不力，形式主义、官僚主义，群众身边腐败问题和不正之风、基层党组织领导班子和干部队伍软弱涣散问题，干部不担当不作为，违规选人用人，法治建设推进不扎实，落实主体责任、监督责任和“一岗双责”不力等突出问题，以及交投集团党委要求了解的其他问题。



三、常态化推进党风廉政建设

常抓不懈落实中央八项规定精神。加强“加强宣传教育、提高政治站位、严明纪律要求、落实主体责任、严格监督执纪”五方面工作要求，力争在真抓实干中提升落实能力，让进一步巩固落实中央“八项规定”和省委“十项规定”精神成果，严防“节日腐败”取得实效。

同时，为进一步严明纪律，落实党风廉政建设“一岗双责”，持续推进全面从严治党不断深入，自9月中下旬起，集团领导带队对各单位节前落实中央八项规定精神开展专项监督检查，集团纪委（监察专员办）抽调相关人员开展暗访。

下阶段，集团纪委将继续扎实推进并严格落实各阶段工作任务和要求。思考、创新和落实廉政警示教育及日常监督的有效载体和特色措施，切实提高监督工作实效性，使监督更有力。

（纪检监察部 供稿）

市交投集团财务共享服务中心正式成立运行

今年，市国资委在国资系统全面推进企业现代化治理体系建设和信息化系统提升工作，市交投集团率先启动财务共享及业财一体化建设和项目管理信息化项目试点建设。截至目前，财务共享服务中心已于建成并投入试运行。

一、总体目标

为更好适应集团多元化的产业结构和发展需要，经过多渠道、多层次的前期调研和梳理（大约2个月时间），在财务共享中心建设的总体规划和定位上，明确了“三统一”、“三加强”、“三不变”的总体原则，即统一核算标准、统一业务流程、统一资金支付，加强风险管控、加强成本控制、加强财务服务，单位会计主体法律责任不变、权利和义务不变、审批权限不变。实现组织架构规范清晰，业务与财务充分融合，数据信息标准共享，内控合规精准施策，财务人员客观独立，资金管理融通及时，会计核算规范清晰，人才队伍精简高效。

二、组织领导

根据市国资系统信息化系统提升的建设要求，市交投集团主要领导高度重视，多次在集团党委会会议上强调和重申推进“财务维度”信息化建设的重要性和必要性，并成立以集团总经理为组长、总会计师为副组长、各部门负责人和下属单位财务分管领导为成员的财务共享中心建设领导小组，确保思想上统一，行动上一致，按时高效推进建设进程。

三、组织架构

财务共享中心隶属于集团财务部，统筹协调和指导集团公司监管范围内的财务管理工作，财务部副经理担任中心主任，按业务性质分类，暂设两个组，分别为会计核算组（11人）、资金结算组（11人），财务人员按照“从紧、从优、精简、高效”的原则，经统一专业测试后从各单位选调，日常管理和考核纳入集团财务共享中心。

四、操作流程

财务共享中心主要职责是负责各单位的会计核算和资金支付，在经济业务发生过程中提供快速、规范、高质量的核算及资金服务。

资金支付申请由各单位发起并按原流程审批，经财务共享中心复核后付款。共享中心复核要点：支付对象与合同是否相符；支付对象及金额与发票、附件是否相符；支付款项与年度预算、资金计划是否相符；发票是否符合规范等。

会计核算业务由各单位业务部门发起申请（影像系统上线后-发票及自制原始凭证扫描），经各单位财务部门负责人审核，共享中心复核后进行会计核算、财务报表编制，根据管理不同需求，完成数据分析为决策支撑服务。

财务核算组设置制单和稽核岗位，资金结算组设置经办和复核岗位，每一笔经济业务资金支付和账务处理均采用“交叉审核”，以实现严谨、安全、规范和准确。

财务共享中心对各单位提交会计业务的完整性、准确性、规范性、差错率等进行考核；集团财务部对共享中心业务处理的时效性、差错率、满意度等进行考核。



五、成果成效

市交投集团的财务信息化推进工作依托财务用友NC系统，从前期的调研、梳理，领导小组的组建和财务共享中心的建设，历时5个月时间，于9月28日财务共享中心基本建成并正式投入试行，取得了预定的成效，具体有：

（一）把握全局

财务共享中心的成立，保障了集团对各下属单位日常经济业务资金流的实时监管和资金结算的及时高效，形成了标准统一的财务核算体系，实现了预算与核算的有机统一，提高了成本管控力和预算执行率。

（二）资金统筹

财务共享中心负责银行账户、资金结算和统筹管理，履行资金监管和增值保值，发挥资金规模效应，最大限度提升资金的使用效率，同时保障资金安全。

（三）核算规范

财务共享中心通过统一核算平台和核算口径，规范会计核算，强化制度执行，提高会计信息质量。对相近业务法人单位通过核算人员统筹，实现财务数据纵向和横向比对，延伸数据分析的深度和广度，提高财务人员查找问题、发现问题和解决问题的能力。坚持从细处深挖核算重点、难点，发挥审核要细、把关要严的财务敏锐性，严守依法合规防线，夯实会计核算规范及时的基础准则。

（四）人才储备

建立职业道德、基础能力、专业素质等多个维度财务共享中心人才考核机制，通过业务交叉、适时轮岗和学习考试加强财务队伍建设和后备干部培养，打造集团财务人才培养基地。每月开展业务交流和问题讨论，实行互学互帮，促进财务人员的工作热情和工作能力提升；整理业务审核重点、要点，制作业务流程提示图，创新工作和服务方式，提升业务水平。

六、下一步计划

（一）银企直联。预计11月上旬包括交行、中行、招行、中信银行以及主办行工行可启用，股份制、城商行正在跨行沟通中，预计12月底前全部上线运行；

（二）网报系统。当前正在进行招标，预计11月底启动建设，包括流程梳理、规则配置、业务部署、接口集成直联推送NC自动记账以及费用报销平台软件的安装、调试等，同步开展支出审批流程梳理、调研和调整，适时上线运行；

（三）系统集成。探索与OA办公系统、合同系统、人员信息系统、工程管理系统协同融合，实现各个业务系统的统筹联通，数据信息自动获取并按需转换推送，实现全过程管控，全网络流程，跨业务追溯。

（财务部 供稿）



融入交投事业 奉献青春力量 ——市交投集团召开青年干部座谈会

为进一步强化青年干部思想建设，发扬青年干部在工作中的生力军作用，激发青年干部工作热情活力，共展智慧才能，强化责任担当，9月8日下午，市交投集团召开青年干部座谈会。

集团党委副书记、总经理陈云腾，集团党委副书记、副总经理陶建军，集团党委副书记徐行、集团纪委书记陈建新，集团相关部门负责人和各单位、各部室近三年跨出大学校门的青年干部代表参加会议。

陈云腾总经理对今天参加座谈会的青年干部积极、向上、有为的精神风貌、干劲给予充分肯定，同时也对青年干部们提出四点希望：一是志存高远，在实现小我中成就大我。把胸怀远大与脚踏实地、长远目标与把握当下统一起来，重实效办实事，在奋斗争先中实现人生价值。二是博学笃行，在精进不休中增强底气。学习就是一双翅膀，青年干部要运用好这双翅膀，跟上时代前进步伐，与集团共同成长。把读万卷书与行万里路、勤奋学习与修身立本统一起来，拥有大境界、大格局。三是秉持初心，在仰望星空中脚踏实地。青年干部是整个集团发展的生力军，是交投事业发展的基础，要有仰望星空的激情，有久久为功的韧劲，耐得住寂寞、受得住委屈。四是修身明志，遵纪守法中行稳致远。做事先做人，青年干部要不断进行自我剖析，正视存在短板，立身明志，在干净忠诚中释放青春激情，追逐青春梦想。

会上，陈云腾总经理对集团职能部门青年干部培养工作也做出了三点要求：一是严格落实谈心谈话制度，政治上关心，生活上关怀，学习上关注。二是定期了解年轻干部职工所思所想，工作状态，积极排忧解难；三是树立严管就是厚爱的观念。对青年干部出现苗头性、倾向性问题及时交流关注。

会议由集团党委副书记徐行主持，与会青年干部代表分别结合本人学习工作实际和成长进步历程，话感悟、谈体会，提建议，传递出青年干部衷心交投的事业情怀，乘风破浪的实干担当，为在“重要窗口”建设中展现“交投风景”留下最绚丽、最美好的青春回忆。

(人力资源部<党群工作部> 供稿)





杭绍台高速公路智慧高速建设实践

杭绍台高速绍金段项目是省“十二五”交通规划绍兴最大的建设工程，是省智慧高速公路试点示范工程，也是国内在建数据类型最多、产品范围最广、交通支撑新技术最新的智慧高速项目。作为我省新基建项目的先行者，本项目对积极探索新基建项目建设和发展模式有先行先试的作用。

一、基本情况

杭绍台高速公路是浙江省交通“十二五”规划中单体投资最大的项目，是省重点工程。绍金段项目起于钱江通道南接线与杭甬高速公路相交的齐贤枢纽，向南途径绍兴市柯桥区、越城区、嵊州市、新昌县，金华市磐安县与台州段相接。绍兴金华段长115.368公里，投资概算约293亿元，由绍兴市负责组织实施。全线匝道收费站12处，服务区2处，停车区2处。

作为连接环杭州湾产业带和温台沿海产业带的南北向交通大动脉，杭绍台高速公路有利于加快形成“绍兴全市域一小时、大都市半小时”高速交通圈，实现市区“十五分钟上高速”目标。

二、智慧高速的建设必要性

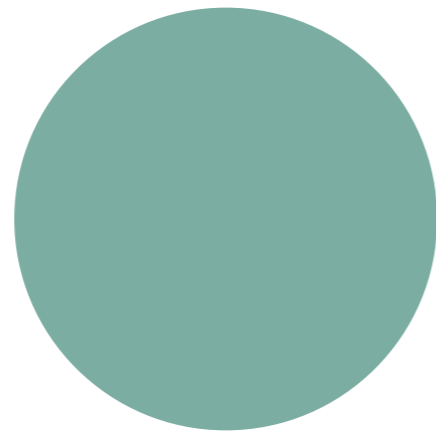
本项目路线经过区域地形、地质十分复杂，影响因素又众多，工程项目具有拆迁密集、地质复杂、桥隧比高、交通组织复杂等项目特点，不仅对项目建设管理增加了难度，对高速运营管理也带来了挑战，因此，研究和实施杭绍台高速智慧化建设十分必要。

首先，从气象和地质情况的复杂性，桥隧的高占比，如何保障行车安全是第一要务；

其次，全线通车后车流量会大幅增加，路况掌握的及时性，管控和诱导的有效性，如何提升管理效率是业务挑战；

第三，方便沿线客货流动，带动周边产业发展，如交通+旅游，如何加强服务体验，满足司乘人员更高层次的需求，提升群众的获得感是追求方向。

基于项目安全、效率、服务的建设需求，交建公司积极探索智慧高速建设，希望通过智慧化的手段，来解决这些问题和需求；杭绍台智慧高速试点工作也得到了省政府的大力支持，2019年，被浙江省交通运输厅列为全省智慧高速建设试点项目，希望通过杭绍台智慧高速的建设探索，为浙江省智慧高速建设积累宝贵经验，形成样板效应。



三、基本模式

杭绍台智慧高速的建设方案是“1+X”的建设模式:1是智慧高速具备的基本能力,应用成熟技术提升杭绍台高速公路智慧化水平,如高精度信息服务,通过导航APP、可变情报板、V2x等技术手段实现信息的精准推送;高精度定位和地图,实现交通要素精细化感知,奠定数字孪生基础;区域协同云控平台,作为智慧高速大脑中枢,实现数据统一汇聚,系统高度集成。x是智慧高速探索的创新场景,依托前沿技术研究,结合杭绍台高速公路的交通特点,选择局部路段或区域开展创新试验、试点,对可应用成果加以推广实施。“1”和“X”遵循“基础能力持续升级、创新服务不断发展”的理念,即每个基础能力和创新服务按照时间和技术的发展分层次、分阶段建设,是一个持续提升的过程。在系统架构设计上参考以前项目的建设经验教训,结合全国各地学习、考察的情况,杭绍台智慧高速云控平台实现架构统一设计、数据统一汇聚、系统高度集成,避免了数据和系统孤岛,同时能有效快速支撑百花齐放的业务应用创新。杭绍台智慧高速是基于高精度地图和高精度定位的动态更新,进行交通元素的精细化采集和管理,通过多种感知、控制和发布设备,加强对道路上车、路、环境的精细化感知交互,200多种要素,按天、小时、分钟、秒、毫秒更新,实现动态高精度地图效果。包括视频结构化、雷达、气象、交通流量、边坡监测、桥梁健康监测、设备状态、高德数据等,总体来看是非常丰富完善的,为智慧高速应用奠定了重要数据基础,将基于这些数据在监测、调度、管控、应急、服务等方向做深入的业务创新探索。

杭绍台智慧高速的建设方案,总结为“1+2+3+N”:1个云控平台,接入海量多源高速数据,提供计算、存储、安全等能力;2个移动端APP,加强智慧高速与出行服务、运营管理的人的信息交互;3套智能支撑引擎,提供全面精准先进的数据应用能力,在这些能力基础上,不断探索创新,支撑N个业务应用和智慧化场景。其中云控平台是中枢大脑,将高速公路的全量数据进行感知、汇聚、处理和分析,对交通资源进行统一管控调度,采用云计算、大数据、人工智能等先进技术,构建“感知、决策、控制”全链路支撑能力,支撑起杭绍台智慧高速云边端协同的架构,实现高速公路管理运营的全数字化和智慧化。根据杭绍台高速公路的实际工程情况,以及未来交通量、交通组成情况、沿线气象条件等,围绕杭绍台高速公路管理和出行服务需求,形成四大特色应用场景。包含准全天候通行、智慧隧道、车路协同、智慧服务区,其中每个场景都有需要解决的技术挑战。



四、项目进展

(一) 外场智慧设施建设

1. 主线智慧设备覆盖。项目建设根据智慧高速发展的需要，做好了充分的预留预埋，包括线路管道、电力容量及预留基础平台等。目前先行段已经完成基础设施建设，所有基础性工程均已完成，道路现场摄像机、门架、雷达、气象设施、情报板、通风、照明、消防等等设施均布布置到位。

2. 高清激光雷达应用。杭绍台在谷来路段布设了连续的高清激光雷达，验证实现了每辆车的全轨迹跟踪识别，对今后全网重点车辆的监控、稽查和违规驾驶行为干预提供了指导和借鉴意义。

3. 建设5G基础设施。交投与铁塔集团合作，主线采用高杆灯与信号塔合杆，同步推进路段沿线铁塔基础设施建设，积极推动高速沿线5G建设的大力发展。

4. 隧道智能疏散及投影系统。项目利用智能网络技术，将隧道内的所有消防标志灯、消防应急照明灯、风机、通道门等组成一个智能网络系统，实现在应急情况下的智能疏散。同时，本项目特长隧道众多，长期隧道内行驶，司机容易产生视觉疲劳，为了环节司机的疲劳度，项目在平水隧道、陈家山隧道安装投影系统，提高驾驶安全性。

5. 验证实现准全天候通行。谷来、回山属于山区峡谷地带，冬季雾天较多，对安全带来极大隐患。我们在特殊路段布设交通流检测器、路面状态检测器、气象传感器以及视频能见度分析等，结合特殊路段设置的智慧雾灯检测系统，实现车辆在团雾及其他特殊气象情况下的预警和驾驶提醒辅助，提高极端气候的安全通行能力。

6. 全路段事件监测系统。杭绍台高速全线真正实现了无盲点视频全覆盖，路段每隔200米，隧道每隔120米布设摄像机，避免了传统1-2公里布设摄像机事件监测不准确，误报太多等问题，真正实现了路段事件的精准监测和报警，通过大数据平台分析，极大提高了事件识别、发布和处理速度，提高道路通行安全性。

7. 高边坡及桥梁监测。杭绍台智慧平台在建设之初充分考虑到高边坡及重要桥梁监测的模块接入，目前已经完成谷来互通高边坡的监测接入工作。

8. 抗冰雪路面。杭绍台山区桥梁较多，我们在竹溪江隧道对比性的进行了抗冰雪沥青路面的试点工作，对于今后山区沥青道路抗冰雪路面实施积累经验。

(二) 智慧服务区建设

1. 智慧服务区设备。智慧服务区同步配套建设外场监测、智能充电桩、智能导航、智能公厕等设施。在发展服务区商业同时，积极融入大数据的整合能力，提高司乘人员的便捷度和舒适度。

2. 绿化能源应用。杭绍台项目推崇绿色环保理念，从建设之初的生态保护，到建设运营期的清洁能源项目，都体现了对环境的保护理念。项目在服务区安装了太阳能光伏发电系统、中水回用系统、充电桩等设施，多方面体现绿色发展理念。

(三) 智慧软件全面升级

1. 建设智慧高速云平台。智慧高速系统最核心内容就是开放、协同的高速云控平台，包含了底层数据感知层、支撑及决策层、协同业务层以及实现数据的交互共享。目前云平台已经完成基本架构、数据接口及应用界面的开发工作。杭绍台高速云平台希望能与省内其它云平台进行数据互联互通，实现数据更全面、分析更精准、运行更智能。

2. 构建道路信息交互平台。为实现道路基础与运行信息与第三方导航系统（如高德）共享，利用手机、道路信息发布设施，实现道路信息的实时共享，解决了当前用户信息传达难的问题。在大数据平台开发同时，同步实现与高德信息的交互共享，为司乘提供更加精准的驾驶提醒。

3. 高精度地图全覆盖。高精度定位系统全天候为路段提供实时厘米级、静态毫米级的位置服务，精确指导道路管控、事件处置、施工管理等相关工作。

4. 全寿命养护及道路监测系统。项目试点抗冰雪路面、桥梁和高边坡监测系统正在同步进行方案论证。大数据平台同步开发应用全寿命养护系统，结合钉钉等APP，实现精细化道路养护。

(四) 超前车路协同概念

杭绍台高速在城区段落实车路协同建设，目前基本方案已明确，正在最后修整后落实实施。

(绍兴市交通建设有限公司 供稿)

敬业奉献谋事业 勤恳实干铸真章 ——杭绍台城区段先进人物严诵武

85年的严诵武，是绍兴市交通建设有限公司的一名工程师。这个敦厚稳重的男人身上有着同其他杭绍台高速建设者一样勤恳、敬业、不畏困难的品质。在杭绍台高速城区段“百日攻坚”特殊时期，他们殚精竭虑，倾其所能，燃烧奉献着自己。

2018年，严诵武从交建公司综合工程处调至工程管理处，作为杭绍台高速土建二标业主代表。严诵武为杭绍台高速作出一番奉献，主要负责工程协调与进度推进。在这个过程中，严诵武配合处室领导多次与项目部、监理办讨论总体施工计划和关键部位施工计划，分析部分工程滞后原因，对计划及时调整，抢抓提梁站下部结构及梁板架设流水作业卡点，确保梁场正常生产。积极对接好市交通运输局，质监站，市环保、信访、路政、交警和项目涉及区的城管、公路管理、市政园林、交警等行政管理部门及沿线村镇、街道办事处。

“能够参与杭绍台高速公路项目建设管理，我深感荣幸，但也倍感压力。”严诵武表示。杭绍台高速是浙江省交通“十二五”规划中单体投资最大的项目，而杭绍台土建二标又是本项目中投资最大的一个标段，其中梁板达近8000片，桩基3000多根，相比提前开工的杭绍台三标至十标，建设任务繁重，工期非常紧张，压力巨大。在城区段百日攻坚特殊时期的特殊要求下，严诵武始终坚持以项目建成通车为首要任务，服务好施工单位，协调参建各方，积极主动配合征迁工作。

严诵武说：“在抢抓工程进度的过程中，最重要的还是盯人盯事，紧盯关键节点。”严诵武特别要求监理办要加强T梁预制、立柱盖梁、桥面铺装、路基填筑等关键工序质量控制，督促施工单位加大人力，物力投入，抢抓工期。建立好投诉反馈群，及时布置落实，保障好了项目周围人民群众的合理要求，合法利益，为项目推进提供有力的后勤保障。

在征迁工作方面，参加柯桥区指挥部每月召开的征迁协调会。经过属地政府、街道、区指、村委多次召开协调会，联合派出所；先后分别解决了征迁关键卡点问题，保障工程全力推进，打开作业面。在百日攻坚期间，多个征迁断点取得突破，贤盛工业园厂房钻机于10月15日进场，预计拆除工作于10月30日结束；钱陶路南侧纺机市场门面房正陆续搬迁，预计于10月30日全部腾空；炬星村钻机于10月15日开始进场施工。

敬业奉献谋事业，勤恳实干铸真章。千百个如同严诵武同志这般辛勤付出的杭绍台高速建设者，用自己的智慧和汗水，挥洒自己的青春和热血，铸造着这造福一方百姓的大国工程。

(绍兴市交通建设有限公司 供稿)



融事业 凝合力 ——多彩文体活动 助力产业发展

文体活动作为丰富职工生活、凝聚职工力量、提升职工素质的有效载体，是精神文明建设的主要体现，对促进文化建设、改善人文环境、增强凝聚力方面起到积极的作用。今年来，集团系统工委及各基层工会，紧紧围绕集团中心工作，在着力抓好工会自身建设的同时，始终坚持“以人为本”的科学发展观，把提高职工的生活质量和健康需求作为工作的出发点和落脚点，高度重视职工的文体活动工作。通过各种有效的文体活动，着力增强职工的自觉参与意识和团队凝聚意识。根据集团结合实际，明确活动主题，因地制宜，广泛开展丰富多彩的文体活动，为推进集团事业发展发挥了积极的作用。

“行杭绍台，品唐诗路” 微马活动——回山尖山段是全线建设难度最大的路段，桥隧比高达89%；拥有全省设计、施工难度最大的峡谷高墩桥梁和两条互通连接线。困难面前彰显国企担当，把不可能变成可能，用智慧与汗水浇筑成这条美丽与品质共存的山水绿道，1000多个日日夜夜的艰苦奋斗换来的具备通车条件，靠的正是全体参建者求真务实、昼夜拼搏、顽强奋斗的“铁军”精神。集团举行“行杭绍台，品唐诗路”微马活动，集团干部职工、杭绍台各参建单位代表以及沿线兄弟单位代表及高速交警等百余位微马爱好者齐聚回山尖山段，以奔跑的方式庆祝具备试通车条件。



“我心目中的未来社区”主题演讲比赛——随着集团做大做强，不断突破自身，未来社区项目充分体现集团大局意识和担当精神。举办演讲比赛为鼓舞集团广大员工为未来社区建设献一计，集思广益，为更好地建好未来社区提供有力的参考。



绍兴市交投集团 我心目中的未来 主题演讲比赛

主办单位：绍兴市交...公司
承办单位：绍兴市未来...有限公司



绍兴交投棒垒球队正式成队——交投集团作为亚运会棒（垒）球场馆的建设者，将作为棒（垒）球运动的先行者，肩负起推广棒（垒）球运动的社会责任，承担起助推大众共同参与的社会格局，为发展棒（垒）球运动助力体育产业做出有益探索，在绍兴市亚运城市行动中贡献交投力量和交投元素。

（系统工会 供稿）



大事记

亚组委副秘书长、杭州市副市长陈卫强带队赴亚运会棒球体育文化中心实地调研项目建设情况。陈卫强详细了解了未来社区项目区位、实施单元规划等情况。亚组委、市领导均对场馆建设进度给予高度肯定，并要求继续抓好亚运会棒球场馆建设的进度、质量、安全，以棒球项目为契机来拉动未来社区的开发建设。

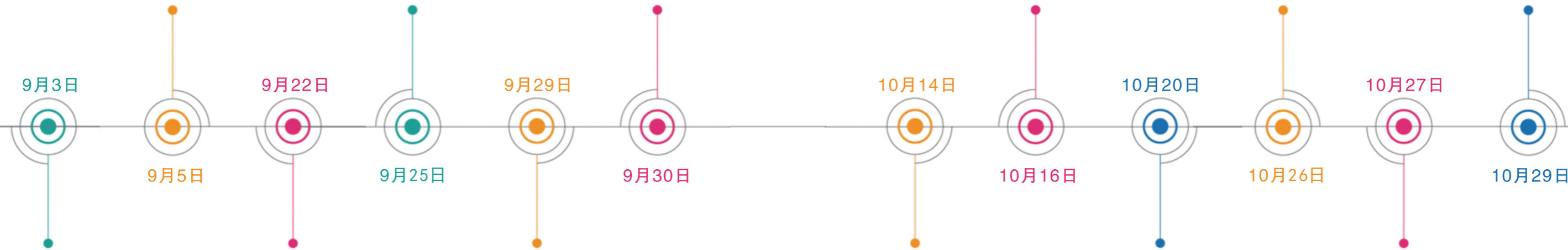
集团举办“行杭绍台，品唐诗路”微型马拉松活动。

绍兴艺术学校改扩建工程教学北区文化行政楼顺利结顶，比原施工计划整整提前一个月完成主体结构封顶。

柯诸高速公路工程在省公共资源交易中心完成了勘察设计招标工作，浙江省交通规划设计研究院有限公司为第一中标候选人。

市委副书记陈澄、副市长陶关锋、市委副秘书长徐建璋、市政府副秘书长徐泳一行调研棒球未来社区、体育文化中心等建设项目。陶关锋副市长指出，市交投集团要落实好棒球未来社区的建设主体职能，继续调研深化云轨+小巴的智慧交通方案。各部门要形成共识、明确任务，积极配合交投集团大力推进棒球未来社区拆迁进度、高压入地等工作。同时，成立未来社区工程项目协调攻坚工作小组，建立月度工作机制和信息沟通共享机制，保证项目有序推进。

绍兴市人大代表、湖州市交投集团一行考察杭绍台智慧高速建设运营等工作经验。



上午，市长盛阅春莅市交投集团调研指导工作。副市长陶关锋、市政府秘书长王芬祥、市政府副秘书长徐泳陪同，市府办、市财政局、自然资源局、交通运输局、国资委有关负责人，市交投集团全体班子成员参加。盛市长高度肯定了交投集团扎实推进各板块工作取得显著成绩，并具体指出集团攻艰项目有突破、转型发展有突破、服务大局有突破、强身健体有突破等四个突出方面。

柯桥至诸暨高速公路工程项目前期工作取得重大突破，项目建议书已经省发改委受理。

市政府陶关锋副市长调研杭绍台高速城区段工程建设和104国道改建工程前期进展情况。

市人大常委会副主任傅陆平带队赴交投绿色循环建材生产基地，调研土壤集中循环利用处理项目及新型绿色墙材项目建设情况。傅陆平对市交投集团的基地项目建设成果予以肯定，认为交投绿色循环建材生产基地项目的落实对于绍兴市推进“无废城市”创建意义重大。

市委马卫光书记来到杭绍台高速与胜利西路交叉口看马拉松沿线环境提升情况，马书记充分肯定当前各项准备情况，要求继续担当作为加大力度推进工程建设，同时高标准实施切实提升沿线环境品质。

交通运输厅洪秀敏副厅长赴杭绍台高速镜岭竖井、回山互通、大盘山隧道、管理中心现场调研计划通车高速公路项目及智慧高速运营情况。洪秀敏副厅长对杭绍台高速公路绍兴金华段建设高度认可，他认为，杭绍台智慧高速建设探索取得了积极成效，“1+N”架构及运控平台建设、多场景运用为后续智慧高速乃至“新基建”提供借鉴意义。他要求继续抓好项目建设，完善回山尖山段运营筹建工作，根据省里计划统一开通运营。

