



邮 编: 312000  
传 真: 0575-85220320  
网 址: www.jttz.com

联系电话: 0575-85220273  
电子邮箱: shaoxingjiaotou@qq.com  
通讯地址: 绍兴市越城区凤林西路135号



集团微信  
公众号二维码

 绍兴交投



## 集团简介

绍兴市交通投资集团有限公司原为绍兴市交通投资公司，2011年5月升格为市政府直属企业，2017年4月根据市委、市政府决策部署实施大交投体制整合，承担交通基础设施建设、公共交通建设经营、资产投资运营等职能，基本形成了公路工程建设、公路设施运营管理、公共交通服务、交通产业等四大板块。目前，集团设党委、董事会、监事会和经营管理机构，内设9个部室，下属交建、公交、运营、场站、公车（出租）、广告、越路等8家子公司，员工5300多人。

2018年7月28日集团已经公告实施市场化转型，当前正在市委市政府领导下，以集团经营效益为导向，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，深耕细作抓实抓深主营业务、深谋远虑做活做精产业体系，加速集团高质量发展，为推动绍兴大通道建设促进杭绍甬一体化发展贡献力量。

- 主 办：绍兴市交通投资集团有限公司
- 协 办：绍兴市交通建设有限公司
- 绍兴市公共交通集团有限公司
- 绍兴市高速公路运营管理有限公司
- 绍兴市交通场站经营管理有限公司
- 绍兴市公共用车服务（交投出租汽车）有限公司
- 绍兴市交投广告有限公司
- 绍兴市越路交通工程有限公司

- 编委会主任：张永春、陈云腾
- 编委会副主任：陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉
- 编委会成员：张永春、陈云腾、陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉、盛宇坤、俞春映、单平忠、景 芳、张铭锋、韩国强、徐海军、周杰忻、孙 樑、张军军、朱建华、郭伯海、姚建林、孙振华、张 晶、杜海明

## 刊首语

# 以始为终、以终为始

国家主席习近平在2020年新年贺词开篇说，“2019年，我们用汗水浇灌收获，以实干笃定前行。”这正是2019年交投入奋进路上的真实写照。

这一年，“以始为终”，开局即决战，是全体交投入“实干笃定”的姿态。自年初以来，集团践行习近平新时代中国特色社会主义思想及新发展理念，始终围绕省委省政府及市委市政府中心工作，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，强化党建引领、深化国企改革，加快推进企业高质量发展，全面履行工作职责和社会担当，在绍兴“念好两业经、唱好双城记、打造活力城”及融杭联甬接沪战略中积极发挥交通先行作用。

一年来，工程建设一路高歌猛进。年度累计完成有效投资71.37亿元，居综合交通建设战区首位，是当之无愧的建设主力军。杭绍台高速公路绍兴金华段雄姿初现，鉴湖枢纽以南段锚定先行通车计划，土建基本完成，路面房建强力推进；城市段墩身如雨后春笋，不断平衡滞后局面；智慧高速入列省级试点，即将进入建设阶段。南部综合交通枢纽、孙端互通、镜湖综合停保场加快推进，会稽路首末站等一批公交站场如期建成，代建的绍兴艺校改扩建工程以及妇保院建设有序启动，柯诸高速、104国道东湖至蒿坝段前期工作稳步实施，绿色建材保障基地及棒垒球场建设研究推进。

一年来，交通服务一路提质增效。市区公交深化“一体化”融合发展，始终对标“平安公交、服务公交、效率公交、有为公交”，围绕滨海新区、镜湖核心区及三区构建“1小时公交圈”，优化线网56条，开通中芯国际等特色公交16条，改革BRT运营模式，完善系列人才、学生通勤定制专线，惠及群众出行接驳产业转型；筹备开行古城旅游公交环线，推出主题铛铛车，“科技+复古”打造古城流动风景线，探索接驳杭州地铁姑娘桥站，争做融杭排头兵。此外公交信息化、站场建设、设施更新有序推进。公车、出租服务保障有力，场站管理陆续推出“母婴室”、“指路小纸条”等暖心服务，城市文明窗口形象不断强化。

一年来，高速运营一路争先创优。打赢取消省界收费站攻坚战，1.7亿元投资，31条ETC车道、19套入口称重检测设备、23套主线ETC门架、19个收费站改造升级工作走在全省前列，元旦已平稳并网切换；经营管理模式优化实施，路公司委托管理、服务区整合经营，成立高速能源公司，规模效应进一步发挥；一级安标成功创建，安全保畅能力持续提升，养护管理四新技术大量应用，路面、桥隧管养保质保量完成；真服务打造“畅美高速”文化品牌，嵊州服务区“司机之家”被中国公路学会正式授牌为全国“品牌服务司机之家”；绍诸高速枫桥南管理站获评“全国青年文明号”。

一年来，投资融资一路开疆拓土。中期票据、项目贷款、公司债、流贷等多渠道推进融资工作，优结构、保需求、抗风险能力持续提升；成功调整企业主体信用评级提升至AAA，为后续融资降低成本、拓宽渠道打下基础；做地出让成绩斐然，突破土壤污染治理难题，成功拍卖大树江4号地块、官渡3号地块和亭山王家庄地块，房产经营加大力度，全年盘活资产达75亿元；混合所有制改革、建材基地建设等关联产业不断拓展。

回顾过去，这一年党建引领、廉政护航，随着“不忘初心、牢记使命”主题教育深入推进，“学查改”不断提升守初心、担使命的激情和能力，市场观念、竞争意识、效益导向为企业加速转型升级奠定基础。

展望未来，“以终为始”，目标即征途，是交投入“只争朝夕、不负韶华”的姿态。2020年，集团将围绕市委市政府决策部署，继续以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，聚焦“10333”工程，全力推进“工程投资决战年、交通服务攻坚年、市场拓展创新年、党建工作提升年”“四个年”活动，着力打好“十三五”收官战，持续推进集团高质量发展，助力我市重返综合经济实力全国30强。

(办公室供稿)





# 目录 Catalog

## 下属企业工作

- 1 工程建设提速增效，有效投资刷新历史
- 3 复古颜值担当 科技硬核内在——阳明号·古城旅游公交环线正式投入运营
- 5 绍兴高速勇挑“撤站攻坚”之重担
- 7 多举措提升场站管理 擦亮城市文明窗口
- 9 公车服务保障有力，经营效益稳步提升
- 11 变，以占先机 动，则赢未来 | 绍兴交投广告文创产业初显锋芒
- 13 真抓实干不松懈 创业创新见实效

## 部（室）工作

- 15 固化教育成果，推动主题教育走深走实
- 19 强化工作督查，促进工作落实
- 21 创新融资举措，打造集团高质量发展强劲引擎
- 23 高质量推进在建项目实施落地
- 25 打好组合拳，严控安全生产平稳态势
- 27 “六个力抓”推进做地工作，土地出让成效显著

## 群团工作

- 29 开展岗位建功活动，大力激发干事创业激情
- 30 撤站之“战” | 交投集团团员青年助力取消高速公路省界收费站工作

## 大事记

- 31 本期大事记

## 工程建设提速增效，有效投资刷新历史

2019年是中华人民共和国成立70周年，也是交建公司工程建设决战之年，公司年度投资建设任务异常艰巨。全体干部职工紧紧围绕交投集团下达的年度目标任务，明确目标、细化任务、强化措施，以时不我待的紧迫感和奋发有为的拼搏精神，撸起袖子加油干，扑下身子抓落实，全力推进项目建设，全力做优交通建设板块，全面掀起“工程建设决战年”活动新高潮，把各项工作干在实处、抓出实效。

### 一、挂图作战，建设目标超额完成

深刻领会市委、市政府和集团党委对交建公司的期望和重托，勇做绍兴交通基础设施建设的排头兵，以“工程建设决战年”活动为龙头，以“品质工程”均衡推进为目标，以“质量安全”为保障，以“美丽班组”创建为抓手，以“立功竞赛”为助推器，全面推进工程建设。经过一年努力，全年完成投资68.8亿元，完成年度投资计划（63.7亿元）的108%，全面超额完成年度目标任务。杭绍台高速一、二标形象进度全力推进，三至十标主线全线贯通，路面工程全面推进，四大附属工程有序开展；杭甬高速孙端互通顺利开工，南部综合交通枢纽建设加快推进，两个代建项目有序推进，各项前期均有突破。

### 二、多点开花，节点各个击破

1月1日重点工程杭绍台四标全线贯通，1月15日城市段首个墩身完成浇筑，4月7日镜岭隧道贯通，5月3日平水隧道贯通，7月1日华东地区最长公路隧道——杭绍台高速公路大盘山隧道打通，8月20日杭绍台高速竹溪江一号桥贯通，先行通车段最后一处断点打通，实现90公里主线贯通。

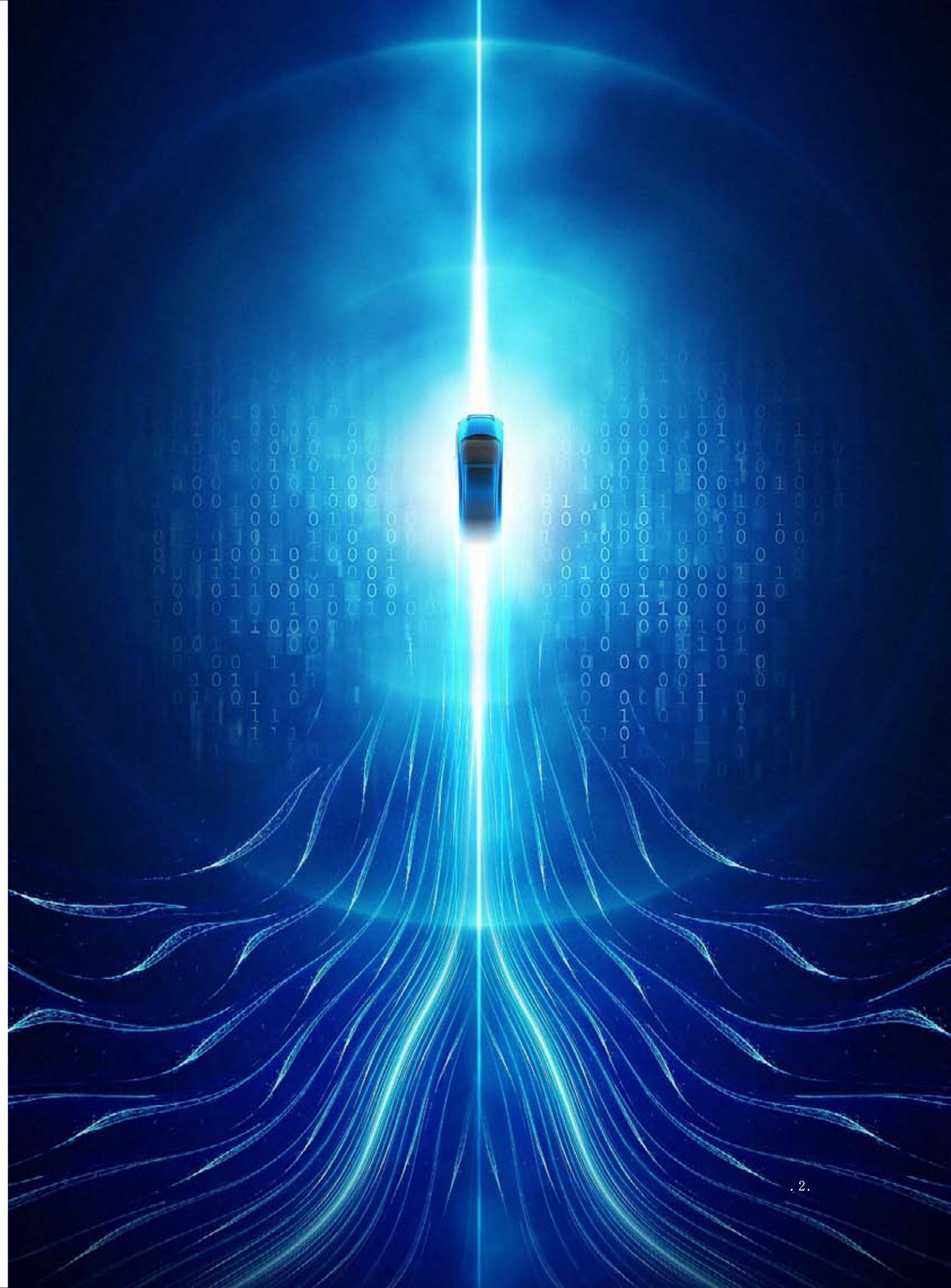
### 三、“智慧高速”建设善于担当，打造“全国示范样板路”

省交通运输厅于今年3月将杭绍台高速列为省智慧高速公路试点项目，目前“智慧高速”方案通过评审。将按照建设全国首条智慧高速定位，以“1+N”的建设模式，即智慧高速基本功能加特色功能，根据杭绍台高速公路隧道占比高、沿线易发生团雾和凝冰等特点，将杭绍台高速打造成一条以智慧隧道、智慧服务区、准全天候通行行为特色的全国智慧高速示范样板路。

### 四、党建先锋工程深入推进

以党建促工程建设，开展党建进班组活动，做到党的建设与班组建设同谋划、同布置、同检查、同考核、同总结，推动党的建设和工程建设双促进、共发展。成立交建公司及施工一到十标杭绍台分段建成通车“党员突击队”，充分发挥共产党员在工程推进中的主力军和突击队作用。举办“为建设高歌，为劳动喝彩”文艺汇演，充分展现了杭绍台高速全体参建人员积极向上、顽强拼搏、团结合作的精神风貌。与施工单位共同举行集体年夜饭、“接家属到项目过年”等活动，营造和谐、稳定的工作氛围，让建设者们能够安心生产。邀请绍兴市书法家协会到杭绍台工地举行送春联活动，为高速建设者们书写春联，送上新春祝福。开展关爱“小候鸟”活动，邀请了杭绍台高速绍兴金华段各参建单位50多位可爱的“小候鸟”和爸爸妈妈一起走进绍兴科技馆，体验科教实验、聆听科普故事、欣赏科普电影。国庆前夕，以杭绍台高速公路项目为切入点，利用快闪形式，拍摄短视频，唱响了交通建设者对新中国的时代赞歌，展现交通建设者与祖国共命运、与时代同发展的责任担当。

（绍兴市交通建设有限公司 供稿）



## 复古颜值担当 科技硬核内在 阳明号·古城旅游公交环线正式投入运营

绍兴首条古城旅游公交环线于9月30日试运营，线路通过串联著名建筑、知名景点、商业街等，充分展示了绍兴的城市风貌与文化底蕴。它的开通既发挥了公交作用，又助力城市旅游发展，同时也为市公交集团下一步转型发展找到了重点突破口。

经过2个月的试运营，12月4日，“升级版”阳明号·古城旅游公交环线正式投运，线路全长9公里，由6辆高颜值的复古“铛铛车”组成，线路始发由试运营期间的火车站调整至鲁迅故里景区。运营时间从原来的8:30-17:30调整为7:30-18:00，并在早晚高峰期间增加班次，进一步方便市民游客畅游绍兴古城。车身设计融入绍兴元素，分别以桥文化、水文化、酒文化、戏曲文化、书法文化和名人文化为主题，沿线经过鲁迅故里、秋瑾故居、绍兴博物馆、阳明故里、仓桥直街等9个站点，将老城区内的10多个景点串联成线。

“铛铛车”不仅外观具有复古特色，车厢内装饰同样采用仿古设计，暗色地板与棕红皮质座椅显得格外协调，顶灯、内饰扶手和拉环均采用仿古设计。车厢尾部还设有体验区，乘客可以感受当年有轨公交车（即铛铛车）的方向盘、仪表盘等设备。不仅如此，“铛铛车”集众多“黑科技”于一身，刷脸支付、VR体验、5G急速上网和智能音箱一应俱全，借助360度全景摄像头与5G网络传输，乘客通过VR眼镜就能体验到景点的实时画面，让游客感受到全新的旅游体验。同时，为吸引游客，古城旅游公交环线推出半个月免费乘坐体验和半年工作日优惠乘坐服务。

阳明号·古城旅游公交环线正式运营，引起社会各界广泛关注，中央媒体、省级媒体、省内地级市媒体和本地媒体通过记者体验、直播和图片新闻等方式相继报道，让绍兴“铛铛车”影响力倍增。正式投运后首周接待乘客超3000人次，同时，一套同样有特色的日联票成为销售爆款，截止目前，已售出近5000余张。

开行古城旅游公交，是贯彻落实市委市政府“念好两业经、唱好双城记、打造活力城”的有力举措，也是市公交集团助推古城旅游和公交出行深度跨界合作，推动优势互补打造文旅融合的生动实践。一系列为古城旅游“量身定制”的公交服务，正在带动绍兴公交创新发展。下一步，市公交集团将把古城旅游环线打造成为绍兴对外开放的风景线，做到安全行驶、规范驾驶、微笑服务，成为古城一道流动的靓丽风景；把古城旅游环线打造成为吸引外来游客的增长线，做到服务提档有广度、出行乘坐有温度，进一步提升绍兴旅游的知名度和影响力；把古城旅游环线打造成为惠民利民的生活线，把好事办好、实事办实，做到更加便民利民、更加安全舒适，更加畅通高效。同时以古城旅游公交环线运营为契机，强化公共交通服务保障，以公交为纽带、串点成线，实现“坐着公交游绍兴”，推动古城游、全域游，持续打造“平安公交、服务公交、效率公交、有为公交”，为绍兴发展添砖加瓦。

（绍兴市公共交通集团有限公司 供稿）



# 绍兴高速勇挑“撤站攻坚”之重担

取消高速公路省界收费站，大力发展ETC安装普及，是党中央、国务院作出的重大决策部署，是提高交通运输效率的重要惠民工程，也是公司2019年度最大的亮点工作。自5月份国务院办公厅发布《深化收费公路制度改革取消高速公路省界收费站实施方案》以来，绍兴高速紧密结合“不忘初心，牢记使命”主题教育，勇挑“急难险重”之担，将“守初心、担使命，找差距、抓落实”总要求贯穿于撤站工作始终。

7月24日，绍兴高速取消省界收费站工程“第一枪”正式打响，第一个主线ETC龙门架基础破土开挖；8月18日，首个ETC自由流门架顺利完成吊装；9月20日，主线共23套门架全部（除桥梁段需采用特殊工艺外）吊装完毕；9月20日，首台“入口车道轴重式”称台顺利安装完成；10月14日，完成最后一个称台安装及浇筑；10月31日，全线完成取消省界收费站联网收费系统建设改造项目；12月5日，收费站入口称重系统正式投入试运行；12月10日24时，系统正式运行，实现“货车必检、超限禁入”；2020年1月1日0时顺利完成并网切换。

## 一、“急”一工期急，任务重

强化领导，急流勇进。撤站工程涉及运营公司下辖四条高速公路，需按网络等保三级要求升级改造收费站19个，新建ETC门架23套，入口称重检测设备19套。根据方案要求，7月底前全面开工建设，12月底前完成联网调试。为保质保量完成撤站工作任务，绍兴高速迅速成立工作领导小组，部署工作任务，下达项目倒排实施计划，明确责任分工，层层压实责任，统筹协调、全力推进。从8月份起每周召开“撤站”工程推进会，并采取每日跟踪、每日一报的形式，交流质量进度及安全管理，确保挂图作战、协同作战。公司上下积极发挥党员模范带头作用，主动作为、敢于担当，冲入施工一线，坚持用实际行动和坚定的态度积极投身撤站攻坚战。

## 二、“难”一施工难度大，设备到货难

凝心聚力，迎难而上。撤站工程包括ETC门架系统建设、入口不停车称重设备建设等内容，ETC门架系统建设又包括人工收费车道变ETC车道改造、主线ETC门架建设、车道软件系统升级等三个部分，是工程的重要项目，需要74个门架基础的精准测量，敷设电缆、光缆，实施门架混凝土基础浇筑等大量工作。面对硬仗，绍兴高速所有参建人员在公司领导班子的带领下充分发扬敢拼敢干的精神，主动放弃中秋、国庆假期，践行“白加黑”“五加二”工作模式。由于全系统、全线路都在开展撤站工程建设，门架设备供应非常紧张，公司领导直接赶赴金华厂家“抢货”，派专人在工厂盯生产，整整34天，直至最后一个门架按时到货，如期完成安装任务。

## 三、“险”一技术要求高，施工环境复杂

筑牢防线，不避艰险。绍兴高速“北接沪苏、南连赣闽”，其中的甬金高速更是连接东方大港宁波港和浙中交通枢纽金华市的主通道，日均车流量在2万辆左右，承担着全市繁重的高速交通任务。在如此复杂的施工环境下，既要确保安全布设施工作业区，又要根据实际车流量随时调整施工作业区域，施工难度可想而知。绍兴高速多次组织交警、路政、施工单位召开交通协调会、施工协调会，从施工方案、交通组织、应急措施等方面，几经研究论证，制定了科学、可行的安全方案，最大程度地减少了施工对车辆通行造成的影响。同时，为确保严格落实安全主体责任，强化施工安全管理，落实专员对施工现场进行精密监控管理，对施工现场交通安全管制措施、人员安全防护、安全警示牌设置等各项安全防护措施进行细致检查，严密防范各类安全事故发生，切实做到安全、生产、保畅两不误。

## 四、“重”一站位高，责任重

责任重于泰山，使命呼唤担当。撤站工作开展以来，绍兴高速广大干部职工以讲政治的高度，舍小家顾大家，迎难而上、知难而进，领导班子天天上路盯着干，骨干人员白天黑夜现场干，施工队伍加班加点干。大家戮力同心，只为一个目标：按时打赢取消省界收费站这场攻坚战！



# 多举措提升场站管理 擦亮城市文明窗口

作为绍兴火车站、绍兴北站等场站管理的责任单位，场站公司坚持以服务民生为导向，以保清洁、整秩序、优服务为抓手，不断创新便民惠民举措，着力将场站服务打造成为绍兴城市窗口。

## 一、聚焦卫生保洁，美化广场环境

今年以来，因广场及周边道路施工，广场保洁难度增大，死角增多，场站公司及时调整保洁内容，加大保洁力度，利用机械化保洁与人工保洁相结合的高效作业模式，最大限度确保施工期间广场环境干净整洁。同时大力开展“僵尸车”清理行动，对辖区范围内长期停放的“僵尸车”进行集体大搬迁，共处理僵尸车57辆。

## 二、聚焦打非治违，规范广场秩序

近年来场站公司积极推出治理交通秩序新举措，于5月20日起在绍兴北站设立省内首个集中式网约车免费专用接驳区，方便广大市民和游客乘坐网约车。同时联合公安、交警、运管、城管等驻站部门不定期开展联合专项整治行动，严厉打击非法营运车辆、“拉客”等违法行为，全年共联合执法361次，专项整治44次，查扣黑车100辆，抓获兜客司机116人，贴罚单469辆，现场处罚247辆，违停社会车辆拍照646辆，出租车违章教育整改212次，出租车现场教育1506次，出租车视频查处18起，占用行人道社会车辆贴罚单171辆，处理小广告373张，违章横幅22条，驱离广场周边的非法营运残疾三轮车30次，劝导到指定停车场子的社会车辆150辆。

## 三、聚焦游客获得感，提升文明服务

场站公司在先后组建了“北站为民服务亭”、“旅客服务中心”、“广场驿站”越姐姐·妇女微家、配备糖果糕点等服务载体的基础上，不断推进便民惠民新举措，于2月25日在旅客服务中心内新增设母婴室，妈妈们可以给孩子喂奶、换尿布，并作短暂休息，减少旅途疲劳，截止12月底母婴室共服务330余人次，满意率100%，已然成为旅途中妈妈宝宝们的短暂休憩港湾。目前该母婴室已被认定为绍兴市工会女职委“妈咪暖心小屋”示范点。同时根据工作实际精准深化服务举措，于8月份开始新增暖心便民“指路小纸条”，通过五颜六色的小纸条为广大市民游客提供指路指南。场站公司通过换位思考，不断提升精细化服务水平，推出多个便民举措，获得了市民和游客点赞。

## 四、聚焦主营业务，推进腾退工作

为响应绍兴高铁北站TOD综合项目建设需要，根据会议明确，由交通场站公司负责遮阳商城腾退工作。为确保腾退工作顺利开展，场站公司通过制定并实施“通知、协商、评估、再协商”的行动预案，在多次与大爱遮阳商城进行协商谈判后，于11月22日签订《房屋租赁合同》腾空协议，12月16日完成腾空移交手续。同时完成火车站综合楼、胜利西路566号房屋腾空工作和杭绍台高铁扩建征迁工作。

(绍兴市交通场站经营管理有限公司 供稿)



## 公车服务保障有力 经营效益稳步提升

2019年，公车公司秉承“安全优质、文明高效”的服务宗旨，坚持重大公务活动用车服务“活动有规划、服务有品质、安全有保障、应急有落实”，以“零差错、零投诉、零失误、零事故”的一流服务，打造重大公务活动保障“绍兴样板”。

今年以来，公司为四套班子领导提供重要公务、调研用车保障服务累计3962次；向95个市级机关单位提供一般保障服务6722次；累计服务行驶里程207.31万余公里，同比增长9.06%；并圆满完成了市“两会”、省环保督察组、杭州绍兴周、宁波绍兴周、首届“火焰蓝”国际消防救援技术交流竞赛等大型会议、活动的车辆保障服务工作。公司高品质的服务得到用车单位的一致好评，并收到市委市政府多个部门对公司一年来车辆保障服务工作的来信来函表扬。

同时，公司密切关注出租行业政策动态，抢机遇，拓宽经营思路；树品牌，提升服务品质；抓规范，抓实安全管理；在经营效益、安全综治、队伍维稳等三方面取得了喜人成绩。自营车承租率均达到100%，实现营收503.76万元，同比增长10.85%；实现净利润186.69万元，同比增长75.33%；安全运营3032.4万公里，未发生一起同责及以上道路交通事故一般事故，无安全、火灾、综治治安事件发生。切实落实文明礼让斑马线、“爱心送考”等活动，涌现拾金不昧等好人好事58人次，拾获归还失主物品折合金额9.73万元；服务投诉回复率100%，服务投诉回复满意度100%，无二次投诉发生。

(绍兴市公共用车服务<交投出租汽车>有限公司 供稿)





## 变，以占先机 动，则赢未来 绍兴交投广告文创产业初显锋芒



第十二届中国艺术节演艺及文创产品博览会日前在上海落下帷幕，这是中国艺术节首次将“文创”放入议题。展会期间，故宫博物院、国家博物馆、上海博物馆等参展机构都拿出了看家本领，故宫口红、董其昌书画真丝眼罩、山水首饰等网红文创齐齐亮相，“老古董的新玩法”被现场观众火热追捧，文创产品屡屡告罄供不应求。何以如此？这个现象，非常值得探讨。

而如今“文创”的大概念正在被越来越多的人所认识，它不但将成为国民经济的新增长点，成为环保的无烟工业的领头羊，而且对于有效弘扬民族文化厥功至伟。文化的传承与继承，必须面对新一代年轻人，枯燥乏味的信息和僵化保守的手段无法赢得他们的关注和参与。如果我们通过“文创”的启发，建立文化传承的有效体系，这才是功莫大焉。

在知识经济的背景下，文化创意不仅是走出危机的先导产业，更是经济实现加快发展的新战略，而且已成为改变世界的重要力量。交投广告成立至今，一直坚持文创开发要满足人们多样化的需求，为实体经济、制造业注入更多的文化内涵为导向，在文创过程当中，不断提升设计创意的转化水平，并防止低水平重复和模仿。同时坚持跨界融合，通过文化创意的注入，让制造业等实体经济焕发新的光彩，激发新的活力，实现交投广告文创事业的高质量发展。

而今，交投广告文创产业有了初步进展，渐渐由理论向实践转变，平稳过度，摸索前进。公司以“文化+”为延展，引入文化+科技、文化+创意、文化+服务的“大未来产业”，将项目打造成为面向大众窗口的同时，带动相关产业共同提升，实现市场化竞争。

经历了外出寻找灵感，同类文创产品比较，每周二下午会议学习，印刷厂交流对接等前期准备事项，公司第一件文创产品绍兴古桥笔记本设计定稿并印刷成册。笔记本内容彰显中国古镇元素、突出绍兴特色。

同时推出了鹅池系列文创产品，将兰亭鹅池中的大白鹅卡通化生动化，以拟人的手法加入场景印置文创产品中，以“文化+旅游+产品”三者进行融合再创造。以前瞻性规划，进一步拓展项目服务内涵，协同优势资源，推动绍兴古镇及周边地块综合开发项目产业升级，焕发生机。

(绍兴市交投广告有限公司 供稿)





## 真抓实干不松懈 创业创新见实效

2019年，在集团的大力支持和公司全体职工共同努力下，越路交工健全领导班子，合力紧盯年度各项工作目标不松懈，成立支部委员会，着力推进党的建设；创新经营管理制度，拓展建材贸易产业，传统施工产业经营良好，人才引进培养工作有明显成效，安全综治无事故，朝着“三年发展规划目标”迈进了一大步。



### 一、三增一减

2019年全年，越路交工实现营业收入10592万元，实现净利润835万元。同比去年营业收入7502万元，增加41%；同比去年净利润505万元，增加65%。2019年1-11月公司总资产7110万元，同比去年总资产5699万元，增加25%。2019年负债率36%，比去年同期负债率41%，减少13%。完成合同金额约1.2亿元。

### 二、五星双强

公司党支部成立于2018年2月，2018年12月成立支委会，2019年1月选举委员。越路交工党支部是年轻党组织，在短短的两年间，建章立制、发挥作用，推进党建全方面工作，于2019年6月成功创建“五星双强”。

### 三、拓展产业

一是开通建材贸易产业。在做好传统施工养护产业基础上，公司积极谋划拓展新产业，其中建材贸易是全新的一项。公司与物产物流多次洽谈，成为战略合作伙伴，今年主要合作内容为钢材贸易，全年完成贸易营收约2000万元。

二是打造交通建设综合板块。积极发展能源和建材产业，推进一个项目落地；目前波形护栏基地项目正同合作方洽谈，推进合作框架协议签订。

三是谋划打造城市建筑垃圾资源化处置绿色环保再生利用基地。规划形成就近生产用于工程建设的绿色循环经济产业链，配套大交通、大滨海、大绍兴建设。

四是通过引资重组、合资新设等形式，新增一家混合所有制企业：绍兴市路成建材有限公司，越路交工占股51%。

### 四、引育人才

一是向市场公开招聘。引进公司发展需要的拥有一级建造师、高级工程师职称等高级人才6名。

二是积极开展人才内部培养工作。依靠职业培训，新增1名高级工程师，5名中级工程师，29名中级技工；依靠传帮带，培养14名涵盖施工管理、机械操作、日常养护、交安施工、机械维修等多个专业技术领域一线人才。充分利用人才效应，创造性地开设考证夜校，由新引进人才作为指导老师，对执业资格证书考试职工进行集中培训，以此提高职工专业技术知识掌握度和考证通过率，为公司主业发展和维护作支撑。

### 五、创新制度

集团内部首推“末位淘汰”和“轮值部门经理”制度。公司始终坚持努力奋斗的优秀人才是公司价值创造之源，也一直在思考如何凝心聚力、如何选拔培养人才、如何人尽其才的问题，经过充分酝酿、调研和讨论，结合集团领导“要实行‘末位淘汰’制度以及‘干部能上能下、人员能进能出、工资能多能少’”的要求，出台适用于公司实际的“末位淘汰”和“轮值部门经理”制度，并通过职工代表大会表决后正式实施。

### 六、建设基地

创新企业机构管理模式，建设茅洋道路专业养护基地，建成后基地往市场化、专业化、综合化、联动化的方向发展。基地负责统一调配施工作业人员和施工车辆设备，在保障自有施工任务的同时积极开展租赁业务，成为一家集养护施工和机械保养、调配、管理于一体的专业化养护基地。

### 七、合作共赢

合作共赢谋发展，组织业务合作推介会，邀请到中铁一局、中铁四局、中成集团等十余家大型央企、大型国企和大型民企共同交流探讨，并与5家企业签订合作协议，开创合作共赢的局面，为公司实现三年发展战略目标打下坚实基础。

(绍兴市越路交通工程有限公司 供稿)

## 固化教育成果，推动主题教育走深走实

自“不忘初心、牢记使命”主题教育开展以来，市交投集团党委认真贯彻落实市委部署，紧紧围绕学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想这条主线，牢牢把握“守初心、担使命，找差距、抓落实”的总要求，坚持将学习教育、调查研究、检视问题、整改落实贯穿始终，较好地实现了“理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁作表率”的目标。

### 一、加强组织领导，发挥“头雁效应”到位

高起点谋篇布局，集团党委坚决扛起主体责任，提前部署成立主题教育领导小组及办公室，研究讨论主题教育实施意见及集团党委带头深入开展主题教育实施方案、主题教育工作计划安排。按照“统分结合”的原则，召集集团系统全体党员一同参加部署会议，节省了层层落实时间，对确因工作原因无法到会的党员，会后立即由所在支部传达会议精神，这一做法得到市委主题教育领导小组办公室肯定。高姿态以上率下，党委书记认真履行“第一责任人”职责，以身作则、躬身践行，带头开展学习研究、蹲点调研、检视问题、严肃整改。班子成员积极发挥“关键少数”的示范作用，坚持先学一步、学深一点，先改起来、改实一点，在主题教育过程中展现出了务实担当、团结高效的精神风貌。高质量统筹兼顾，把主题教育与集团当前正在做的工作结合起来，与认真谋划明年工作思路结合起来，与强力推进工程进度、积极改进民生服务、努力提升高速管理、拓展投融资与产业发展渠道结合起来，与带好建好干部队伍、从严从实监督管理结合起来，使主题教育取得了实实在在的成效。



### 二、坚持学深悟透，抓学习教育到位

提前谋划预备学，第二批主题教育启动前，集团党委班子成员专程前往嘉兴南湖革命纪念馆，学习党史和红船精神，为扎实开展主题教育开好头、起好步。积极落实“先学先查先改”要求，集中学习中央、省委“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议精神 and 习近平总书记系列重要讲话精神等10余次。班子成员带头学，9月中下旬起，党委领导班子通过参加市委主题教育专题读书班、“初心之行”现场学习、集体闭门自学、清廉文化“思政课”、交流研讨、观看专题片、参观文献史料展等形式，进一步学深学透。10月中下旬，班子成员分别到联系的基层党组织讲授专题党课，分享主题教育期间学习思考调研的收获体会，党委书记、董事长张永春同志以《牢记初心使命 展现担当作为 推动集团高质量发展》为题讲授专题党课。党的十九届四中全会召开后，集团党委第一时间召开专题会议学习传达、贯彻落实。近期，专门邀请市委党校老师授课解读全会精神，确保各级党员领导干部都能有所思、有所悟、有所成。全体党员覆盖学，通过支部“三会一课”、主题党日活动集中学习，“两书一章”、“学习强国”自学，及时跟进学习习近平总书记最新重要讲话精神，班子成员以普通党员身份参加所在支部学习。主题教育期间，累计发放学习书目2000余本。创新载体生动学，在微信公众号主题教育专栏、钉钉工作群等推送应知应会知识200题，制作2期宣传折页，发放到每位党员人手一份。在主题教育专题党课上，对前阶段评选的第一届“老黄牛”式优秀职工进行表彰，在“交投大学堂”中邀请集团的新时代省“万名好党员”、省劳动模范陈刚同志作事迹分享，并通过微信公众号推送省市劳模、“老黄牛”式优秀职工先进事迹，制作宣传手册，在集团内部掀起学赶先进、奋发向上的工作干劲。

### 三、坚持问题导向，抓调查研究到位

主题教育伊始，党委班子就注重突出问题导向，把解决问题、推动工作作为调查研究的出发点和落脚点，紧密结合贯彻习近平总书记对绍兴的重要批示指示精神，落实中央、省委部署要求及集团当前和今后一个时期发展的重点要点工作，精心确定了一批涉及各个板块、针对性强的调研课题。班子成员带头深入基层、深入一线、深入群众，轻车简从、直奔主题，多层次、全方位、广渠道地了解实际情况，扎实开展调查研究。在此基础上，积极做好调研“后半篇文章”，及时汇总梳理调研发现的问题、听到的意见，做出综合研判，切实分析透彻问题症结，提出解决问题、改进工作的思路举措，形成调研文章12篇。10月下旬，党委理论学习中心组开展调研成果交流，就调研走访形成的人才队伍建设、安全管理、公交服务、高速公路建设与运营等方面的理论成果列入明年集团工作思路，作为具体工作举措实施。主题教育期间，班子成员到基层走访调研平均达到15次以上。

### 四、坚持刀刃向内，抓检视问题到位

主题教育开展以来，集团党委以刀刃向内的勇气，真刀真枪直面问题难题、堵点痛点，通过各种方式检视查找存在的问题。广泛征求集团系统党代表、各部室、各单位对集团面上、党委班子和班子成员存在突出问题的意见建议。班子成员主动按照习近平总书记关于“四个对照”“四个找一找”的要求，对照党章党规，深刻反思、自我剖析，系统梳理存在的不足和差距，班子成员间相互开展谈心谈话，坦诚指出问题，力求把问题找准，把症结找实，并形成检视问题清单，为整改落实打好基础。全体集团管理干部深入自查不担当不作为为个性问题，并梳理出各级干部存在的共性问题，明确整改目标，推进问题整改。11月上旬，集团党委班子召开对照党章党规找

不忘初心



牢记使命



差距专题会议，分享学习体会，对照“18个是否”问题清单逐条查找问题。12月初，经过前期认真准备，班子成员围绕主题，聚焦问题短板深入查摆检视，形成自我检视剖析材料，并以强烈的自我革命精神，以对党、对事业、对同志、对自己高度负责的态度，认真进行批评与自我批评，开展了一次高质量的专题民主生活会。下属各基层党组织分别按照要求召开专题民主生活会或组织生活会，班子成员分别到联系的党组织指导，并以普通党员身份认真参加所在党支部组织生活会。

#### 五、坚持动真碰硬，抓整改落实到位

把“改”字贯穿始终，对检视出来的问题，认真分析原因、明确整改措施，逐一抓好落实。对照九个方面专项整治内容，对党的十九大精神、全国“两会”精神、《习近平新时代中国特色社会主义思想三十讲》等20多项习近平总书记重要指示批示和党中央决策部署学习落实情况进行自查，提出存在问题及下步打算。对违反中央八项规定精神和省、市相关办法问题涉及本集团的内容进行全面自查，未发现相关问题线索。对基层选人用人和干部因私出国（境）违规违纪问题开展对照检查，下发集团层面专项整治工作通知，对近年来有干部提任的两家单位进行了抽查。规范建立干部因私出国（境）管理制度，做好详细的备案审批登记和证件收缴保管工作，对下属单位检查中发现的问题要求立行立改。开展集团系统基层党建重点问题“大排查大整治大提升”专项行动，下发动员方案，各基层党组织结合重点问题对照单，深入查找存在的突出问题7项，按照阶段性要求高标准开展整治提升，截至目前已全部完成整改。结合八届市委对集团开展巡察工作的契机，对发现的问题边查边改。

#### 六、积极营造氛围，抓宣传引导到位

第一时间在集团微信公众号及网站上开设主题教育专栏，及时传播主题教育开展情况，发布工作动态信息等内容23篇，并按照市委主题教育领导小组要求，在国庆期间推送“庆祝新中国成立70周年”系列宣传片5集。用好公交资源，在国庆前夕开通“红色之旅”古城公交旅游专线，串联绍兴城市景点、文化景点、红色景点等五大历史片区10个景点。该项工作得到市委主题教育领导小组肯定，并在“绍兴发布”微信公众号中得到宣传。在市区解放路、中兴路、胜利路等主要道路的8个公交站点、重要线路的车载电视和150辆公交车拉手上布置、宣传主题教育相关内容。在省重点工程杭绍台高速公路绍兴金华段建设现场布置主题教育及庆祝新中国成立70周年等标语、横幅230余条，营造浓厚的宣传氛围。

（党群人事部 供稿）

## 强化工作督查 促进工作落实

为全面落实市委市政府部署的重点任务，切实提高工作效能，集团纪检监察部多措并举，加强工作督察，促进工作落实。

### 一、以责任分解为核心，突出督查针对性

落实责任分解，突出督查重点，针对重点工作开展督查。围绕《2019年市政府重点工作、市直属国有企业投资项目（涉及交投部分）责任分工》和《市交投集团2019年度重点工作任务清单》，认真制定详细工作督查计划，明确督查内容，把握时间节点，落实责任人员，使督查工作可操作、可量化，有据可依，针对性强，保证督查工作顺利开展。强化督查力度，对标对表，实现有的放矢，针对重点工作的紧迫性，重点督查，促进各项重点工作的有序开展，逐级传导压实重点工作推进的责任。

### 二、以工作落实为目标，推进督查持续性

紧盯重点工作、重点问题，持续开展工作督查。每季度对各部室、各单位重点工作完成情况进行专项督查监察，每月对抗绍台高速公路先行段计划完成情况、取消省界收费站计划工作完成情况、深入推进公交一体化、在建工程、土地出让等重点工作进展情况开展督查，定期开展各项重点工作督查，并将督查情况书面报送集团主要领导及相关领导。

### 三、以方式创新为抓手，提高督查实效性

创新工作方式，多措并举，提高工作督查效率。坚持全面自查与随机抽查相结合，书面督查与实地督查检查相结合，定期督查与不定期督促检查相结合，进一步拓展重点工作督查的深度和广度。强化实地督查环节，根据随机性和重要性原则，选择实地督查项目。实地督查时，在听取相关责任人工作情况汇报的前提下，与具体工作人员、施工项目负责人深入了解情况，实地踏看，确保督查反映情况的真实性，提出建议的合理性。

工作督查就要紧紧围绕集团中心，与重点工作推进进程并联，真正做到在工作督查中促进工作落实。加强工作督查力度，在给每名员工带来压力的同时，也唤醒干部职工责任意识，激发干部职工担当精神，使其自觉履职尽责、主动担责，促进各项重点真正落到实处。

（纪检监察部 供稿）





## 创新融资举措 打造集团高质量发展强劲引擎

2019年度，财务融资部在集团领导的正确领导和部室全体员工的共同努力下，按照直接融资市场和传统银行贷款两手抓多元开展融资工作，精准判断利率趋势，抓住每次最佳发行时期，挨个逐家沟通投资人，提前谋定认购金额和利率成本，妥善处理券商突发事件，日夜兼程追赶申报进度，全力以赴完成对外资金筹措、重大资产划转、隐性债务化解等工作。圆满完成了2019年度四期公司债30亿元和非公开公司债（第一期）10.5亿元发行任务，同时成功将集团主体信用评级提升至AAA，迈上融资新台阶。

在两会召开、市场波动、股市上扬抑制债市的前提下，集团高瞻远瞩，在有限的时间和人力下，捉住最后的窗口期，于3月5日成功发行2019年度第一期中期票据，金额5亿元，票息4.6%，为同期限、同评级、最低价格发行，有效降低了融资成本。

在流动性偏向股市和市场利率不断上扬不利发行的时间窗口期，为避免优质资产划出资本市场的影响，同时综合考虑集团资金需求因素，会同承销商多次沟通投资人认购报价，三次向银行间协会申请延迟截单，最终于4月10日以纯五年期票面利率4.6%成功发行2019年度第二期中期票据5亿元，创近期发行的纯5年期中期票据中利率最低。

7月19日成功发行2019年第三期中期票据，金额10亿元，票面利率为4.02%。该利率为近一个月同期限、同资质债券最低利率，低于近期部分同期限AAA级债券，低于同期同资质债券品种平均发行利率51BP。

9月16日成功发行2019年第一期私募公司债10.5亿元，利率为4.10%。创2017年以来同级别私募公司债券发行利率全国最低。

11月26日成功发行2019年度第四期票据，金额10亿元，票面利率3.87%，创近三年以来绍兴地区同评级同期限债券票面利率最低纪录。

（财务融资部 供稿）

## 高质量推进在建项目实施落地



根据市委市政府决策部署，市交投集团2019年度计划完成投资项目63.77亿元，实际累计完成投资71.37亿元，111.9%完成目标任务，在全市综合交通建设推进情况通报中多次排名第一。为积极稳妥推进工程建设项目，市交投集团不断强化工作举措，高质高效完成目标任务。

### 一、及早谋划，定目标

自市委市政府下达项目投资任务，市交投集团迅速启动项目建设，召开重点投资项目专题部署会议，缜密研究编制《绍兴市交通投资集团有限公司2019年度工程建设项目计划》，明确项目建设目标，规范项目建设行为。并将项目纳入年度重点工作，列清单、定节点、明责任，力求做细做实前期工作。

### 二、精细管理，保品质

以项目为根本，以任务清单为抓手，扎实开展“工程建设攻坚年”活动，通过全面检查、经常性督察和专项督察等多形式强化工程管理，切实落实杭绍台高速一二标“春节不停工”、狠抓节后复工，扎实推进项目建设。同时，南部综合交通枢纽工程采用装配式建筑施工方式和BIM信息化平台运维管理，大大缩短工期，提高项目品质。

### 三、攻坚克难，抓落实

面对征迁难问题，市交投集团成立攻坚领导小组，制定清单、明确责任，派专人负责跟进，每周组织会议会商，全力推进杭绍台一二标、孙端互通项目建设。面对土方处置难问题，市交投集团统筹协调，通过资源平衡，将南部枢纽项目的土方科学合理的安置到杭绍台绿化项目中，实现双赢。面对社会舆论压力，市交投集团多次召开班子会议，成立领导小组、组建工作专班、开展值班值守，配合开展社会稳控及舆情引导，积极稳妥推进杭绍台项目建设。

### 四、提速加力，促高效

自明确新增计划外两个建设项目，市交投集团及时启动项目建设。镜湖公交综合停保场项目自5月启动以来，市交投集团攻坚克难、全力推进，至11月底，完成审批手续以及征地、赔偿等事宜，较原计划提前1个月完成前期工作，12月底正式动工建设。市属高速公路取消高速公路省界收费站机电设施专项改造工程于7月正式启动，至10月底已完成项目建设。

(建设管理部<总师室> 供稿)



## 打好组合拳，严控安全生产平稳态势

2019年，集团认真贯彻落实国家、省、市有关安全生产工作要求，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，围绕中心工作和工程安全、交通安全两条主线，扎实做好各项工作，安全生产形势呈现良好态势。

### 一、打好“统”字拳，全面部署落实各项工作

一是重抓统筹管理。制定《2019年度安全、综治工作思路》《2019年度安全、综治宣传教育计划》《2019年安全综治重点工作清单》《2019年安全、综治工作计划及监督检查计划》，实行安全生产工作任务清单化管理。召开季度、半年度、年度安全、综治工作会议，对前阶段工作进行回顾总结，对下阶段工作进行布置。

二是重抓责任落实。认真履行安全生产（消防安全）法定职责，落实“一岗双责”工作职责。层层签订责任状，层层压实安全责任。将安全生产工作列入各部室、各单位全年综合绩效考核的重要内容，与经营层薪酬挂钩，实现“一票否决”。制定印发《集团领导干部安全生产责任追究办法》，实行责任领导、责任部室共同追责，进一步压实管理层安全责任，筑紧责任篱笆。

### 二、打好“管”字拳，重抓关键环节重要时节

一是加强重点环节管理。根据集团各条线实际，突出重点抓好工程建设关键节点、公共交通重点线路、场站、重点人员，高速公路边坡、隧道、服务区，场站地下停车场、公路维养作业，公共场所、消防、特种设备等重点区域、设备的检查、管理。

二是加强季节性管理。在冰冻雨雪天气、汛期、台风、高温等时节，积极部署开展安全防汛隐患排查，督促企业加强防范应对，加大检力度，确保及时发现和处理问题。

三是加强关键时节管理。在重大节假日、全国两会、安全生产月及国内地方重大安全

生产事故发生等重要时节期间，及时开展安全生产检查，强化落实各项防护工作举措。

### 三、打好“治”字拳，强化隐患排查整治工作

一是抓实责任主体。重新修订了《安全生产事故隐患排查治理暂行规定》，进一步明确隐患排查的职责、责任主体、报告、整治等，使隐患排查整治常态化。

二是抓实隐患整治。深入开展“打非治违”“全市交通安全综合治理大会战”“防风险保平安迎大庆”等专项整治活动，及时组织、督促各单位扎实开展安全隐患排查整治。针对检查中发现的问题和安全隐患实行“零容忍”，发现一处整改一处。在此基础上，对隐患整改情况进行回头看，确保已整改的安全隐患不出现反弹。

### 四、打好“防”字拳，严防严控各类安全事故

一是抓好制度完善。制订了《2019年度安全生产、平安综治宣传教育计划》，修订了《安全、综治风险管控责任和措施清单》《“三防”应急预案》。同时督促、指导各单位根据企业的实际情况，修订完善安全生产管理制度。

二是抓好教育培训。年初制订下发了集团《2019年度安全生产、平安综治宣传教育计划》，各单位根据实际制订相应的宣传教育培训计划；组织集团系统安管人员开展生产安全、道路交通安全、防恐知识等内容的集中教育培训；同时利用安全工作群积极宣传《安全生产法》等相关法律法规，提高集团全体员工的安全意识，安全责任。

三是抓好活动开展。积极开展“安全生产月”、“安康杯”竞赛、创建“平安工地”、安全生产“金点子征集活动”。积极组织参加安委办和市应急管理局主办的绍兴市“我与安全这些年”主题演讲比赛，选送的4名人员，其中二人分别荣获全市一等奖和三等奖，集团获得了优秀组织奖。

（安全管理部 供稿）



## “六个力抓”推进做地工作 土地出让成效显著

今年以来，投资资产部认真贯彻落实市委、市政府土地出让计划，按照集团统一部署，通过“六个力抓”，着力推进了存量土地盘活，做地工作成效显著。2019年成功出让了大树江4号、亭山王家庄J-2-1、官渡3号地块3宗土地，合计面积约533亩，其中涉及集团面积约382.4亩，获得土地出让金收益40.07亿元，出让面积、出让金收益均列市属国有企业中排名第一。

### 一、力抓招商引资

组织了万科、阳光城、碧桂园、金茂、宋都等50多家全国知名房企、近百人投资人士对相关地块进行现场踏看，并重点围绕地块的区域优势、规划定位、发展方向和周边配套等情况进行了专题推介，充分实现精准招商，聚力“招大引强”，成功引进了融信、元垄、龙湖等大型开发商落户。

### 二、力抓规划引导

配合属地政府，对涉及地块的主要用途、容积率、建筑设计要求、基础设施、公共服务配套设施等方面进行了提前介入、参与和谋划，提高了地块的利用价值。顺利完成了大树江4号、亭山王家庄J-2-1、官渡3、4号地块的城市设计、控规编制、选址意见、前期研究、规划设计条件书编制等工作。

### 三、力抓土地报批

为确保土地“权属清晰、界址清楚、面积准确”，集团配合属地政府加强土地权属认定和土地勘测工作，完成了国有建设用地收回、集体建设用地征收、农用地征收及转用、国有水面收回及占补平衡等各项报批手续。

### 四、力抓土壤修复

针对官渡3、4号地块污染土壤治理修复开创性地提出了“四分法”的修复模式，即分地转运、分块治理、分段验收、分序并联作业的污染土壤治理修复方法，高效快速地抓好了官渡3、4号地块土壤治理修复工作，使治理修复时间压缩了一半，创造了土壤治理修复的“绍兴”模式。此创新方法得到了市委、市政府和浙江省生态环境厅的高度认可，更被省生态环境厅专门列入“三服务重点联系项目”，并作为全省首个污染土壤分阶段、分区块治理修复和验收评估的示范项目，将在全省乃至全国推广。

### 五、力抓设施拆除

为达到地块出让“五通一平（通水、通电、通路、通气、通通讯、场地平整）”净地要求，联同属地政府及时开展了地上建筑物、构筑物、面花、设施设备等拆除及场地平整和围墙砌筑，顺利完成了大树江4号、亭山王家庄J-2-1、官渡3、4号地块通讯铁塔、移动城北骨干机房、滞留建筑、地上面花等拆除和清理工作。

### 六、力抓管线迁改

完成了相关地块内电力、电信、移动、联通、自来水、排水、燃气、中广有线、信息管网等十多条管网管线的征询、摸排踏勘和迁改工作。同时，加强了管线迁改过程中侵入相关地块的政策处理，完成了万地木业、宏奥汽车4S店、红木楼、越都医院、巴厘岛咖啡、加油站、洋渚村级道路等7家单位的政策处理，合计减免费用370多万元。

（投资资产部 供稿）



## 开展岗位建功活动 大力激发干事创业激情

今年，集团工会坚持以社会主义核心价值观引领职工，积极搭建岗位建功平台，推动各单位开展各类比赛，集团上下“学劳模、学技术、比技能、讲奉献”的工作氛围日益浓厚，系统职工整体业务素质进一步提高，有力推动了集团各项工作的开展。

今年，集团工会主办了三区公交驾驶员技能比武和全市高速公路收费员技能比武，培养造就了一批业务精通、技能过硬的岗位能手。各基层结合实际积极开展岗位建功活动，如交建公司积极推动施工班组标准化建设，每季度评选“美丽班组”、“优秀工匠”、“先进个人”；组织开展杭绍台高速路基标准段施工质量比武，加强了工人之间的技术交流，促进各参建工人技术水平的整体提升，工程建设和运营管理全力推进。另外，还组织参加绍兴市综合交通建设项目钢筋焊接技能比武大赛，取得了团体第二名、个人第二名的好成绩。高速运营公司积极开展团队建设，成立绍兴高速365畅美志愿总队，开展一系列新时代文明实践活动，激发工作热情的同时，在围绕服务群众、奉献社会、促进发展的实际行动中充分体现出高速干部职工的先进性和良好精神风貌。

在开展岗位建功的同时，集团工会积极开展创建“工人先锋号”“师徒结对”“老黄牛”式优秀职工评选等活动，深化“中国梦劳动美——庆祝新中国成立70周年”主题宣传教育，举办身边的劳模事迹报告会，邀请省级劳模交建公司工程处处长陈刚做“做人干事多一点，就会离梦想近一点”专题报告会，通过交投集团劳模等先进典型事迹汇编、网站、微信公众号宣传推送，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，营造了“比、学、赶、超”和“争先、创优”的良好氛围，集团涌现出了一大批先进集体和个人。交建公司获得中共绍兴市委、绍兴市人民政府颁发的“2018年度发展贡献奖”；交建公司工程处处长陈刚被评为2019年浙江省劳动模范；集团高速运营公司绍诸管理处绍兴南收费站站长助理单菲菲被评为绍兴市五一劳动奖章；杭绍台施工八标二衬班组、施工七标桥面系班组荣获2019年浙江工人先锋号。

(绍兴市交通投资集团有限公司工会工作委员会 供稿)



## 撤站之“战” 交投集团团员青年助力取消 高速公路省界收费站工作

取消高速公路省界收费站，大力发展ETC安装普及，是党中央、国务院作出的重大决策部署，是提高交通运输效率的重要惠民工程。为积极实现年底前基本取消全国高速公路省界收费站的目标，助力打赢撤站工程攻坚战，集团团委扎实开展ETC宣传推广活动，团员青年全力助推集团中心工作。

### 一、自觉参与，加大宣传

广泛运用宣传单、小卡片、LED显示屏、微信等载体，一线窗口主动分发、基层单位大力宣扬，营造良好宣传氛围，最大程度提高广大司乘的普及率和知晓率，做到广泛宣传无死角。

### 二、迅速行动，推广安装

各站所及服务区设立ETC办理点，24小时免费安装，团员代表走村入户，主动作为，提供上门宣传、免费安装等延伸服务，为广大司乘人员提供更方便、更快捷、更优质的通行服务，力争实现年底通行高速公路车辆ETC使用率90%以上的目标。

### 三、自我加压，互相学习

随着新兴收费政策的不断优化调整，政策宣传解读工作逐步强力推进。各团支部牵头组织团员集中学习，做到对新车型判定标准应知应会，各项通行费减免政策融汇贯通。团员青年带头内部开课，难点、疑点互相讨论；政策、规范互相学习，为实现不停车快捷收费奠定坚实理论基础。

### 四、优质服务，热情不减

作为交通行业的窗口单位，优质服务始终是收费工作的重要组成部分，一线的团员青年们始终坚持微笑服务，用实际行动擦亮“畅美高速与你同行”、“和畅”服务品牌，全力确保省界收费站撤站前窗口服务热情不减、收费业务标准不降。

年关将近，各团支部将持续大力支持、加速推进撤站工作开展，争取让每一位来往的司乘都真正体验到一脚油门踩到底的畅快通行之路。

(共青团绍兴市交通投资集团有限公司委员会 供稿)

# 大事记

11月

11月5日

市委组织部副部长、市委两新工委书记高建国及市国资委党委书记、主任孙君一行7人调研运营公司党群服务中心，集团党委书记、董事长张永春、党委副书记徐行陪同。

杭绍台高速兴越路连接线工程可行性研究报告获市发改委批复。

11月8日

绍兴市公交集团圆满完成2019绍兴国际马拉松赛公交保障任务。此次比赛公交集团共安排250辆新能源公交车，10条公交接驳专线，3条停车场接驳专线，1条迷你马疏散专线，1条绍兴北站疏散专线，400余名保障人员，运送参赛选手及志愿者3万余人次。

11月10日

杭绍台高速和孙端互通、南部综合交通枢纽三个项目增补列入2019省重点建设项目。

亭山王家庄J-2-1地块以网上公开拍卖方式成功出让，由竞买人融信地产以7.45亿元总价竞得，成交楼面价7943元/m<sup>2</sup>，溢价率9.4%。

11月12日

市长盛阅春调研杭绍台高速工程建设情况，副市长栾国栋、秘书长章长胜，市委组织部、越城区政府、市自然资源局、生态环境局、交通运输局、市交通局有关人员，集团党委书记、董事长张永春，党委副书记、总经理陈云腾，党委副书记、副总经理陶建军参加调研。

11月14日

镜湖官渡3号地块以网上公开拍卖方式成功出让，由竞买人元垄地产以30亿元总价竞得，成交楼面价13769元/m<sup>2</sup>，溢价率14.68%。

11月21日

绍兴艺术学校改扩建工程可行性研究报告顺利通过专家评审。

11月22日

集团2019年度第四期10亿元5年期票据成功发行，票面利率3.87%，创近三年以来绍兴地区同评级同期限债券票面利率最低纪录。

11月26日

杭绍台高速兴越路连接线改造工程初步设计取得市发改委批复。

11月28日



# 12月

市公交集团“阳明号·越巴士越风情”古城旅游公交环线正式投运仪式在鲁迅故里始发站举行。市委常委、副市长栾国栋，市政府副秘书长徐泳出席，市级部门有关负责人参加仪式。

解放南路245号第4层房屋7年租赁权、庙弄8号7年租赁权于12月2日在绍兴市拍卖商行公开拍卖，解放南路245号第4层房屋成交价格为首年租金15万元、庙弄8号房屋成交价格为首年租金16万元。

杭绍台高速机电工程（含智慧高速）施工图设计通过浙江省交通运输厅审批；妇保院新建项目初步设计通过审查。

浙江省副省长高兴夫调研杭绍台高速绍兴金华段工程建设工作。省政府领导董贵波，省政府研究室、省府办、省交通厅和省交通集团负责人，绍兴市副市长邵全卯，副秘书长徐泳，市交投集团党委书记、董事长张永春，市发改委，市交通局负责人等参加调研。高兴夫对杭绍台高速的品质工程建设、工程进度、技术创新、安全生产、党风廉政建设表示满意。

岷新公司甘霖收费站被绍兴市妇联评为三八红旗手（集体）。（绍市妇〔2019〕35号）

杭绍台高速公路工程绍兴金华段镜湖互通变更设计（兴越路连接线改造工程施工图）获批。

集团主体信用评级获国内专业信用评级机构东方金诚国际信用评估有限公司AAA级评定，成为省内除省交投、杭州交投、宁波交投外第一家获AAA级的地市级交投企业，自此绍兴成为全省首个拥有两家AAA级国有企业的地级市。评级同期限债券票面利率最低纪录。

绍兴市镜湖公交综合停车场举行开工仪式，进场动工。

杭绍台高速在省交通工程管理中心2019年下半年交通建设工程项目质量和安全生产检查中位列第二。

12月2日

12月4日

12月6日

12月9日

12月11日

12月18日

12月20日

12月23日

12月25日

12月31日

市人大常委会主任谭志桂带队调研视察杭绍台高速绍兴金华段工程建设。市人大常委会副主任杨文孝、王继岗、徐挺富、阮坚勇、孙云耀、傅陆平、寿炳尧，市人大常委会委员、城建环保工委主任丁生产参加调研视察活动。市交投集团党委副书记、总经理陈云腾，党委副书记、副总经理陶建军，总工程师侯义辉陪同调研。

绍兴艺校项目取得可研批复。

浙江省所有封闭式高速公路收费站入口全面实施货运车辆称重检测。

市公交集团选送的《畅行·绍兴智慧公交》项目获得公共数据开放创新应用组三等奖和最具人气奖。

绍兴艺术学校改扩建项目举行开工仪式。市委书记马卫光宣布开工，市委副书记、市长盛阅春致辞，市领导谭志桂、魏伟、丁如兴、栾国栋等参加。

