



绍兴市交通投资集团有限公司 编印
绍兴市创原印刷设计有限公司 印刷
印刷数量 350本

联系电话：0575-85220273
电子邮箱：shaoxingjiaotou@qq.com
通讯地址：绍兴市越城区凤林西路135号

邮 编：312000
传 真：0575-85220320
网 址：www.jtz.com



集团微信
公众号二维码

 绍兴交投

绍兴市交通投资集团有限公司承担着交通基础设施建设、公共交通建设经营、资产资本投资运营、未来社区建设等职能，基本形成了公路工程建设、公路设施运营管理、公共交通服务、交通产业、未来社区投资运营等五大板块。集团设党委、董事会、监事会和经营管理机构，内设9个部室，下属交建公司、公交集团、运营公司、嵊新公司、商业公司、公车公司、越路集团、未来社区公司、柯诸高速筹建小组等9家子公司（单位），员工5700多人。

在市委市政府领导下，集团以经营效益为导向，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，深耕细作抓实抓深主营业务、深谋远虑做活做精产业体系，加速集团高质量发展，为推动交通强市促进杭绍甬一体化发展，在建设“重要窗口”展示“绍兴风景”中持续贡献交投力量。

主 办：绍兴市交通投资集团有限公司

编委会主任：张永春、陈云腾

编委会副主任：陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉、周 勇

编委会成员：张永春、陈云腾、陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉、周 勇、盛宇坤、吴列万、单平忠、景 芳、周杰忻、张铭锋、韩国强、徐海军、孙 樑、张 勇、朱建华、孙振华、张建军、尉丽君、张 晶、杜海明、朱成峰、陈劲涛

从党史中汲取力量 望百年路赓续初心

2月20日，中共中央召开党史学习教育动员大会，正式吹响党史学习教育号角。习近平总书记发表重要讲话指出，在庆祝我们党百年华诞的重大时刻，在“两个一百年”奋斗目标历史交汇的关键节点，在全党集中开展党史学习教育，正当其时，十分必要。

集团党委积极贯彻中央、省委和市委部署，第一时间传达学习、第一时间健全组织体系、第一时间制订工作方案，以高标准、严要求压实主体责任、抓好“关键少数”，开展党史学习教育，提升党员和组织战斗力。各单位党组织迅速行动，突出交投特色、突出学以致用、突出惠及群众，以饱满的热情推进党史学习教育，以党史学习为契机，激励初心使命、激发担当作为。

明镜所以照形，古事所以知今。自成立以来，中国共产党带领中国人民取得的成就是举世瞩目的。全面了解共产党的革命历程，不是为了在过去的辉煌中沉浸，是为了弄清楚共产党为何产生，为谁奋斗，持续推动全党不忘初心、牢记使命。正所谓，初心激人清醒，使命催人奋进。集团确实也将党史学习教育视作为广大党员时刻牢记初心使命的“必修课”，截至目前，累计购买学习用书2500余本，做到党员全覆盖，并迅速成立了各级层面的党史学习教育领导小组。那么，切合当下工作实际，何为我们交投人的初心使命？应该正是始终立足民生，不断做优做强公路工程建设、公路设施运营管理、公共交通服务、交通产业、未来社区投资运营等主业板块，持续推动集团高质量发展，进而为我市重返综合实力30强持续贡献交投力量。

近年来，“担当作为”逐渐成为时代高频词、最强音。回顾历史，对于共产党人，担当精神早已浸入骨髓、深烙于心。在建党百年之际，当下党史学习落在“担当作为”上，落在日常工作推进中便显得尤为重要。3月22日晚，我们召开的“学党史强党建树形象”推进高质量发展工作会议明确了党史学习结合集团中心工作的总基调。数月来的党史学习教育，在集团的确掀起了一股“勇担当、敢作为”工作热潮，特别是前阶段，我们大力宣传了上年度8名担当作为好干部的事迹，更是激励了全体干部职工向先进看齐，继续发愤图强、迎难而上，持续激发担当精神。

下阶段，我们将紧密结合庆祝中国共产党成立100周年系列活动，继续坚持以学为先、统筹兼顾，注重融会贯通抓推进，扩大学习覆盖面，高标准高质量推进党史学习教育，为集团“聚焦四个五、奋进十四五”持续筑牢思想根基。

(综合事务部 供稿)



目录 Catalog

交投·要闻

- 1 回望百年悟初心 学习党史正当时——集团全面启动党史学习教育
- 5 提前7个多月，听听南部综合交通枢纽背后的故事…
- 9 深入开展“五比”竞赛，全面掀起大干热潮——孙端互通工程建设有序推进
- 11 随手打个公交车？动态“云”公交来了！
- 13 祭扫出行 公交护航——市区公交圆满完成清明假期客流保障任务
- 15 预防为主 科学管养——绍兴高速扎实推进桥隧日常管理工作
- 17 立足主责主业 深挖产业拓展——越路集团发展阔步向前
- 21 紧密部署，多措并举，全面落实——集团全力抓好常态化疫情防控工作

交投·调研

- 25 绍兴区域型动态微公交运营分析与展望

交投·人物

- 27 扛起更大担当 展现更大作为——集团2020年度担当作为好干部系列报道

交投·文化

- 35 市属国企首支！走近交投棒垒球队

大事记

- 37 本期大事记

回望百年悟初心 学习党史正当时 ——集团全面启动党史学习教育

党史学习教育启动以来，市交投集团党委认真学习贯彻中央、省委、市委党史学习教育动员部署会议精神，紧盯学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行的目标，第一时间传达学习、第一时间健全组织体系、第一时间制订工作方案，以高标准、严要求压实主体责任、抓好“关键少数”。各单位党组织迅速行动，突出交投特色、突出学以致用、突出惠及群众，以饱满的热情推进党史学习教育走心走深走实。

一、精心组织谋划，动员部署入脑入心

集团党委迅速成立了以党委书记、董事长张永春为组长，党委副书记徐行为副组长，各部室、各单位主要负责人为组员的党史学习教育领导小组；研究制定了党史学习教育实施方案及任务清单。3月22日，集团党委召开“学党史 强党建 树形象”推进高质量发展工作会议，向集团系统各级党组织和广大党员发出开展党史学习教育的“动员令”。张永春董事长在会上强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，认真贯彻落实中央、省委、市委决策部署和集团党委工作要求，扎实推进党史学习教育各项任务。集团部署会议后，各单位党组织立即召开专题会议，传达集团党委会议精神，部署本单位党史学习教育工作，明确重点目标任务，层层分解压实责任，为扎实开展党史学习教育统一思想凝聚共识。

二、丰富学习形式，理论知识学深学透

集团党委理论学习中心组坚持先学一步、带头垂范，将党史学习作为年度重点学习内容，率先深入学习贯彻习近平总书记在党史学习教育动员大会上的讲话精神，学习传达省委、市委党史学习教育动员部署会议精神，并结合工作实际，分享交流学习体会；开展《习近平在浙江（十一）：习总书记指导绍兴谱写新时期的“胆剑篇”》《跟着总书记学思维》专题学习。同时，把党史学习教育作为广大党员干部理论学习的“必修课”，累计购买发放《论中国共产党历史》《毛泽东、邓小平、江泽民、胡锦涛关于中国共产党历史论述摘编》《习近平新时代中国特色社会主义思想学习问答》《中国共产党简史》等指定书目2500余本，做到党员全覆盖，并通过集中研读和自主学习相结合的形式，使全体党员在真学深学中增强政治判断力、政治领悟力、政治执行力。4月上旬，以“交大课堂”为载体，邀请原市委党史研究室主任赵玲华作以《绍兴籍早期共产党人与初创时期的中国共产党》为题的党史学习辅导讲座。集团机关第一、第二党支部以“跟着总书记学党史”为主题，结合“近水楼台先得‘学’”活动，组织党员到大禹纪念馆参观学习。公交集团党委以党史学习为契机，成立“公交学堂”，为公交从“城市公交运营商”向“城市公共交通综合服务商”转变提供强有力的智力支持。公车出租联合党支部以书记上党课的形式开展了“学党史 守初心 担使命”主题学习……



三、营造浓厚氛围，舆论宣传有声有色

集团党委积极运用新媒体平台，主动发出交投声音。在微信公众号上开设“学党史 强党建 树形象”专栏，刊登党史学习教育相关工作信息8篇，推送《习近平在浙江》《跟着总书记学思维》、党史知识等党史相关内容22篇，在集团外部网站上发布党史学习教育信息12篇。选送公交集团谢雨丹参加国资系统青年理论宣讲暨微党课大赛，荣获一等奖。高速运营公司党委开展青年理论宣讲员选拔活动，用青春的声音讲好党史故事。嵊新公司党支部在党群服务中心开设“红色故事会”，定期邀请党员讲述党史故事，受到党员群众一致欢迎。

四、坚持知行合一，推动工作落实落地

集团党委注重把党史学习教育与总结经验、观照现实、推动工作结合起来，同解决问题、补齐短板结合起来。**着眼集团长远发展，进一步充实年轻干部队伍**，组织召开“学史力行 争当三牛”下属单位中层干部职工座谈会，张永春董事长就干部队伍建设及年轻干部培养和自身成长成才提出具体要求；**深入推进创先争优活动，积极培育选树典型，发挥榜样力量**，启动开展优秀共产党员、党员先锋示范岗、先进基层党组织“311”先锋选树活动；**以高度的思想自觉、行动自觉，抓好下属各单位党史学习教育**，交建公司党委结合项目推进，举行“学党史，抓落实，保通车，奋战四十天”党员突击队授旗仪式，动员交通建设条线广大党员群众从党史学习中汲取智慧和力量；商业公司党支部把开展“学党史、强信念、办实事”主题活动与做好北站停车场试运营结合起来，积极为广大市民提供优质便利的出行服务；越路集团党总支在绿色循环建材生产基地成立“党员先锋队”“青年突击队”，确保按时间节点高质量完成建设投产任务；未来社区公司党支部在“五四”前夕，牵头组织开展“学党史 迎亚运 创一流 争做勇担重任的交投青年”活动，激励和鼓舞集团系统广大党团员青年在全面落实市级重点在建项目“五比”竞赛任务中主动担当、奋勇争先。

接下来，集团党委将继续按照市委和市国资委党委部署要求，紧密结合庆祝中国共产党成立100周年系列活动，以高度的政治责任，严肃的学习态度，务实的工作作风，高标准高质量推进党史学习教育，为集团“聚焦四个五、奋进十四五”进一步筑牢思想根基，在建设“重要窗口”、实现“四个率先”中持续贡献交投力量。

(党群工作部 供稿)



提前近7个多月， 听听南部综合交通枢纽背后的故事...



“今天和你们一直待在现场，不管多晚，外电路必须接通，主体工程建设好了，供电也要尽快跟上。”12月8日晚上7时许，南部综合交通枢纽建设办副主任任新峰依旧不停地打着电话，一边协调南部综合交通枢纽建设各方做好外电接入配合工作，一边催促永久用电线路施工进度，要求尽快完成外电管线接通。

4月29日下午，绍兴南部综合交通枢纽建设工程项目顺利通过竣工验收，标志着这个总投资达到4.85亿元的项目在确保质量的前提下，提前近7个月具备整体投运条件。作为绍兴南部地标性建筑，项目的建成运营，可有效改善绍兴南部地区百姓的出行条件，对于加速完善我市现代综合运输服务体系，提升城市整体功能和档次，具有重大意义。

项目总用地面积27814平方米，概算总投资48539万元。项目建筑高度85.7米，建筑密度41.6%，容积率2.15，绿地率15%，总建筑面积约79671平方米。本项目按照国家二级车站设计，预计日均旅客发送量5000人次，发车位13个，同时结合地铁换乘站、公交换乘站、出租车和网约车停车场，可实现多种运输方式的零距离换乘。

项目自18年底动工以来，一直秉承交投铁军迎难而上、主动作为、深扎项目的作风精神，回望建设历程，克服一个个挑战、解决一个个难题的画面又重新浮现于眼前，作为我市首个装配式综合交通枢纽样板，过程虽有坎坷与磨砺，但在各单位通力协作、密切配合下，收获颇丰，成绩显著，获得了2020年项目比学赶超小组颁发的“优秀建设单位”“优胜项目”等荣誉称号，顺利完成市委、市政府提出工作要求。

一、全面创新，提效增速项目建设

（一）应用钢结构装配式建筑及全流程BIM。BIM对于装配式项目至关重要，装配率、预制率越高，项目情况就越复杂，BIM对项目带来的价值也越多，从设计、加工、施工以及项目管理都起到不可替代的作用。该项目装配式钢结构体量大、施工周期短，幕墙与钢结构综合深化设计、加工精度要求高，因此采用全流程BIM，并在浙江省第二届“之江杯”建筑企业BIM应用大赛上获得三等奖。

(二) 应用永久性钢护筒护壁。“施工遇到溶洞就犯愁”，这是建设领域常讲的一句话，南部综合交通枢纽所处地绍兴岩溶发育区，在桩基施工过程中，碰到深度达2米以上的大溶洞、成糖葫芦串溶洞、侧向溶洞等各类溶洞，传统处理方式为一灌到底，费用高且施工进度慢。因此，本项目建设单位多次邀请省内资深专家召开专题研讨会，最终确定使用永久性钢护筒护壁，不仅节省投资，又可大幅加快施工进度。

(三) 应用新型止水帷幕桩。根据地质勘探报告显示，本项目8-13米处为角砾层，透水性极强，建设单位组织设计单位优化设计方案，经参建各方多次研究讨论，最终确定适合本工程地质条件的高压旋喷桩施工工艺，为后续地下室开挖创造了良好的条件。

(四) 应用线切割破拆技术。以4号区块负一层对撑梁破拆为复工突破口，摒弃了原先人工破拆计划，创新使用“线切割破拆”技术，较传统的人工拆除工艺节省了近一半时间。

(五) 应用盘扣式脚手架。创新使用盘扣式脚手架作为承重支模架，这在绍兴市政府投资项目中尚属首例，比起传统的钢管扣件式脚手架显著提升了安全性能，缩短了安装和拆除时间。

二、提前谋划，“斤斤计较”显成效

提前7个多月，并非易事。本项目建设成果的取得来自于不断优化施工施工方案、更新施工计划。攻坚期间，参建各方均调精干力量，全力以赴推进项目建设，建立“设计-施工-监理-业主”四方协调联动，完美配合，有效保证推进问题“日日结”；充分利用互联网平台，实时召开四方视频会，节省时间、提升效率…其中最让人印象深刻的，便是本项目提前40余天完成地下室施工难度最大的一道工序4号区块（核心筒区域）大体积混凝土浇筑。俗话说“把握了关键部分，就把握了整体”，4号区块混凝土浇筑总计达到4500立方，参建各方针对工程特殊性，提前编制专项施工方案，倒排施工计划，整合施工资源，并做好物资备料、严格把控混凝土原材料，经过连续不间断浇筑五十多个小时，于2019年11月29日顺利完成。

三、高效落实，部署“防疫情、稳复产”举措

防疫期间，本项目在全面抓好疫情防控的同时，复工复产也按下“加速键”，多管齐下，从助返岗、备物资等多方面保障项目建设推进，顺利成为我市首个“审批制”房建复工项目，于2020年2月17日上午10时正式复工。紧抓返岗复工，派专车接回外地工人，现金奖励春节留岗工人；主动联系供应商，安排专人定点盯资源调配、盯物流发运；果断调整施工计划，紧抓施工关键线路，选择以4号区块负一层对撑梁破拆为复工突破口，摒弃了原先人工破拆计划，创新使用“线切割破拆”技术，较传统工艺节省近一半时间。

勇担重任的交天人一仗接着一仗打、一关接着一关闯，最终完成了南部综合交通综合枢纽提前七个多月具备整体投运条件的任务，不仅化不可能为可能，更是再一次诠释了“实干是最好的担当”不朽真理。这个枢纽的建成投运，将成为绍兴南部又一个标志性建筑，可实现对外运输与绍兴市内交通的无缝衔接。

(绍兴市交通建设有限公司 供稿)



——孙端互通工程建设有序推进

深入开展“五比”竞赛，全面掀起大干热潮



过去一年，孙端互通工程在全体参建人员努力下，工程进度不断取得新突破，捷报连连，超额完成年度计划，荣获市比学赶超第三季度和年度优胜项目，省、市平安工地示范合同段，2020年度下半年交通在建项目综合大检查优秀项目等多项荣誉。今年，是孙端互通工程通车之年，又恰逢我市组织开展在建项目“五比”竞赛活动，交建公司和参建各方将紧紧围绕年底具备通车条件的总体目标，对标目标，细化任务，采取倒排工期、加大人力和机械投入、实行交叉施工等方式，全方位推进项目建设。

一、明确节点，紧盯进度

为争取项目早日竣工投用，惠及沿线百姓，参建各方紧盯时间节点，明确工作任务，压紧压实责任，切实把各项任务落到实处，保质保量地按时完成项目建设。定目标节点，制定并下发关键节点目标计划，明确二季度考核节点和奖惩措施；增攻坚力量，参建各方加班加点、全力推进项目建设，新增施工人员300余人，项目累计产值突破3亿元。截至目前，全线软基处理、路基填筑和堆载预压已完成；全线桥梁下部结构已完成，梁板预制已全部完成，梁板架设已完成90%；排水工程和预压卸载已全部铺开；房建工程收费站综合楼、配电房等主体结构已完成，进入装修阶段，收费棚钢结构主体完成吊装；机电工程已进场。项目的高质量推进受到行业主管部门及市委市政府的高度赞扬。

二、落实五比，全面提升

为打造精品工程、树立标杆形象，本项目以我市重点在建项目“五比”竞赛活动为契机，加强督导调度，主动靠前服务，推动工程建设向高质量发展。投资进度方面，严控计划节点，抢抓施工进度；质量方面，结合“品质工程”和“美丽班组”建设，严把原材料进场检验，严格按照规范要求施工，争创品质工程，争做亮点工程；安全方面，加强安全隐患排查力度，及时整改安全漏洞，做到人人心中有安全，人人行动讲安全；文明方面，按照蓝天保卫战要求，真正做到八个百分百，尤其是路基施工阶段，杜绝一切扬尘隐患点。

三、技术创新，攻坚克难

细节决定成败，创新铸就品质。在保质保量地完成节点任务的基础上，交建公司充分挖掘项目技术潜力，依靠技术创新解决项目上存在的困难。目前，依托项目开展的课题《泥浆固化土及弃土在道路路堤工程中的应用研究》已进入结题阶段，相应的浙江省固化土路堤施工技术指南通过立项审批，周边地市多次到现场观摩调研，对固化土路基的使用性能均表示充分肯定；参建各方集思广益，创新采用在梁板上事先安装吊杆和钢板兜底的形式，边架梁边焊接，由传统先架梁再兜底施工两个阶段变为一个阶段，解决了以往跨高速公路架梁兜底施工工艺复杂、危险系数高、通行影响大等问题，大大缩短架梁兜底施工时间，最大限度地减小通行影响，受到沪杭甬公司、高速交警和高速路政等单位的高度肯定。

下阶段，我们将紧紧围绕年度目标，加快路基卸载、排水工程等路基交验前置准备工作，抢抓七、八、九三个月的路面施工黄金期，统筹谋划，提高站位，勇于担当，充分发扬交投铁军精神，狠抓落实，压实责任，结合“五比”竞赛活动，在投资、进度、质量、安全、文明五大方面全面提升，向既定目标发起全力冲刺。

(绍兴市交通建设有限公司 供稿)

随手打个公交车？ 动态“云”公交来了！

为进一步提升公共交通运营效率，增加公共交通可达性，满足市民多样化、个性化出行需求，市区公交于3月10日、20日分别推出区域型动态公交——“越巴士·云公交”微0002路、微0003路。从此，绍兴市民可以通过手机“打公交”，享受个性化出行服务。

定站不定线，个性出行

与常规公交不同，“云公交”借助于滴滴出行大数据平台，凭借“互联网+”出行服务模式，采用定站不定线的运营模式，根据乘客个人出行需求动态匹配线路，实现“动态需求、动态发车、动态线路”，重点满足目前公交线网末端区域或居民集聚区市民的个性化的短途公交出行需求，真正解决乘客“开始一公里”和“最后一公里”的公交出行。

两条线路均辐射10余个小区，覆盖区域均为居民较密集的地点。其中，微0002路沿线停靠67个公交站点，11个站点为临时招呼站；微0003路沿线停靠49个公交站点，18个站点为临时招呼站。

提前预约，快捷乘车

乘客在开行区域内，可通过线上预约入口“滴滴出行App—公交—动态公交”，或“滴滴动态公交”微信小程序，输入出发地与目的地，即可下单呼叫预约。试运营期间，“云公交”开展“1分钱”乘车体验活动，试运营结束后，线上预约下单享受2元一票制优惠乘车。“云公交”凭借“互联网+”出行服务模式，将根据乘客个人出行需求动态匹配线路，实现“动态需求、动态发车、动态线路”，具有“预约出行、快速便捷”的优势。

乘客青睐，实力新宠

网约“云公交”凭借“即时下单、快速响应”的特点，以及“停靠不频繁、线路不绕行”等优势，迅速成为沿线年轻乘客的“新宠”，真正打通群众出行“最后一公里”。“我家住在城东，以前去银泰打出租车，一次要花10元左右。云公交开行后，只需要2元”乘客小李说道，类似的回复是“云公交”开行后最为普遍的。据统计，网约“云公交”开行以来，订单数量超过3万单，累计服务乘客2.5万人次，日均订单在700单左右，日均客流近550人次。

(绍兴市公共交通集团有限公司 供稿)



祭扫出行 公交护航—— 市区公交圆满完成清明假期客流保障任务



清明假期，市区公交累计发班50844趟次，运送旅客105.61万人次，营运里程达到102.39万公里，其中，清明祭扫专线累计发班550趟次，接送预约祭扫乘客8143人。为扎实做好清明假期各项安全生产工作，消除安全隐患，市区公交以强化安全教育、强化科学调配运力、强化现场管理为抓手，积极落实各项安全管理措施，夯实安全生产基础。清明假期，安全生产和疫情防控形势平稳。

一、高度“重”视，全面“抓”工作部署

市区公交提前对清明假期安全生产工作专题布置落实，要求各单位提高意识防范，按照结合自身安全防范，树立“安全第一”理念，提高安全“一岗双责”思想意识和底线思维，做到思想不松懈，统筹抓好清明假期各停车场、枢纽站、修理作业场所、油（气）站、充电桩、施工工地、候车亭、广告站牌及第三方公司合作区域内各项安全生产管理，坚持做到安全生产谋划在先、防范在前，措施到位，并结合春季安全工作重点，下发《关于做好春季安全工作的通知》和安全生产工作提醒单，进一步促进各单位落实安全工作责任，加强春季安全教育、加大现场和科技管理力度，确保清明假期安全。

二、突出“重”点，着力“抓”现场管理

以安全隐患问题为导向，对标对表，结合公交实际组织开展抓好安全隐患大排查整治活动。督促各单位认真吸取类似事故教训，举一反三，落实企业安全生产主体责任，重点加强清明期间临河临崖及景区墓区行车安全动态管控工作，督促车队强化落



实驾驶员安全嘱咐，提醒驾驶员合理作息，谨慎驾驶，对驾驶员疲劳驾驶、路口转弯车速过快等，加强重点监管，并加大车载视频及现场巡查力度。清明假期，各监控中心共巡查车辆数12105辆次，线路隐患排查18组36人次，上线考核车辆1675辆次。严格落实反恐安保措施，禁止火烛、鞭炮等易燃易爆品上车，重点加强安全“两扇门”管理，及时询问检查乘客携带的可疑物品，确保车厢安全。持续落实疫情防控，做好车厢消毒、封闭站场测温、乘客上车验码+戴口罩提醒等工作。

三、前瞻“重”谋，精准“抓”运力编排

以市民群众清明公交出行需求为导向，结合疫情防控形势，进一步方便市民扫墓出行，市区公交配合民政部门，开行8条祭扫接驳专线，覆盖香炉峰墓区、望秦山陵园墓区、生态公益性墓区、越城区会稽山天福园、鉴湖街道生态公墓，并设越城区体育中心、原浙江邮电职业技术学院、城市广场、市奥体中心4个集中上客点，投入75辆公交车辆，累计发班550趟次，接送预约祭扫乘客8143人。同时，深化现场精准调度，根据客流变化适时加密班次，在清明前期及清明期间对途经主要墓区的8路、61路、63路等线路进行了班次加密。

四、尽心“重”责，认真“抓”应急备勤

全面梳理各类突发事件应急处置流程，明确职责，落实责任，配齐物资。严格落实清明期间值班工作制度，强化落实车队24小时领导带班应急备勤制，分级分层按严格做好信息报送工作，确保应急网络通畅、信息报送及时。

(绍兴市公共交通集团有限公司 供稿)



预防为主 科学管养

——绍兴高速扎实推进桥隧日常管理工作

高速公路桥梁、隧道作为高速公路之间连接的枢纽和咽喉，在整个路网大动脉中处于至关重要的地位。高速运营公司所辖路段共计桥梁387座，隧道28座。面对艰巨的桥隧养护工作任务，公司秉承“预防为主，科学管理，全面监控，及时维修，安全保畅”原则，重点抓好以下五方面日常管养工作，全面做好桥隧养护管理工作，不断提升桥隧养护管理水平。

一、强化日常技能培训，抓实桥隧小修养护工作

定期对桥隧养护管理人员组织专业培训，通过对桥隧养护新工艺、新技术等理论知识的学习，以正确的理论指导实践，实践再作用于理论，紧扣交通部国评方案和评分细则，扎实做好日常巡查工作。每日重点巡查桥面及隧道内是否有铺装开裂、车辙、松散、不平、桥头跳车、伸缩缝破损、结构脱落等现象，对于发现的问题进行及时维修保养；每日检查泄水孔完好性，发现堵塞及时疏通，保证排水设施处于完好的使用状态；定时清理伸缩缝，消除缝内堆土等堆积物，及时拆除和更换伸缩缝内老化、脱落的橡胶条，创新维修方法试点引进“无螺栓预压式梳形板伸缩缝技术”专利。

二、定时、定点巡查到位，加强桥下空间管控

目前所辖路段桥下空间总体情况较好，每周至少协同高速路政、小修单位做好一路三方桥下空间巡查不下于一次，重点关注桥下秸秆等易燃物堆积，隔离栅是否有开口、破损，检查其完好性及变形情况，及时清除隔离栅上的藤类攀爬物，禁止在隔离栅内饲养鸡鸭、钓鱼、堆积等情况。同时，加大对重点区域实行视频监控，并安装桥梁巡查设备，确保定时、定点巡查到位，及时发现并制止在桥梁下易燃物的堆积行为，走村入户宣传高速公路法律法规，提高村民对桥下堆放易燃物危害性认识，提升沿线村民护路意识，确保桥下空间常态化管理。2021年第一季度，桥下空间巡查41次，整治桥下空间53处，1390方。

三、采用新技术、新材料、新工艺，组织桥梁检查

自2019年嘉绍南所属27座桥梁增加了桥梁管理系统微信小程序后，联合小修保养单位，通过桥梁管理系统微信小程序对所辖桥梁进行至少每月一次的经常性检查，把发现病害等情况实时录入桥梁管理系统，真实反映实际完成情况，并及时把发现的病害在第一时间处置，使桥梁养护、维修达到安全可靠、质量优良、技术先进的要求；依托隧道物联网，搭建本地智控、远程运行一体化管理平台，杭绍台高速大部分桥梁架设于人迹罕至的地区，采用无人机代替人工对桥下空间进行检查，有效提高巡检效率，使得原本需要数小时完成的工作在减短至十几分钟内完成。联合清华大学、浙江华东建设有限公司，启动建设省内首个“高速公路高边坡监测预警研究应用项目”。

四、做好一桥一档、一隧一档资料的整理和归档工作

制度为先，执行为要，坚持以制度为抓手，建立健全养护管理制度，成立路段长工作小组，全面落实桥隧养护管理各项工作。严格落实责任划分制度，对所辖全部桥隧按路段划分桥隧养护责任；按照“一桥一档”“一隧一档”要求建立纸质桥隧技术档案，做到内容完整、更新及时、方便使用；根据桥梁技术状况评定结果，分类采取不同的养护管理措施。同时应用高速公路桥隧管理系统，及时更新桥隧技术数据，保证桥隧技术档案真实完整，逐步实现电子化管理。

(绍兴市高速运营管理有限公司 供稿)

立足主责主业 深挖产业拓展 ——越路集团发展阔步向前

近年来，越路集团充分发挥“两心辉映”党建品牌精神，积极培养一线技能人才队伍，坚守国道省道县道公路养护岗位，创新“走出去”“寻合作”“创商机”经营理念，并积极探索施工业务拓展，承揽多项沥青摊铺项目，在绿色循环建材生产基地建设中迈出了混合所有制改革这关键一步，进一步做好优质工程的“践行者”，城市发展的“助力者”，用实际行动践行越路人使命，诠释“交投铁军”精神。

一、岗位练兵，争当能手

越路集团自2019年开展师徒传帮带以来，涌现出一批技术能手。为进一步提升人才的含金量，为企业注入更多生机活力，以技能竞赛弘扬工匠精神和交投铁军精神，2021年，越路集团举办了压路机技术大比拼活动和“公路医生”大比武活动。

广泛开展的技能竞赛活动，为职工搭建一个展示技能水平、同台竞技切磋技艺、锻炼提高、学习交流的平台，营造出人人创新、处处创新的良好氛围，极大地激发了职工的劳动热情和创造活力，有效提升一线技术工人业务素养、服务质量和工作效率，为进一步打造优质工程奠定人才基础。



二、深耕主业，养路保畅

日晒雨淋，不避寒暑。越路集团一直默默坚守在绍兴越城区国道省道县道公路养护岗位上，以公路抢险为第一要务，以道路畅通为主责，以安全护航为己任，充分履行“公路医生”职责，为绍兴城市建设和新农村建设贡献力量，也为市民提供了安全畅通的出行道路。在日常养路保畅工作中，养护队员保持24小时全天候无缝隙值班值守，全天候全路段实施公路巡查和维修，并在发现问题第一时间上报，在规定时间内完成养护和设施设备维护工作。特别是，遇到雨雪冰冻、台风等恶劣天气时，能够随时启动“应急预案”，不延迟、不推脱，不麻痹大意、不虚假应付，做到“保养工作提前做，日常保养常态化，应急抢险制度化”。

据统计，今年1-4月份，越路集团共出动各类巡查人员4560人次，出车3050辆次，巡查里程数73000余公里，共实施路面修补2280平方米，灌缝40089米，漆划标线203米；桥梁维修方面共修复桥面砗及锚固砗34.71平方米，修补防撞墙577米，封闭桥面裂缝157.9米。





三、创新发展，拓展产业

为实现企业可持续发展，越路集团积极探索激发企业生命力。创新承揽业务方法，有效推进传统产业提质增效，彰显优势形成新动能；培育建设建材基地，有效构建多维发展新产业格局，夯实企业飞越发展基础。

（一）发挥优势，助力绍兴智慧快速路建设

越路集团充分发挥专业施工队伍及施工机械设备优势，跳出养护业务圈，通过专业分包积极承揽绍兴智慧快速路路面摊铺项目，包括329国道智慧快速路、越东路及南延段智慧快速路一期工程等。

329国道智慧快速路作为2022年杭州亚运会绍兴分会场及绍兴“六横六纵一联”，为推进绍兴城市建设创新发展、融杭联甬接沪增添新动能发挥重要作用，对构筑绍兴城市大框架带来重要意义。该项目沥青摊铺工程已于2021年4月21日正式施工，摊铺面积总计约42万平方米，沥青混凝土量达19万吨，预计9月底完工，截至目前，已摊铺沥青面积约1.2万平方米；越东路及南延段智慧快速路一期工程全长约2.6千米，计划于2021年7月开始施工。

（二）转型升级，助力“无废城市”建设

越路集团通过绿色循环建材生产基地建设规划，形成就近生产用于工程建设的绿色建筑循环经济产业链，以率先在全国建成污染土壤集中循环利用处理中心、消化建筑废弃土资源化处置，实现配套绍兴“无废城市”，配套大交通、大绍兴、大湾区建设。

作为绍兴市重点工程项目之一，绿色循环建材生产基地内含2个项目。其中土壤集中循环利用处理中心项目，总投资0.5亿元，总建筑面积2.2万平方米，计划今年6月底前运营投产，该项目的投产可对市域范围内产生的污染土壤进行大规模集中处理，实现分类分质利用，实现年处理30万方污染土壤。同时，可结合后续二期项目，极大提高土地开发再利用流转效率；绿色循环新型墙材项目总投资3.2亿元，总建筑面积6.7万平方米，计划今年12月底前运营投产，该项目以建筑废弃土资源化处置、绿色环保再生利用为出发点，生产的烧结自保温墙材是建筑围护结构的主要材料，是工程建设不可或缺的材料，也是改善和保障民生、提高生活质量、保证建筑物品质和功能的重要物质支撑。截至5月，基地项目整体完成投资1.4亿，累计形象进度32%。

与晨曦共奔跑，与晚霞共餐饮。越路集团充分发挥交投铁军精神和专业素养，致力于服务交通公路，充分发挥专业施工队伍和施工机械优势，以匠心精神打造精品工程，提升公路养护质量，保障公路完好与安全，为人民群众提供优质的出行体验，为绍兴城市和新农村建设发展贡献力量，展现国企社会担当。

（绍兴市越路建设集团有限公司 供稿）

紧密部署，多措并举，全面落实

——集团全力抓好常态化疫情防控工作

当前，全球疫情仍处于大流行时期，疫情形势虽有好转，但传播风险仍然存在，全国已进入疫情常态化防控阶段。集团积极响应上级疫情防控工作部署安排，各业务板块多措并举，全力抓好常态化疫情防控工作，特别是落实疫苗接种工作，及时传达全市新冠病毒疫苗免费接种动员会议精神。截至目前，集团本级及各单位直接接种人员第一剂接种率已达到100%，第二剂接种率达到74.35%。

一、切实做好工程建设领域疫情防控工作

（一）明确节后防疫重点。以节后返岗人员防疫工作为重点做好节后防疫工作。通过制定节后返岗人员防疫工作方案，按照报备、同意返岗、登记核验、培训上岗并建立一人一档的流程做好返岗人员防疫工作，确保节后的正常快速复工。防止涉疫情事件发生，为各项工作顺利开展提供了基础保障。

（二）落实网格化管理。督促各单位将“五有一网格”工作落到实处，从疫情防控指南编制，管理制度制定和责任人落实，防护物资储备，与属地医疗卫生力量联动，网格化管理，人员动态信息登记，日常健康监测工作等，将疫情防控各项工作常态化，严格落实执行各级部门及集团公司防疫工作要求，同时结合工地实际抓好疫情防控。

（三）响应接种工作。建设领域各单位快速、积极响应市委市政府号召进行新冠疫苗接种工作，3月25日组织召开疫苗接种工作部署会，3月26日即组织员工进行接种工作。截至目前，交建公司、越路集团、未来社区公司宜接种人员第一剂疫苗接种率已达100%，第二剂疫苗接种工作也已与属地医疗卫生部门沟通相关事宜。在公司员工积极接种的同时大力宣传引导公司在建项目参建单位管理及施工人员进行接种工作，目前参建单位已有400余人进行疫苗接种。

二、切实做好公交服务领域疫情防控工作

（一）提高思想意识。市区公交始终认真贯彻执行上级关于疫情防控工作指令，充分认识到守好公交“小门”的重要性，从思想意识、工作制度和检查考核方面入手，坚决做到疫情防控工作思想不松懈，防线不松动。

（二）做好常规工作。市区公交始终按照交通部门《客运场站和交通运输工具新冠肺炎疫情分区分级防控指南》和《关于全市交通建设领域做好冬春季疫情防控工作的通知》等文件精神，进一步做好车辆、站场清洁消毒，乘客亮码+佩戴口罩乘车等常规动作，并通过行车安全“三互”检查、视频巡查抽查等方式，加强疫情防控工作的考核，对没有及时提醒查看乘客健康码的行为均按制度进行处理。





（三）加强宣传宣贯。根据上级通知精神，市区公交以高度的政治责任感和社会责任感，切实按照“接种是原则、不接种是例外”的要求，加强宣传发动，明确分管领导 and 职能部室，成立工作专班，夯实责任分工，专人负责疫苗接种统计等工作。截至目前，公交已完成疫苗接种3672人，当前员工宜种接种率达到100%。

三、切实做好高速运营领域疫情防控工作

（一）加强宣传普及。绍兴高速运营管理工作面临着接触区域广、人员杂等问题，为疫苗接种的重点人群。因此，公司管理层高度重视新冠疫苗接种，形成了领导带头，基层自发的浓厚氛围，绍兴高速全体职工积极响应、靠前站位，踊跃报名参加新冠疫苗接种。

（二）组织落实接种。通过周末分散接种、工作日统一接种，公司盯医院、员工盯社区的方式，主动克服了新冠病毒疫苗短期紧缺的问题。短期内完成92针剂的新冠疫苗接种，领跑最后一公里，截至目前，公司宜种人员910人，已接种人员910人，宜种接种率达到100%，完成上级下达的目标任务。

（三）坚持守好“小门”。始终如一坚守“小门”。对出入人员进行登记+测温亮码；对异常人员启用留滞室；复测体温异常，立即通知平水镇卫生院；员工就餐采取分餐错时就餐制。

四、切实做好商业经营领域疫情防控工作

（一）第一时间组织摸排宣贯。做好公司内部职工统计和摸排工作，并认真落实新冠疫苗“应接必接”工作要求。对相关出租房进行摸排，重点对餐饮、教育培训、商场超市、浴室、宾馆等营业场所进行检查，向各承租人及经营商户发放告知书，要求遵守防控要求，及时关注疫情动态，积极采取防护措施。

（二）定期普及防疫知识。开展“疫情法律知识专题测试”学习。及时将“有关新冠病毒疫苗接种工作问题”普及到每个人，要求确保每一位干部职工学习了解，使全体人员及时知晓新冠病毒疫苗接种对象范围、接种安全性、不良反应处置以及其他有关注意事项等。

（三）做好防控预防工作。加强进出人员、车辆的管控，严格落实各项举措，做好测温、亮码、戴口罩等工作，对于陌生人员和车辆做好进入信息登记。加强公共区域和重点场所日常消杀、通风等措施。制定食堂疫情防控应急预案。为减少大厦工作人员相互接触、避免集中就餐，强调各单位错时就餐。加强食堂餐厅及餐具消毒，做好食堂原材料采购监管工作。截至目前，公司疫苗接种率第一阶段完成100%。下一步，将继续落实新冠疫苗第二阶段接种工作，并加强督促，将持续抓好常态化疫情防控工作。

（安全监督部 供稿）

绍兴区域型动态微公交运营分析与展望

今年3月，市交投集团下属公交集团与滴滴出行平台合作，推出2条定站不定线的区域型动态微公交线路。“云公交”是公交集团联合滴滴优点公司在全省范围内首创的公交动态出行服务模式，通过移动互联网技术，将传统公交与共享约车相结合，匹配需求、车辆、运行轨迹等大数据技术，提供“动态出行，按需而至”的新型公交服务，是建设智慧城市和推动数字化改革的典型案例与实践成果。

一、投运背景

近年来，随着人们生活水平的提高，常态化的传统公交已经不能适应市民个性化、多样化的出行需求，因而寻找一种出行便捷，绿色环保的交通工具显得十分符合当下社会需求，动态微公交正是基于这样的背景应运而生。区域型微循环公交采用特定车型、在特定区域内根据乘客需求自主选择行驶路线，通过高密度的车辆设置、灵活的营运方式，重点满足目前公交线网末端区域或居民集聚区市民的短途公交出行需求，同时兼顾与公交干线和枢纽站的换乘，能切实延伸公交服务的辐射范围和深度，有效提高公交覆盖率，真正解决乘客“开始一公里”和“最后一公里”的公交出行问题。

二、线路情况

“越巴士·云公交”微0002路于3月10日试运营，运营区域东至阳明路，南至涂山路，西至解放路，北至人民路，覆盖面积约4.5平方公里。区域内设67个招呼站，投入6米微型纯电动车辆6辆，营运时间为6:50-21:00。

“越巴士·云公交”微0003路于3月20日试运营，运营区域东至阳明路，南至鲁迅路，西至环城东路，北至胜利路，覆盖面积约3平方公里。区域内设置49个招呼站，投入6米微型纯电动车辆6辆，营运时间为6:50-21:00。

三、线路意义

1. 辅助常规公交。微公交作为城市公共交通系统中的毛细血管，微公交可与常规公交实现优势互补，使得城市公共交通网络更为健全。**补充作用**，微公交处于城市公共交通线网末端，能够填补常规公交线网未能辐射区域的居民公共交通出行空白；**联运作用**，微公交作为城市公共交通的其中一个环节，可以使得乘客出行时有更多的出行方式选择，从而便于乘客的出行。**集散作用**，微公交除了服务于居民短距离出行，更多的是为公交主干线路提供集散接驳的服务，使得城市公共交通系统更加完整，也为其他公共交通方式输送了更多的客流。

2. 提供个性化出行服务。微公交以其独特的灵活性和高效性，弥补了城市公共交通网络末端不足，串联了社区、学校、商圈、医院等客流密集区域，让“最后一公里”不再成为老百姓的出行瓶颈。成为城市公交体系发展的重要组成部分。**预约出行、随叫随到**，根据提前和实时接收乘客出行请求，通过云计算，智能调度车辆、规划路径，真正实现“预约出行，按需而至”。**一站直达、无需换乘**，根据乘客发出的OD请求，科学合理规划路径，实现起始点乘客和中途上车乘客全部点到点一站直达，无需换乘。**全域动态、集约出行**，依托动态优化算法进行全域精准匹配，大幅减少公交车辆空驶里程，实现乘客出行与车辆运营的高效利用，缩短乘客公交出行时间，满足集约共享出行需求。

3. 布局线网优化。在个性化、便捷化的出行需求矛盾日趋明显的形势下，通过后台大数据分析，准确把握乘客出行需求，并有效作用于常规线路的辅助分析。**对象需求更清晰**，印证了当下乘客特别是中青年乘客公共出行高度的快捷化、个性化和自主化的需求判断，为今后有针对性地提升公交服务的辐射范围和深度内容提供了依据。**运营分析更科学**，解决了在目前城市规模蔓延式拓展、乘客集中出行点零散式分布的大环境下，常规公交线网密度不均，公交资源效能利用不充分等问题，并有助于摸清区域内的出行热点，为今后常规公交线网的优化提供坚实的数据支撑。**运行模式更自由**，无固定起讫站点的设定及车辆的高流动性在一定程度上有助于缓解主城区公交场站不足的弊端，提升公交效能。

四、未来展望

1. 作为常规公交补充。区域型动态微公交以其独特的灵活性和高效性，在弥补城市公共交通网络末端不足的同时，满足了不同需求层次居民的公共交通出行。在车辆小型化条件下，逐步打造以公交干线为主干、区域型动态微公交网络为分支的新型公交服务网络。

2. 用于轨道交通接驳。充分发挥地面公交的灵活性和可达性，结合绍兴轨道交通建设发展，打造“线路短、频率高、运行快”的通勤式区域型动态微公交线路，推进轨道交通网络与地面公交网络两网融合，降低主城区线网密度，缓解主城区交通压力。

3. 服务中心城区出行。对现有公交线网进行综合规划，推广公交换乘出行理念，形成“城区间快线、主干路干线、区间支线、区内微线”四个层次的新型公交运营体系，在车辆小型化条件下，实现中心城区共享出行与集约出行目标，给市民带来全新的出行体验。

4. 探索重点区域保障。在机场、动（火）车站等重要交通枢纽，以航班、列车到达为需求，探索动态公交承担旅客疏散运送可能。

（绍兴市公共交通集团有限公司 供稿）



扛起更大担当 展现更大作为 ——专访集团2020年度担当作为好干部

编者按：近年来，在全体“交天人”的共同努力下，集团所承担的市委市政府中心工作与日俱增，为我市实现“四个率先”发挥交通先行作用日益显著。集团全体干部职工发愤图强、迎难而上，以“不破楼兰终不还”之姿态，完美收官“十三五”，奋勇开启“十四五”，其中涌现出一批担当作为、善作善成的先进典型。本期刊特设专栏，以访谈录形式，报道集团2020年度八位“担当作为好干部”，宣传他们以“胆剑精神”为引领，攻坚克难、苦干实干的先进典型事迹，并以此激励其他干部职工向先进看齐，以典型为范，继续担当进取，以更好的精神状态和奋斗姿态推进集团高质量发展。

持筹握算，做恪尽职守的财务人 ——专访2020年度担当作为好干部景芳

采访对象：景芳，集团财务部经理。绍兴市政协委员，2019年绍兴市国资委优秀共产党员、政协优秀委员。

采访者：景经理，2020年在外部形势严峻的情况下，集团全年新增债务综合成本仅为4.07%，同比去年降幅较大，请问您在资金筹措方面主要做了哪些工作？

景芳：2020年我的主要工作内容之一是“提评级、降成本”，致力于价值创造。一方面通过向上争取、向内挖潜和向外沟通，完成全市场、全口径AAA信用主体调级，大幅度降低后续融资成本，提升融资优势；另一方面通过延长还款期限、调优还款计划、提前还款和降低债务利率等举措节约财务费用约5138万元，同时竭力控制新增债务成本，完成对外资金筹措93.5亿元，新增融资成本约4.07%，比上年下降58BP，有效减少利息支出，充分发挥财务价值管理作用。

采访者：景经理，您认为在过去的一年中融资方面有哪些创新工作？

景芳：2020年集团财务部抓住疫情对金融政策影响契机，创新融资渠道，成功发行省内首单14亿疫情公司债并获批20亿省内首单社会领域体育产业专项债券，各类已批未发的债券额度储备达60亿，提前谋划好2021年上半年资金保障。



秉承初心，做践行使命的公路匠人 ——专访2020年度担当作为好干部陈刚

采访对象：陈刚，交建公司副总经理。2018年浙江省“五一”劳动奖章获得者，2018年浙江省“万名好党员”，2019年浙江省劳动模范。

采访者：陈总，杭绍台高速公路作为省级重点工程，备受瞩目，您和团队面临着哪些压力？

陈刚：杭绍台高速公路是浙江“十二五”规划单体投资最大的交通工程项目，也是绍兴有史以来的最大的基础投资项目，市委市政府和全市人民的眼光都聚焦在这里，这是我们交通人的使命，更是一份沉甸甸的责任。作为打通四市、贯穿南北交通的公路项目，全线桥隧比达到80.3%，是全国桥隧比例最高、全省地质最复杂、滑坡群最集中、穿越建城区域最长的公路，而在施工过程中，这些“最难”还呈现复合现象。以隧道为例，整个工程有多座总长超过30公里的特长隧道，这些隧道的建设无不伴随着不良地质结构、浅埋段、破碎带、沿路大面积建筑等种种困难，建设压力极大。

采访者：的确，隧道也正是杭绍台高速的一大特色，面对这些施工困难和技术挑战，你们是如何克服的？

陈刚：杭绍台是典型的山区高速，是全省桥隧比例最高的山区高速公路，桥隧比达80.3%，有最密集的特长隧道群，其中与台州交界的大盘山隧道是全省最长的公路隧道，长度为8.7公里。我们积极探索隧道施工标准化，利用“机器换人”，推行“二机一桥六台车”9台套隧道系列设备来提升施工效率，并形成全省山岭隧道施工指南；由于地质环境复杂，开凿后运送出来的石渣软硬不同，我们就用最新的“多臂凿岩机”做不同的处理。像强度低的石渣碾碎后就铺设路基；强度稍高就加工为碎石作为普通建筑材料；而强度最高的质量最好，就用机器制成砂石，代替河砂配置混凝土，做到就地取材，大大缩减了使用资源和成本，加快了施工进度。



耕耘一线，做勇于担当的筑路先锋
——专访2020年度担当作为好干部高防伟

采访对象：高防伟，交建公司杭绍台先行段工程处副处长，杭绍台高速城区段土建二标业主代表。2019年度集团优秀共产党员，2019年绍兴市国资系统疫情防控和复工复产优秀共产党员。

采访者：高工，都说杭绍台高速公路先行段“628通车”是“把不可能变成可能”，谈谈你为了“把不可能变成可能”都做了哪些？

高防伟：为确保杭绍台高速先行段6月28日顺利通车，我采取靠前指挥、驻点办公，及时解决现场问题。带头做好路面施工计划、及时协调各附属专业与路面交叉施工影响问题，保证路面施工无障碍推进。从年初开始，自我主动取消节假日，采用“5+2”，“白加黑”工作模式，白天深入一线协调解决影响路面推进问题，晚上在办公室梳理施工中存在的突出问题，让“小问题不过夜，大问题不过周”。通过倒排工期的方式，将考核节点细分到每月、每周、每日。时时关注天气动态，利用沿线隧道较多的优势，及时调整作业点，克服路面雨天无法施工的难题，为路面施工争取大量时间。终于，“功夫不负有心人”。6月28日，市委市政府四套班子领导见证了杭绍台工程先行段的顺利通车。

采访者：高工，据我们了解，杭绍台高速城区段仍在全力推进中，你所负责的土建二标面临哪些困难，你们又将如何应对挑战呢？

高防伟：作为交投铁军的一员，就要有铁军的风采，面对困难临危不惧。古人云，“路虽远，行则至；事虽难，做则成”。为解决梁板生产难题，采取外委生产的办法，分五个梁场同时生产；为加快梁板架设进度，及时调整架梁设备，引进四组双机吊，协同架桥机同步架设；积极引进新的附属作业班组，大量增加作业人员，增加作业时间，增加附属工程模板，采用桥梁附属工程紧跟梁板架设进度的办法，力争附属工程与梁板架设基本同步完成。



精益求精，做品质工程的坚守者
——专访2020年度担当作为好干部尉锦波

采访对象：尉锦波，交建公司代建办副主任，绍兴艺术学校改扩建工程项目负责人。2015、2016年集团年度安全生产先进个人，2018年集团年度工会积极分子。

采访者：尉工，都说代建项目协调难度大、管理压力重，那么对于这个代建项目，您是如何定位自己的角色？

尉锦波：代建项目相比于一建的自建项目而言，协调的工作量要大不少。在我眼中，代建项目不仅要按政府要求做好项目的如期推进，更重要的是做好和项目业主间的沟通联系和服务保障工作，更有序地做好业主、设计、监理、施工等参建各方在施工过程中的协调工作。因此，自接受代建任务以来，我们成立了代建项目推进小组，深挖业主需求，打造优质服务，树立良好口碑，以“走品牌路线、造精品工程”为理念，实行了代建项目的一条龙服务，并为此获得了市文广局及艺校的一致好评。

采访者：尉工，艺术学校改扩建工程施工复杂，在项目实施过程中，你们面临哪些困难，又是如何应对的呢？

尉锦波：绍兴艺术学校改扩建工程不仅包含了拆除、改造原有建筑，还包含了新建及扩建其他建筑，重点是需要做到“边施工边教学”，施工过程中不停学，学校仍是正常开展教学生活，给我们整个项目的推进带来了重重困难，也给项目的安全管控、进度管控、噪音控制、扬尘控制等提出了更高的要求。项目自正式开工以来，我们克服疫情影响、施工场地受限、周边环境复杂等多种不利因素，科学制定施工计划，合理安排施工工序，有序落实节点管控，增加安保力量确保施工及学校的安全，目前整个项目推进平稳有序，其中演艺中心更是比原计划整整提前了两个半月的时间完成了主体结顶。

服务至上，做爱岗敬业的公交人 ——专访2020年度担当作为好干部金坚超



采访对象：金坚超，公交集团副总经理。2018年度集团先进个人、2019年绍兴市治堵工作先进个人。

采访者：金总，在过去的一年，我们公交集团主要完成了哪些公交营运工作？

金坚超：2020年，新冠肺炎疫情来势汹汹，对于我们公交行业，影响巨大，客流缩减、风险提升……在疫情防控形势下，市公交集团严守公交“小门”，营运工作创新发展，我们如期开行了杭州地铁5号线公交专线，实现了绍兴城区与杭州轨交的无缝对接；推出了大禹号·古城旅游观光线，推进了公交与旅游的融合发展；提升了蓝印小镇、集成电路小镇等重要产业园区的公交配套服务，助力区域经济发展。

采访者：金总，公交线网优化工作一直是市民乘客最关心的话题，直接关系到市民乘客的公交出行，绍兴公交针对线网优化做了哪些工作？下一步又有哪些提升措施？

金坚超：主要是从“区域间快速、区域间便捷、城乡间换乘”的公交线网体系及满足不同人群的公交出行需求上开展线路优化调整，一是推出“快+慢”结合的公交运营模式，实现了越城、柯桥、上虞、滨海到镜湖核心区的“1小时公交圈”；二是完善重点产业园区的公交配套服务；三是深化公交融杭，接轨杭州地铁；四是扩大“村村通公交”覆盖范围，线路向较大自然村延伸。今年将继续围绕市委市政府“融杭联甬接沪”决策，开行柯桥经杭州钱塘新区至下沙高教园区的公交专线，并开行1-2条毗邻乡镇间的融杭联甬公交线路，尝试开行市内跨区域线路，今年计划优化调整公交线路15条以上。

采访者：金总，公交作为服务行业，不仅承担着市民日常出行任务，更是绍兴城市文明的重要窗口，您和公交集团在服务质量提升方面做了哪些工作？

金坚超：在过去的一年，我们加强对外沟通协调，邀请服务测评专家开展培训，推出高峰时段公交错峰差异票价活动；优化内部服务管控手段，统筹治堵任务落实。2020年服务质量考核得分达到90.46分，比去年提升了7%，并在全省考评中取得了全省第二的历史最好成绩。下一步，将继续开展公交服务质量提升工作，出台《服务质量绩效考核办法》，在各营运公司间形成“比、学、赶、超”的良好氛围，同时加强对新服务质量考评指标体系的培训学习，强化对考核失分项的监督管理，补齐短板，争取在全省服务质量测评中取得优异成绩。



采访对象：蔡邺锋，高速运营公司副总经理兼杭绍台管理处主任。2018年集团三比三创先锋工程活动“优秀共产党员”，2018年绍兴市国资委优秀共产党员。

采访者：蔡总，据了解您参与了虞诸、安亭、杭绍台高速的开通运营工作，一路走来的点点滴滴，您有哪些印象深刻的事？杭绍台高速的通车凝聚了全体交投人的心血，您作为杭绍台绍金管理处的负责人，有什么特别的感触吗？

蔡邺锋：2011年，我在虞诸高速诸暨指挥部，担任了综合管理科副科长一职，全面参与了虞诸高速诸暨段通车筹备各项工作；2017年底完成了安亭高速通车筹备期收费审批、人员招聘、实习培训各项任务，确保了安亭高速如期通车。2020年6月底，全体干部职工克服了时间紧、疫情防控等重重困难，比预计时间提前了半年完成了杭绍台高速鉴湖枢纽至镜岭十九峰段的通车运营。尤其是5个工作日就完成了省政府及省发改委、财政厅、交通运输厅相关部门的收费审批，跑出了省内高速公路收费审批新速度。

采访者：杭绍台高速作为一条桥隧比例高达80.3%的山区高速公路，对于保障司乘安全出行这块，您能谈谈具体举措吗？

蔡邺锋：我们以公司“管理标准化、手段智慧化、场景可视化、队伍军事化、党员先锋化、成效可量化”的“六化”目标为关键动力，推出了“隧道管家”这一特色品牌，助推全面保畅保安；建立健全“隧道管理标准化”体系，深化打造行业领先的专业化、标准化、规范化、智慧化为一体的隧道管理样板路；聚焦实战，通过多部门高效联动，建立全天候高效运转快速反应的应突指挥调度体系，为隧道应急救援夯实基础；建立“四级监控模式”，持续打造最早发现、最快出现、最先处理的应急处置力量，铸造一支敢拼敢打的年轻版“交投铁军”，全面保障司乘的出行安全。

身先士卒，做杭绍台高速运营筹备的开拓者
——专访2020年度担当作为好干部蔡邺锋



求实创新，做企业发展的引领者 ——专访2020年度担当作为好干部杜海明

采访对象：杜海明，越路集团副董事长、总经理。

采访者：杜总，今年年初成立了越路集团，越路交工也成为了集团内传统施工产业板块的中坚力量。越路交工成建制划转到交投集团已将近四年时间，作为完全参与市场竞争的国有施工企业，是如何做到经营业绩显著提升的？

杜海明：越路交工一直以来是承揽越城区国省道、县道公路养护为主的国有施工企业，17年5月成建制划转到交投集团后，我开始负责越路交工的接收和管理工作，这也是越路交工完全参与市场竞争的起点。18年初，我正式担任越路交工总经理。我始终认为班子成员间互相尊重、团结协作、各司其职，才能使公司有更好的发展，使职工有更好的生活，使集团有更好的效益，我们在交投集团领导的大力支持和正确指导下，始终坚持“走出去”“寻合作”“创商机”的经营理念，与在绍大型央企、国企形成了良好互动、合作共赢的局面。我们也创新承揽项目方式，如18年开始积极探索并成功承揽了EPC项目；新增了两个专项资质，去年开始以专业分包的形式承揽大型路面工程。我们也积极参与市场招投标，努力提高投标技术，提升中标率，做好风险管控，公司传统产业发展方向逐步明晰，发展效益逐步显现，这几年都超额完成了集团下达的经营指标。

采访者：2020年，越路交工在绿色循环建材生产基地建设中迈出了混合所有制改革这一步，基地也成为了绍兴市“无废城市”建设试点，请问这个重点项目是如何成功落地的？

杜海明：传统道路养护产业的市场竞争日益激烈，公司发展遇到了瓶颈。建设绿色循环建材生产基地是公司跳出传统产业圈，努力寻找突破点和发展路径而决定建设的，也是集团为延伸交通产业链而决定建设的。项目前期工作中遇到了许多困难，我们做了很多的可行性分析研讨，积极与相关政府部门沟通协调，最终选择了土壤集中循环利用处理中心和绿色循环新型墙材两个子项目。据调研，我们的土壤集中循环利用处理中心在全国范围内尚无相同案例，两个基地项目形成了以土壤处理消纳为一体的循环产业链，成为绍兴市创建“无废城市”的试点项目。

迎亚运抓落实，做未来社区建设的先驱者 ——专访2020年度担当作为好干部朱成峰

采访对象：朱成峰，未来社区公司总经理。

采访者：朱总，2022年亚运会棒垒球比赛将在绍兴开展，可以简单向我们介绍下亚运会棒垒球场馆建设的一些进展吗？

朱成峰：我们这个棒垒球场馆前期筹备及招标工作于2020年6月结束，6月28日顺利举行开工仪式，7月底全面开展桩基施工，截至目前，总形象进度完成至43%，累计完成投资约7.5亿元。其中集训中心钢结构施工完成100%；体能训练馆钢结构施工完成75%；棒球主场、副场主体结构施工累计完成70%；垒球主场基础结构施工累计完成70%。总形象进度约为43%。计划各单体6月完成结顶，10月底建成，同步推进集训中心内部装修。

采访者：朱总，大家对未来社区这个新兴项目非常感兴趣，能跟我们说说关于未来社区项目现阶段的一些推进情况吗？

朱成峰：目前，在交投集团及有关部门支持下，顺利完成控制性详规和城市设计编制和审批，按期完成未来社区方案申报。我始终坚持以“市区融合的交汇点、融杭联甬的桥头堡、创业创新的新高地”为目标，将2.9平方公里打造成以“运动健康、优质教育、智慧交通、滨水生活”为特色的未来社区标杆，助力绍兴，探索“四个率先”实现路径，打造“重要窗口”绍兴风景。同时，将“以人民为中心”作为棒垒球未来社区建设顶层设计理念之一，贯穿项目运作全过程。项目创新运用TOD、EOD、SOD等“XOD”模式，积极探索“龙头项目+未来社区”融合开发新路子。2021年，我们将按节点要求，以聚焦“四个五”，奋进“十四五”为中心，完成1个在建项目，启动5个新建项目，以及完成BD地块的拆迁工作，同步开展轻纺城物流中心的拆迁。

(综合事务部 供稿)



(党群工作部 供稿)

市属国企首支！走近交投棒垒球队

为迎接2022年杭州亚运会棒垒球赛事，更好地宣传与推广棒垒球运动文化，同时为丰富员工业余生活，提高员工身体素质，加强团队合作意识，增强凝聚力。值亚运会倒计时2周年之时，市交投集团于2020年9月29日举办成队仪式，成立市属国企首支棒垒球队——绍兴交投棒垒球队，球队组建男队2支、女队1支，共33名成员。

一、抓训练，提升球队技战水平

棒垒球是一项以棒打球为主要特点，集体性、对抗性很强的球类运动，是一项既要求团队协作，也需要个人英雄主义；既需要成熟老练，也需要青春活泼；既能强健体魄，又能磨砺精神的运动，是一项饱含生活哲学的运动。目前这项运动在国内也已开始盛行。绍兴交投棒垒球队在短时间内卓有成效，成队仪式后球队即开始紧锣密鼓安排训练，特聘请专业球队退役棒垒球运动员任球队教练，并于2020年11月7日在绍兴市鲁迅小学室外足球场开展首次全体训练，让队员们第一次触摸到棒球，感受到棒球的无限魅力。球队特制定每周日进行常规训练规定，从基础的投球、打击训练开始到特定技术练习，穿插棒垒球规则讲解，将理论与实际相结合。截至目前，已组织训练15次，现球队内部已可组织开展完整的对抗赛，并具备与其他普通业余球队比赛的能力。严格的出勤等管理制度、专业的教练指导、合理的训练计划，球队的有效管理、队员的坚持不懈，都为营造积极和热情的训练氛围、壮大球队的力量奠定坚实的基础。

内部训练之余，绍兴交投棒垒球队还积极与社会性业余球队组织友谊赛。2021年4月球队与绍兴盛洋守望者棒垒球队开展了一场友谊赛。通过相互学习、切磋，取长补短，让队员更加感受到了棒球带来的热情，也进一步提升了技术能力。

二、勤交流，打响球队品牌价值

绍兴交投棒垒球队积极与省级、国家相关协会对接。为了后期参与中国棒球协会举办的相关活动做足充分准备，球队及时跟踪中国棒垒球运动的发展动态，并于2021年1月份提交申请资料，2021年3月成功加入中国棒球协会。作为绍兴市属国企首支棒垒球队，绍兴交投棒垒球队得到了中棒协的高度肯定与鼓励。目前，球队正计划申请加入中国垒球协会，球队也意向往慢垒球方向发展。2021年3月，未来社区公司会同绍兴市体育局赴四川省攀枝花市参与调研全国女子棒垒锦标赛，观摩了开幕式及比赛，并与中国垒球协会、亚组委、四川省棒垒球协会等部门开展调研专题座谈会，会上多方交流探讨了杭州亚运会棒垒球项目场馆建设及赛事场馆运行、亚运会竞赛组织、后亚运时期棒垒球项目发展思路等相关内容。此次交流，为绍兴市内棒垒球明确了基本发展思路。

三、定方向，谋球队长远发展

绍兴交投棒垒球队远景目标，便是计划选拔优秀的队员，力争参加6月份2021年“熊猫杯”中国慢投垒球企业联赛。这是对近半年来训练的一个成果测试，也是球队走出绍兴小范围圈，迈向主流的第一步。

棒球运动是一项集智慧和竞技于一体的团队凝聚战，被誉为“竞技与智慧的结合”。市交投集团以杭州亚运会棒垒球赛事举办为契机，积极推动该项运动的宣传工作。球队未来也将通过打造棒垒球赛事、完善赛事体系、强化人才培养、推进企业融合等举措，逐步让这项运动飞入寻常百姓家，推动棒垒球运动的普及。绍兴交投棒垒球队立志打造一支精英业余队，并成为市交投集团打造棒球未来社区的新亮点与新名片，让棒球精神融入交投企业文化，为棒垒球运动的推广添砖加瓦。

(绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿)



大事记

