



绍兴市交通投资集团有限公司承担着交通基础设施建设、公共交通建设经营、资产资本投资运营、未来社区建设等职能，基本形成了公路工程建设、公路设施运营管理、公共交通服务、交通产业、未来社区投资运营等五大板块。集团设党委、董事会、监事会和经营管理机构，内设9个部室，下属交建公司、公交集团、运营公司、嵊新公司、商业公司、公车公司、越路集团、未来社区公司、柯诸高速筹建小组等9家子公司（单位），员工5700多人。

在市委市政府领导下，集团以经营效益为导向，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，深耕细作抓实抓深主营业务、深谋远虑做活做精产业体系，加速集团高质量发展，为推动交通强市促进杭绍甬一体化发展，在建设“重要窗口”展示“绍兴风景”中持续贡献交投力量。

主 办：绍兴市交通投资集团有限公司

编委会主任：张永春、陈云腾

编委会副主任：陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉、周 勇

编委会成员：张永春、陈云腾、陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉、周 勇、盛宇坤、吴列万、单平忠、景 芳、周杰忻、邱 波、韩国强、徐海军、孙 樑、孙振华、张 勇、朱建华、尉丽君、张 晶、杜海明、张铭锋、朱成峰、陈劲涛

助亚运树形象 新时代展新作为

作为市属国企，绍兴交投集团抢抓亚运窗口机遇，突出机遇意识、项目意识、服务意识，以主人翁姿态切实抓好各项“迎亚运”工作，在新时代展现绍兴交投新作为。

助力亚运，全力攻坚亚运场馆建设。流畅的线条、炫目的灯光……极具运动之美的棒垒球体育文化中心，是绍兴市在建杭州亚运会竞赛场馆之一，将成为绍兴的“运动新地标”。绍兴交投集团，正是该亚运场馆的建设者。在亚运城市行动计划“百日攻坚”下，目前该场馆除集训中心内部装修外，已基本建成，场馆灯光效果初显，场内道路已全部贯通。

助力亚运，全面推进交通配套项目。杭绍台高速加快扫尾工作，孙端互通项目11月通过交工质量评定，南部综合交通枢纽已提前完成建设，棒垒球场馆周边环境提升工程，棒球未来社区市政道路一期配套工程……一个个交通配套工程正紧锣密鼓攻坚推进，织密织牢交通网络。

助力亚运，全心提升交通运营服务。守牢公交、高速、公车（出租）等交通主阵地，不断提升交通服务保障力、品牌影响力和持续发展力。市区公交持续优化线网，新开地铁接驳公交线，加快融杭脚步，提升出行获得感；高速聚焦安全保畅，改造提升“服务区+”，硬件软件共施策，紧抓品质提升服务质量；公车（出租）做好重大会议、活动（赛事）的保障工作，不断提升“服务窗口”意识，打造服务品牌。

助力亚运，全维宣传营造亚运氛围。秉持“办好一个会，提升一座城”办赛目标，积极践行亚运城市行动计划，及早谋划棒垒球体育文化中心赛后场馆运营，广泛宣传推广棒垒球运动，在集团上下营造“迎接亚运、助力亚运、宣传亚运”的浓厚氛围。

亚运渐近，项目建设如火如荼，交通网络不断延伸。集团将以满腔热情、决胜信念备战亚运、冲刺亚运、护航亚运，高标准展现绍兴交投担当，树立绍兴交投形象。

(集团公司综合事务部 供稿)





目录 Catalog

交投·要闻

- 1 决胜冲刺 备战亚运——棒(垒)球体育文化中心建设纪实
- 5 鼓足干劲 打响孙端互通项目通车收官战
- 7 柯诸高速公路工程通过项目用地预审，这背后的故事……
- 9 高效有序推进杭绍台城区段扫尾工作
- 11 发挥纪委监督职能 推进党风廉政建设
- 13 动承亚运 韵载未来——全面推进棒球未来社区建设
- 15 有序推进代建工程 关键之年交满意答卷
- 17 交通优化迎亚运 服务提升树形象
- 21 绿色出行 首选公交——“公交出行宣传周”活动回顾
- 23 国庆长假，绍兴交投人有力有序保障交通运营服务
- 27 旧貌换新颜，绍兴高速这些服务区全面升级
- 29 强化监督管理，提升建设品质——集团全方位强化在建工程质量安全监督管理

交投·调研

- 31 绍兴公交对数字服务的深入思考和探索

交投·人物

- 35 假期我在岗！我们这样过……

交投·文化

- 39 棒垒球知识知多少

大事记

- 41 本期大事记

决胜冲刺 备战亚运 ——棒(垒)球体育文化中心建设纪实



11月4日上午，市委副书记、市长盛阅春带队督查棒（垒）球体育文化中心建设及周边环境综合治理情况。市领导丁如兴、杜旭亮、傅陆平、陶关锋等参加调研。

盛市长对棒（垒）球体育文化中心项目高质量提前完成施工给予高度赞扬。他强调，市交投集团要保持良好攻坚势头，继续高质量高标准推进棒（垒）球体育文化中心及周边配套工程的建设。同时紧抓“亚运”契机，谋新思路、树大格局，建设好棒球未来社区，全力打造我省未来社区标杆之作，向世界递出绍兴新名片。

棒（垒）球体育文化中心项目于2020年6月28日开工，今年1月25日完成5.5万方地下室结顶，6月30日完成主体结构封顶，于10月底基本完工，目前正在加紧推进集训中心内部装修工作。为确保项目如期建成，未来社区公司结合市级“五比”竞赛部署“百日攻坚战”活动，力争项目建设进度大提速，品质大跨越，打造亚运场馆精品工程。

做好项目进度管控

未来社区公司组织开展“冲刺60天，按期完工”誓师大会，旨在掀起“大干快上”的赶工热潮，通过“三步走”计划全力推进项目建设。一是精心组织，周密部署。合理安排施工计划，建立日报、周报、月报体系，严格把控工程进展，落实人员、机械设备、材料投入到位，做到立说立行，以快制胜。二是协调配合，全力攻坚。加强项目各方联动协调，统筹施工、监理、设计等各参建单位，逐一落实攻坚任务，协调各方密切配合、统一认识，真正做到各方各处“心往一处想，劲往一处使”。三是加大投入，穿插施工。采用“白加黑”、有序穿插等作业模式全力推进项目，合理安排项目现场给排水、电力入户、安装工程布线等交叉作业面，及时增加抓机、起重机等机械设备，保障场内材料运输通畅。科学制定每日施工计划，做到施工作业面全面展开，保证各专业相互配合，避免干扰，全速推进关键节点施工。



全面提升工程品质

质量检查层层把关。每周在质量联合检查、集团工程部质量专项检查的基础上，联合亚组委、市质安监等部门多次对项目进行系统性的指导检查，听取场馆建设成熟经验。多次联合第三方检测单位对消防、机电安装等专业工程开展专项检查，汇总问题清单，提出改进措施，采取有效措施及时整改闭环。参加亚组委场馆赛事功能验收观摩会，理清场馆赛事功能验收各项要求，为场馆验收做好准备。

幕墙安装加速推进。幕墙玻璃是场馆的形象展示窗口，公司为加快安装进度，尽早展示工程形象进度，增加了一个安装班组进行作业，同时着重关注幕墙安装时玻璃吊装的安全问题，在现场设置警戒区域，安排安全员专职看管。

现场施工精益求精。安排专人在制作现场检查膜结构材料，确保其质量过关。重点关注铺装的缝隙问题，优化了铺装工艺，确保缝隙之间均匀一致，在多次研究整改后，成功提高缝隙均匀度。

全力开展技术攻关

未来社区公司对标国内外一流棒垒球场馆，严格把握项目棒球主场、垒球主场的规格布局、平整度、场地高程偏差、坡度、排水等施工细节，确保工程质量。多次邀请亚组委及中国棒垒球协会专家进行现场指导，交流分享国内外场地建设经验；并对场地设计方案进行优化，在垒球副场进行先行先试，目前垒球副场已按设计方案完成场地地面建设。经过场地排水测试，验证了方案的可行性，在成功的基础上已推广应用到主场场地。

同时，在积极学习实验的基础上创新性开展技术升级，将泛光照明系统在原有四合一基础上提升至七合一，大幅提升灯光色彩效果，力争全面展示亚运色彩。目前，场馆赛事照明灯杆、泛光照明灯具已安装完成，灯光效果初显，场地铺装、膜结构、幕墙等专业工程基本完成，场内道路已全部贯通。场馆已具备展示形象，场地扩声系统、LED大屏显示系统、赛事体育展示等智能化系统处于调试阶段。

(绍兴市未来社区开发有限公司 供稿)



鼓足干劲 打响孙端互通项目通车收官战

杭州湾环线高速（杭甬绍兴段）增设孙端互通工程是省重点建设项目。自2020年5月开工以来，始终围绕“创品质孙端互通，建人民满意工程”的建设理念，全力推进工程建设工作，多次提前完成项目节点计划。

2021年是工程的收官之年，全体建设和参建单位充分发扬交投铁军精神，本着向通车目标全面冲刺的决心和信心，建设办根据下半年工程进度特点，制定并下发关键节点目标计划，对每个月的节点完成情况进行考核通报，同时根据实际情况对下个月节点目标进行调整下达，督促项目部和监理办抢抓进度。通过参建各方加班加点、夜以继日的艰辛努力，投入施工人员200余人，于10月底完工，较合同工期提前10个月，并于11月1日通过交工质量评定，11月17日通过交工验收。

其中，孙端互通工程连接线部分起于越兴路与启圣路交叉口，终于孙端街道孙端村，全长约3.5公里，采用一级公路标准，双向四车道，路基宽度32米，共设置7座桥梁。在2021年5月25日，连接线开始水稳底基层试验段正式开始摊铺，连接线工程由路基工程转入路面工程。在各参建单位共同努力下，连接线工程在不到三个月的时间内完成水稳底基层的摊铺，于8月19日开始沥青下面层试验段摊铺工作。而在历时43天的努力之后，10月1日，连接线上面层也顺利完成，在连接线摊铺过程中，各单位人员紧密联系，确保摊铺进度稳步推进，最终在十月的全力冲刺下，孙端互通工程正式完成。

在顺利完成年度目标的同时，项目在五比竞赛等活动中也屡创佳绩：荣获2021年度上半年全市交通在建工程综合大检查优秀项目第一名，同时荣获绍兴市“五比”竞赛活动1-4月、7月、9月份红榜项目，这些荣誉离不开全体参建人员辛勤的付出和汗水。项目的快速推进受到市交通运输局、市交通工程管理中心等各级部门的高度赞扬。

下阶段，孙端互通工程将进行最后收尾工作，完成收费审批等通车前准备工作，为年底建成通车打下扎实基础。

柯诸高速公路工程通过项目用地预审

这背后的故事……

柯诸高速公路工程项目定位为浙江省综合交通运输发展“十四五”规划今年重点推进的项目，对柯桥与诸暨交通连线具有重大意义，是推动“长三角一体化”国家战略实施，加快长三角城市群一体化进程的重要举措。本项目对进一步完善杭州都市经济圈，挖掘绍兴西南部发展潜力，加快城市内外交通快速转换，促进杭绍同城发展具有极大的优势。

在市委、市政府坚强领导下，在各级部门、属地政府的支持和密切配合下，柯诸高速秉持“交投铁军”作风，努力克服困难，于10月份正式取得用地预审与选址意见书。

今年年初，集团为加快柯诸高速项目的推进，从集团各部门选调了一批具备项目推进所需要的各方面需求的专业人才，并成立柯诸高速公路工程筹建小组。以“尖刀”模式来突破项目前期推进中的各项难题。

用脚步丈量蓝图 以行动践行担当

“用地预审”这一大难题自筹建组成立之初，就贯穿于筹建小组各项工作之中，是筹建小组成员需要跨越的最大障碍。“国土空间规划新规出台后，为了实现占补平衡，我们这类项目找地就成了非常伤脑筋的事。”筹建小组成员李正华重点提到。2013年中央农村工作会议严格指出：用最严谨的标准、最严格的监管、最严厉的处罚、最严肃的问责，确保广大人民群众“舌尖上的安全”，确保粮食安全，坚守18亿亩耕地红线。为此国家实行占用耕地补偿制度，即项目建设占用多少耕地，就应补充和划入多少数量和质量相当的耕地。因此在用地预审的必要前提就是找好占用耕地的补划地块。

“我、正华，还有我们文海，跟着预审编制单位，在户外近乎40度的高温天气下，前前后后总共花了约5个月时间，实实在在跑遍了柯桥及诸暨北部几乎所有乡镇，翻山越岭、满山遍野，就为了找到合适的补划地块。”柯诸筹建小组陈劲涛描述道，“有一次图纸直线上来看明明只有1公里的距离，但是横在我们面前的却是一座长满了荆棘和树林的山，我们跟着预审编制单位，二话没说，愣是爬上了山顶，翻过了这座山，就为了去看明白山后头的地块是否符合要求。在翻山的过程中都是野地，也没有什么防护措施，文海因此不慎跌落，受了点小伤，几天后他还是一瘸一拐地又去跑现场了。”陈劲涛谈及此还心有余悸。本身柯桥区可补的地就不多，加之时间又紧迫，在经历了8轮找地之后，在地方政府的大力支持和配合下完成了这项找地的难题，为下一步工作打下了基础。



积极主动出击 全力向上争取

土地预审的另一关键便是取得省自然资源规划厅对用地规模的“审批”。现场勘察靠“腿”，审批便还需加“嘴”上功夫，筹建小组成员们这一年来，是隔三差五地往省厅跑，第一时间把选址最新情况向上级部门汇报。据了解，报送的有关用地预审的材料需要经过省厅利用、耕保、管制等四个处室的审核和联审，要求严格，步骤众多，流程复杂。

在第一次上报过程中，本项目存在的用地规模超指标的问题，省厅给出反馈意见后，筹建组成员马上发动了各方力量，与区（市）政府、各涉及的乡镇街道进行了多轮积极的沟通对接，在各方努力下，对原本上报的用地规模进行了最大限度的合理核减。并于9月底，土地预审论证报告通过省自然资源厅预检和部室连审，10月取得省自然资源厅项目用地预审意见复函。

目前，柯诸高速顺利完成了“土地预审”这一关键节点，下阶段我们将继续在市委、市政府坚强领导下，在各级部门、属地政府关怀和支持下，加强协调配合、细化工作措施，全力推进工可、施工图优化、用地报批等前期工作，坚决完成好各项年度目标任务，确保项目顺利实施。

(绍兴市柯诸高速公路有限公司 供稿)



高效有序推进杭绍台城区段扫尾工作

在市委、市政府的坚强领导下，属地政府和有关部门支持下，参建单位的积极建设下，杭绍台高速公路城区段有序推进工程扫尾。目前，柯岩互通至鉴湖枢纽段已通过交工验收，正在推进交工验收备案相关资料的整理，镜湖互通至柯岩互通段正在开展交工质量评定准备工作。

加大投入，优化方案，全力以赴提效率

为了给运营筹备留下充足的准备时间，建设单位多次组织召开工程联席会议和协调会议，针对剩余重点工作进行分析总结并安排部署，进一步强化节点调度，明确分工，配足资源，强化多方协调和支撑保障，确保各项工作落到实处；参建单位认真梳理工程量，倒排计划，提前谋划需要投入的材料，掀起大干高潮，采取重点突击、集中作业的方式，增加人工、机械等配套投入，积极响应“全面赶工、多措并举、努力创效”的指导方针，加快城区段主线扫尾进度，对交工验收中存在的问题认真整改，同时积极推进杭甬运河桥左幅复建及大越路还建工作，当前左幅已完成拱脚及系杆4个边段的安装；大越路路面已完成所有软基处理，正在进行基层施工。

责任到人，奖罚有度，全力以赴强队伍

为了实现项目的有序推进，交建公司秉承全天候跟班作业理念，排实排细每一个节点工程，紧盯建设目标和工程问题，做到小问题不过夜，大问题不过周。为了将通车计划倒排时间表真正落到实处，做到一张清单一责到底，公司每周内部由分管领导牵头施工、监理召开周例会，会同审计联合办公，对当周做的工作进行分析，及时查漏补缺，与倒排时间相匹配；同时督促施工单位层层加压，将施工计划下达各施工班组，并分解成每天作业计划，明确工作量和责任人，做好进度计划的检查和落实，对进度滞后情况及时分析查找原因，落实赶工措施。为了调动施工班组的工作积极性，强化班组管理，土建单位根据断点、难点部署施工计划，制定相应的奖惩机制，签订责任状，奖优罚劣，各个班组形成了你追我赶、不断超越的大干热潮，确保项目节点计划的不断实现。

严守底线，抓好质量，全力以赴保安全

质量是工程建设的生命线。在加快推进项目建设的同时，杭绍台城区段各单位严格履行安全生产工作主体责任，认真落实各项安全生产工作。面对复杂多变的疫情形势，建设、参建单位坚持开展常态化疫情防控工作，建立一人一档，定期排查，按照要求对工地人员做好疫苗接种和核酸检测，提前储备应急物资，守好工程小门；面对快节奏的工程推进情况，建设单位牢记事故教训，压实责任，采取定期和不定期相结合的方式持续深入推进工程隐患排查工作，并委托第三方检测单位进行客观公正的检评，使工程不留安全质量隐患，同时还以新《安全生产法》为培训载体，抓好职工和一线参建人员的质量安全教育工作，确保各施工区、班组的安全责任感不断增强，安全管理力度不断加大；面对严格的交工验收标准，建设单位安排专人驻点做好施工全过程的监管工作，参建单位，施工、监理单位建立健全强有力的管理体系，严把原材料质量关，严守施工工序，认真做好施工质量技术交底、施工方案的落实执行等。

尽锐出战促进度，群策群力推项目。杭绍台高速公路是2022年亚运会的交通保障工程，交建公司和全体参建单位将以决战决胜之势，分秒必争，奋创佳绩，在保证工程质量和生产安全的同时，采取扎实有效的措施，合力冲刺攻坚，确保杭绍台高速建成通车，助力亚运城市建设。

(绍兴市交通建设有限公司 供稿)

发挥纪委监督职能 推进党风廉政建设

今年以来，集团纪委紧紧围绕中心工作，通过组织开展廉政微课堂、召开清廉文化推进会和监督检查等各项工作，常态化推进集团党风廉政建设，充分发挥纪委监督职能，党风廉政建设高位推进。

节前廉洁提醒 夯实纪律防线

开展“廉政微课堂”——以案为鉴 警钟长鸣。为进一步增强干部职工廉洁意识和法纪观念，筑牢拒腐防变思想防线，9月27日晚，集团纪检监察干部为集团本级全体干部职工和下属单位领导班子成员带来了一堂生动的廉政课——《做忠诚干净担当的表率》。围绕廉洁自律的含义、廉洁自律的法律法规、剖析违纪违规案例和该如何做好担当表率四方面做了具体讲解，从理论到实际，由浅入深。

通过结合观看最新国企“一把手”违纪违规案例，引导党员干部树立正确的人生观、权力观和道德观，正确对待和行使手中的权利，保持谦虚谨慎、廉洁公正的作风；进一步严明要求，一是要扛牢主体责任，落实“一岗双责”，各级纪委（纪检组织）要履行好监督职责，四责靶向发力，共同营造风清气正的政治生态环境；二是要强化教育，自觉坚守底线，领导干部要加强以身作则，以上率下，加强日常提醒教育；三是要坚持零容忍，严肃执纪问责，对顶风违纪行为做到发现一起、查处一起，绝不姑息。

发送节前廉洁短信——绷紧双节“廉洁弦”。“风清气正庆佳节，遵纪守廉是根本，党纪国法铭心中，八项规定严执行。祝您及您的家人度过一个廉洁、简朴、文明的节日假期！”中秋、国庆前夕，集团中层以上干部的手机陆续收到集团纪委发送的廉洁提醒短信。短信虽短，却以小见大，时刻提醒领导干部牢记廉洁自律，营造风清气正的节日氛围。



常态化推进党风廉政建设

常抓不懈落实中央八项规定精神。根据市纪委《关于7起违反中央八项规定精神典型问题的通报》，集团纪委迅速传达转发学习，要求严格执行中央八项规定精神，以反面典型为鉴，持之以恒抓好正风肃纪。

同时，集团纪委开展节前落实八项规定精神监督检查。主要针对集团下属各单位办公用房情况，违规吃喝，违规收送礼品礼金，违规发放津贴或福利，公务用车情况，其他违反中央八项规定精神等六项内容进行检查，力争在真抓实干中提升落实能力，始终紧绷廉洁自律这根弦，确保廉洁过节。在国庆节前夕集团领导分别带队对各单位节前落实中央八项规定精神开展专项监督检查，10月1日、10月7日集团纪委（监察专员办）还对下属单位值班值守、公车停放、效能工作等情况开展暗访检查。

召开清廉文化推进会暨第三季度党风廉政建设工作会议。10月19日，市交投集团召开清廉文化推进会暨2021年第三季度党风廉政建设工作会议。会议充分肯定了各单位在前阶段清廉文化建设工作方面取得的成绩，就进一步推进清廉文化建设工作提出了三方面要求：一要深刻认识清廉文化的内在含义，不断增强推进清廉文化建设的自觉性；二要突出重点、抓住关键，不断发挥清廉文化的内生动力；三要压实责任、凝聚合力，不断提升清廉文化的浸润力和影响力。会议强调，要补短提升，进一步增强清廉文化建设的紧迫感；要充分利用手中资源、现代化技术，线上线下同步开展，使得清廉文化建设与企业文化建设、业务工作、中心工作、廉洁防控等方面合力同创、合力同心，使得清廉文化建设工作迈向新台阶。

会前，参会人员还参观了梅山公交清廉文化主题枢纽站、杭绍台高速崇仁服务区“清廉驿站”等清廉文化教育基地。通过讲解介绍，更深入地了解集团近年来不断创新廉政教育形式助推廉政文化发展所取得的成绩。参会人员纷纷表示，通过实地参观，吸收借鉴兄弟单位的优秀做法，对如何利用企业优势资源，进一步推进清廉文化建设有了新的启发。

下阶段，集团纪委将继续认真履行监督执纪第一职责，扎实推进并严格落实各阶段工作任务和要求，坚定不移推动全面从严治党在集团不断走向纵深，为集团高质量转型发展提供坚强的纪律作风保障。

（集团公司纪检监察部 供稿）

动承亚运 韵载未来

——全面推进棒球未来社区建设

棒球未来社区总面积2.9平方公里，计划总投资110亿元，将招引社会投资超250亿元，其中列入省未来社区试点的实施单元将投资约54.83亿元。

未来社区实施单元东至绍齐公路，西至镜水路，南至兴越东路，北至裕民路，用地面积约22.9公顷（不含中间水域）。计划安置实施单元内利华村、规划周边群力村和炬星村三个城中村1933人；计划引进周边高校园区人才、高铁商务区技术人才、西侧柯桥成熟片区综合性人才和体育艺术类人才4864人，项目预计2023年12月底建成。

棒球未来社区距离杭州萧山城区20千米，是19届亚运会棒球场馆所在地，也是融入杭州都市区、协作杭绍世界名城建设的桥头堡和窗口。社区属更新改造类型，现状为工业、仓储、农居用地；规划借亚运东风带来的产业升级、人才集聚机遇，以亚运联动、未来社区、水韵绍兴为主题，构建未来生活、未来空间、未来城市，打造以棒垒球为特色，以吴越文化为底色，集运动、商贸、教育、生态居住于一体的国际知名运动文化社区。

以聚容商业为核 塑造场景感

通过10万方的商业综合体为磁力核，聚融邻里发展，提升片区活力，打造共享宜居之城。以康体运动为环，展望后亚运。以棒球文化为基点，将体育竞技和公众健身相结合，打造健康运动之城。以滨水文脉为带，回应地域性，社区内水网密布，为典型的江南水乡地貌，以滨水文脉资源为生态骨架，社区慢行绿道为脉络，打造绿色生态之城。以社区组团为点，增强互动性，以邻里中心与社区组团为社交平台，树立“我为人人，人人为我”的社区品质，打造和睦互助之城。



截至目前，棒球未来社区实施方案完成了市级、省级评审，并完成省级备案；控规调整、规划设计条件书完成区、市两级规管会审查，并完成批复。

以数字智能为核 提升科技感

棒球未来社区城市大脑以“一脑十场景+特色交通和展厅体验馆”为核心，依托棒球未来社区智慧服务平台2.0架构及技术体系，构建云计算平台、业务中台（含AI中台）、数据中台（数仓）、AIOT平台（数据引擎）及数字孪生引擎，建设亚运、邻里、教育、健康、创业、建筑、交通、低碳、服务、治理十大场景创新应用系统，棒球未来社区APP，无人驾驶公交（小巴）和棒球未来社区展厅，覆盖2.9平方公里区块。

该项目于3月立项；7月份完成设计招标；8月完成项目可研报告、初步设计及概算编制市发改委审批；9月完成无人驾驶公交（小巴）委托运营方案；10月完成展厅部分开标；目前正全力推进展厅建设，计划到12月底完成展厅、无人驾驶公交（小巴）、后端云平台建设。中脑主体今后按照两个阶段实施，2022年将着重实施第一阶段，主要是做好各个物联网平台、数据中台、业务中台的建设，先行做好亚运场景、交通场景的建设工作，以及老旧小区的数据介入等工作。2023年将着重推进第二阶段实施工作，主要是做好剩余八大场景的建设实施工作。

深化教育配套 打造EOD模式

绍兴市龙山书院占地111亩，建筑面积约14.1万平方米（其中地上约10.6万平方米，地下约3.5万平方米），计划投资12.2亿元，主体规划为寄宿制中学，办学规模为48个班（初中18个班、高中24个班、国际部6个班），最大可容纳1860名学生。校舍建筑定位江南书院风格，结合绍兴台门文化，采用人字双坡屋面形态，大气富有新意，内饰简洁温馨，整体形态契合未来社区规划，可满足人民群众日益增长的初高中教育需求，改善该区域初高中生教育基础设施条件，打造教育标杆项目。

该项目于3月立项，7月中旬完成设计定标，9月份完成方案设计并顺利通过区、市两级规管会审批，同时临时围墙工程进场实施，当前初步设计已基本完成，争取11月份完成文保审批、初步设计审批、施工图审批和标底编制和审核等工作，12月份完成招标并开工实施。该项目实施工期计划24个月，计划于2023年底完成建设，2024年秋季开学。

（绍兴市未来社区开发有限公司 供稿）

有序推进代建工程 关键之年交满意答卷

集团全力推进两个代建工程建设，分别为绍兴妇保院代建工程和绍兴艺术学校改扩建工程。

绍兴妇保院代建项目是重点民生工程，社会关注度高。建设单位根据年度形象进度计划和关键节点要求，合理制定建设进度计划，明确每季度和年度关键节点控制目标，力争超额完成年度建设进度目标，9月17日项目顺利通过主体中间结构验收，截至10月底完成投资5000万元，完成二次结构砌筑工程100%，完成幕墙工程20%，工程形象进度完成65%。

面对项目体量大、时间紧、任务重的特点，参建单位始终坚持“白加黑、两班倒”作业施工。其中二次结构共计35000立方砌体，砌筑工作体量较大，每天必须确保350方砖砌体供应，为此，建设单位多次组织召开工程协调会，参与制定百日攻坚计划；参建单位压实责任，制定详细的实施方案，逐项细化、分解任务目标，日均完成350立方/天，工程每天投入工人200余人，比学赶超、争先创优，不断掀起建设高潮。专项工程也是工程推进中的一大难点，医院工程是一个复杂的集成工程，医疗专项工程共分6个专项，智能化分19个大项，专业性强，协同管理要求高。为全力推进专项工程的招标工作，建设单位赴各地考察学习，并主动加强与卫健委、妇保院以及行业主管部门的互动沟通，目前已完成医疗物流招标文件公示，医疗污水、防辐射招标文件准备公示，医疗纯水、医气招标文件基本定稿，持续推动净化和智能化专项工程招标工作。下阶段，项目将全力推进幕墙工程的施工，高效完成配套安装工程预埋工作，同时加速推进专项工程的招标工作。



绍兴艺术学校改扩建工程因其“边教学、边施工”的特殊性，建设之初建设单位、参建单位通过与学校的沟通协调，将整个项目合理划分为“教学北区”、“教学南区”、“演艺中心”三个区块，并制定了“转辗腾挪”的搬迁方案。教学南区是绍兴艺术学校改扩建工程最后一个建设区块，包含原舞蹈楼及音乐戏曲楼的拆除、新建音乐实训楼及戏曲楼（地上建筑面积约13000㎡、地下约7000㎡）、500人小剧场（约5000㎡）及体育馆与音乐厅改造。

在绍兴艺术学校暑期放假之前，建设单位便提前组织各参建单位对暑期及后续施工作业面进行重新划分隔离，合理规划划分施工作业面，制定了教学南区老教学楼的拆除及新建工程桩基施工流水方案，2021年8月初完成教学南区原舞蹈楼及音乐戏曲楼的拆除及清运工作，随即全面展开工程桩及基坑围护桩施工。为确保教学南区基础工程的高效施工，施工单位加大投资力度，投入6台旋挖机、1台三轴搅拌机快速推进工程桩及围护桩的施工。于9月底完成教学南区全部449颗工程桩的施工，10月5日完成全部594幅围护桩的施工。截至10月底，项目完成投资1100万元。教学南区桩基施工全部完成，地下室基坑冠梁施工完成，完成总形象进度至63%。

下阶段，项目将继续保持高标准、高要求、高质量、高效率的建设要求和工作标准，加强统筹协调，督促监理、全力推进教学南区基础底板混凝土浇筑及演艺中心精装修施工，确保顺利完成年度建设目标。

（绍兴市交通建设有限公司 供稿）

交通优化迎亚运 服务提升树形象

集团以“迎亚运”为契机，立足公交、高速、公车、出租车等阵地，全面优化提升交通运营服务能力和水平，更好地满足群众美好出行需求，全面护航2022年第19届杭州亚运会，树立交投企业形象。

优化提升 安全保畅

市区公交优化线网，提升出行获得感。在日常线网优化的基础上，推进融杭公交，完善地铁接驳，谋划亚运专线公交，加快融杭步伐，推动“两网融合”，不断提升市民出行获得感。结合绍兴地铁1号线柯桥段开通，新开或优化公交线路20条；推进二级公交“一线一策”精细化管理，根据客流，撤销线路4条，调整线路12条，减班线路5条；完善地铁接驳线路，开行地铁接驳专线微1101路、微1102路，促进公交地铁两网融合；谋划绍兴至杭州奥体博览城的亚运观赛专线，中途停靠蔡江村（棒垒球体育文化中心）、会展中心（轻纺城体育中心）两个绍兴赛事场馆，满足市民赴杭观赛需求。此外，亚运期间将结合赛事安排和市民需求，适时开行绍兴市内观赛接驳专线。

绍兴高速聚焦安全保畅，打造护航亚运平安路。推进安全生产中长期规划，编制完成《关于平安高速“五年”规划》、《安全生产综合治理三年行动实施方案》；建立133315应急救援机制，锤炼安保铁军，擦亮“隧道管家”金名片，通过保畅“五定”到位，巡查要定时、定向、定点、定车、定人，实现“责任到点、到岗、到人”，确保联合巡逻不间断；持续推行“精细化”管理模式，落实半军事化管理和安全精细化管理；加强对机电设施标准化检查，检查发现问题实施闭环管理，保障隧道机电稳定运行。

软硬兼施 提档升级

市区公交加强硬件保障，推动公交场站、车辆等更新改造，助力绿色亚运城市建设。在场站方面，对接推动上虞区客运场站规划落地，配合越城区推动东南部枢纽站扩建项目实施；有序推进越城区西湖头、柯桥区秋湖、上虞区崧厦等公交站场（新建）改建工作。在候车亭方面，越城区已完成改建18只，柯桥区已完工30只，上虞区已完工40只。



绍兴高速延伸服务广度，深化文明创建，助力窗口形象提升。甘霖收费站成功创建全国巾帼岗，安亭管理处、嵊新公司黄泽收费站被授予绍兴市巾帼文明岗。嵊州服务区建设成为省内首家全国“品牌服务司机之家”，鉴湖服务区也迎来全国“司机之家”5A等级评定验收；深化“服务区+旅游服务区+文化服务区+商业”的理念，实施服务区提升改造计划，让服务区摇身一变从“标配”变“高配”，服务区变网红打卡“景区”；不断深化综合法律服务中心建设，形成心理疏导、法律咨询、合同审查、人民（纠纷）调解等一站式服务模式，为广大司乘和内部员工提供多样化、专业化、社会化服务；精心培育“高速服务365”畅美志愿服务队，推出“群众点单，中心（所、站）配单，志愿者买单，社会评单”的“四单”模式，建立线上线下统一的新时代文明实践平台。



科技引领 绿色智能

采用科学技术，推进智慧公交、智能高速、绿色出租发展。绍兴市区公交运用数字化手段，加快推进智慧公交建设。编制公交数字化改革建设可行性方案和初步设计工作；深化公交数字化改革场景应用，上线运营“绍兴云公交”微信小程序，使用人数达3260人；使用微信扫码乘车功能，使用人数达109万人次；将健康码与“老年卡”“学生卡”等绑定，每日惠及13万乘客出行；亚运期间，谋划推出亚运棒球场馆无人驾驶乘坐体验，为绍兴亚运增亮点添特色。

绍兴高速通过智能监控、智能设施、智能运维，智能服务方面，探索智能管理模式。如杭绍台高速作为全省智慧高速公路试点示范工程之一，上线“异常事件主动感知闭环处置”场景应用功能，以阿里云智能高速云控平台为“大脑中枢”，整合、处理及分析高速数据，通过高精度地图和定位、视觉AI、交通优化算法、交通仿真模型等先进技术，提供“感知、分析、决策、控制、服务”全链路支持，实现公路协同管控和信息共享，切实保障亚运期间杭州亚运主会场与绍兴亚运分赛区之间的快速互通。

节能低碳 减少能耗

绍兴公交、高速、出租车等交通运营服务领域不断开展节能宣传活动，以活动宣传低碳理念，以实践践行低碳行为。

绍兴高速紧抓设备、技术、能源等要素，通过源头治理、应用和改造技术、使用新能源等方式，降低高速公路碳排放，助力实现碳达峰碳中和目标的同时，为绍兴绿色亚运城市建设贡献高速力量。如源头节能。替换节能环保机电设备，推广使用太阳能等清洁能源，环保低碳的同时，降低用电成本。如针对隧道高压钠灯光衰、线路老化、灯具损坏而维修成本较大等问题，甬金高速成功岭隧道将高压钠灯替换成LED灯。相较于传统高压钠灯，年均可降低电耗超60万度，年均节约电费40万元左右，有效应对本轮电力供应紧张形势，实现照明保供、能源双控等平衡。如改革创新。采用绿色环保科技和技术小改造，减少能源消耗，避免环境污染。如虞诸（安亭）管理处应用热再生施工技术，实现原路面材料100%再利用，避免施工现场废料及粉尘污染，解决路面病害问题。修复过程仅需15-20分钟，加热效率提高30-50%，燃气消耗节省10-20%。再如嵊新公司自主研发手推式绿篱机，配合中分带绿化修剪，提高侧面修剪工效，相较于手提式绿篱机修剪和车载修剪机，同比减少油耗成本2.5万元。

此外，公交和出租车推进新能源化。在公交车辆方面，今年新购置新能源公交车344辆，完成市区内充电桩（枪）建设48只。在出租车方面，推进234辆出租车新能源化，新增或更新出租车采用新能源车辆，安装公共充电桩，实现出租汽车新能源比例达到60%。此外，加入新能源出租车服务队伍，根据亚运会用车需求，购置一定数量的无障碍出租汽车。

集团将紧抓亚运契机，以饱满状态备战亚运、迎接亚运，做好交通运营服务文章，展现“重要窗口”形象。

（绍兴市公共交通集团有限公司
绍兴市高速运营管理有限公司
绍兴市公共用车服务<交投出租>有限公司 供稿）

绿色出行 首选公交

——“公交出行宣传周”活动回顾

开展“公交出行宣传周”活动是推进公交优先发展战略的一项重要举措，对共同营造“倡导绿色出行、促进生态文明”的城市公共交通文化具有重要意义。9月20日至26日，市公交集团以“倡导绿色出行、促进生态文明”为主题，开展了一系列形式多样、内容丰富的“公交出行宣传周”活动。活动取得了良好的效果，市民广泛参与，领导率先垂范，共同支持公交出行。

加强领导，确保活动顺利开展

结合公交出行特点和实际，市公交集团制定《2021年绿色出行宣传月和公交出行宣传周活动方案》，统筹各部室（中心）、各单位共同参与活动工作中，负责组织和协调公交出行宣传周活动的相关事宜和日常事务。同时，还召开了工作会议，研究部署各项工作，加强领导、精心策划、严密组织、落实责任，确保了公交出行宣传周活动的顺利开展。

加大宣传，营造良好出行氛围

为营造本次公交出行宣传周活动氛围，鼓励市民积极参与，让“倡导绿色出行、促进生态文明”活动主题深入人心，市公交集团在“公交出行宣传周”期间通过多种形式、各类渠道广泛宣传报道宣传周活动，引导公众树立绿色交通理念，倡导低碳生活方式，为开展出行宣传周营造良好的舆论氛围。一是在市区所有营运车辆的车载视频和公交站点的电子站牌LED屏上需滚动播放绿色出行宣传片。二是在部分公交候车亭张贴绿色出行宣传海报。三是通过集团微信公众号等各类网络渠道同步推送相关活动新闻。

精心筹划，圆满完成各项活动

本次活动通过公交出行宣传周启动仪式、公交客流调查、公交“公众开放日”、绿色出行系列宣传、志愿服务等多种形式，听取群众意见建议、展示公交发展成效、提升公交服务水平。

9月18日上午，2021年绿色出行宣传月公交出行宣传周启动仪式在世茂广场举行。启动仪式现场，市区公交提供公交线路咨询服务，发放公交线路宣传手册，宣传推广公交绿色出行。精心制作“绍兴云公交”微信小程序展板，安排专人负责现场展示应用及功能。同时，公布5条拟开行的众筹定制公交线路。现场展示绿色出行主题车辆，宣传绿色出行理念，倡导市民参与到绿色出行中，形成绿色出行生活方式。同时，现场演示无障碍公交车设施功能，邀请老年人、残疾人等群体体验无障碍公交车，助力弱势群体暖心出行。

9月22日是“世界无车日”，市公交集团“公交出行暨无车日绿色出行宣传活动”在越城、柯桥和上虞同步开展。通过形式多样的宣传活动，倡导市民优选公交、低碳出行。



“无车日”当天，市公交集团推出3条免费乘坐线路，分别为22路、801路、216路，累计服务乘客超7000人次。同时，安排100余名公交志愿者在各大公交枢纽站等人流密集地点设立宣传台和公交接待席，耐心解答市民咨询的问题，并组织志愿者走进社区，发放公交线路宣传手册，推广“绍兴云公交”微信小程序。集团公司团委积极组织团员、青年干部组成志愿者队伍，在越城、柯桥、上虞三区主要交通路口开展“文明礼让斑马线”活动。斑马线前，志愿者们手持“文明出行”劝导牌，对行人闯红灯、不走斑马线等不文明行为进行悉心纠正，对骑电动车不戴头盔等不文明交通行为进行耐心劝导。

作为2021年“公交出行宣传周”系列活动之一，9月24日上午，市公交集团举办“公交开放日”活动，邀请绍兴市人大代表、政协委员、市区公共交通乘客委员会委员代表、媒体代表和市民乘客代表走进公交，“零距离”感受绍兴公交新发展新变化，并为绍兴公交发展建言献策。

在“公交开放日”座谈会上，与会代表对绍兴公交所取得的成就，方便百姓出行、提升服务品质等方面所做的努力给予了高度评价，并积极发言，为绍兴公交建言献策，也为本次“公交出行宣传周”活动画下圆满句号。

(绍兴市公共交通集团有限公司 供稿)



国庆长假，绍兴交投人有力有序 保障交通运营服务

2021年国庆假期，集团聚焦公交服务、高速运营、公车（出租）、道路维养等领域，有力有序保障假期交通运营服务。

公交服务篇

绍兴市区公交全力抓好安全工作，全面提升服务质量，保障节假日市民群众出行。2021年国庆期间，市区公交投入运力13341辆次，日均1906辆次，发班117513趟次，服务客流212.44万人次，行驶里程，236.40万公里。

科学研判公交客流出行规律，备足机动运力，通过智能调度系统实时监控线路运行情况，在各大旅游景点及客流较大路段时段安排专人每日轮流值守，随时掌握客流动态并维持现场乘车秩序，同时严格落实疫情防控措施，确保不同群体公共交通平安出行。9月30日、10月6日和10月7日，开通高校至主要交通枢纽站“点对点”公交专线，累计开行70趟次，服务高校学生3500余人次；投入新能源车辆30余辆次，开行鲁迅故里环线以及鉴湖游客中心至大香林定制公交专线，累计开行442趟次，服务游客1.5万人次。

高速运营篇

绍兴高速全员奔赴一线，加强值班值守，圆满完成国庆免通期间营运服务和安全保畅工作。国庆期间，五条高速主线全程流量总计152.99万辆次，日均21.86万辆次；各收费站通行车流量总计134.37万辆次，日均19.2万辆次。其中杭绍台高速主线车流量达25.82万辆次，日均3.69万辆次，日均同比增长138.67%；收费站通行车流量达19.43万辆次，日均2.78万辆次，日均同比增长25.46%。

假期前，绍兴高速线上发布“出行锦囊”提示车流量预测信息、限行提示、拥堵预警和天气状况；提前扮靓“服务窗口”，在收费站、服务区等重点区域净化美化国庆环境，营造国庆氛围；备足人力，设置便民服务台，通过各类宣传载体循环播放节假日出行温馨提示，全力做好迎接国庆假期大流量的积极准备。



道路维养篇

国庆假期，道路专业养护基地全力推进安全巡查、养护保畅等工作。累计出动人员286人次，车辆102辆次，巡查道路5210公里，完成沥青灌缝、路面坑洞、防撞护栏、隔离栏、示警桩、轮廓标、百米桩、侧石等修复与各类窞井盖板的更换，协助交警处理交通事故1起。抢抓时间完成智慧快速路沥青摊铺，智慧快速路沥青摊铺完成工程量约550万元。同时做好在建工程的检测工作。



公车(出租)篇

国庆假期公车(出租)公司做好安全运营、疫情防控、党风廉政、信访维稳等工作。节前加强消防、安全隐患大排查工作，包括各服务点车辆封存工作以及行政中心驻点车辆、以及高铁北站和火车站出租车运营情况，同时做好驾驶员安全行车提醒工作，落实节假日期间值班值守及应急保障工作。期间，检查停车场及封存车辆14次，每日通过GPS查询上线车主车辆2次，上线检查出租车4次，检查情况均良好；公车公司、交投出租运营平稳、有序，公车出车均有备案，累计出车24车次，其中重要公务(调研用车)出车15车次，一般公务出车9车次；疫情防控工作持续开展，并落实动态防控措施；安全、维稳态势良好，无安全事件、群体性事件发生。

(绍兴市公共交通集团有限公司
绍兴市高速运营管理有限公司
绍兴市公共用车服务<交投出租>有限公司
浙江越路建设集团有限公司 供稿)

旧貌换新颜

绍兴高速这些服务区全面升级

为全面提升服务品质，打造独具特色的品牌服务窗口，近两年来，绍兴高速不断加大对服务区（停车区）的设施建设投入，推动服务区房建工程提档升级，着力打造具有地方文化和特色的高品质“特色服务区”。截至目前，已完成S24虞诸高速鉴湖服务区、G1552常台高速嘉绍南停车区和S9苏台高速崇仁服务区、稽东停车区、镜岭停车区等5对服务区（停车区）改扩建提升改造，开启了服务区发展新阶段，为公众出行带来更为舒适的出行体验。

硬件改造 提升服务“硬实力”

通过对场地设施、公益设施、娱乐设施等多类硬件进行改造，进一步提升服务区空间环境。一是场地改造升级，嘉绍南停车区为进一步满足停车、加油等公共服务需求，2020年下半年进行了全封闭施工改造，对停车场地、加油站进行了改建，商贸区域进行了提升；鉴湖服务区为进一步提升服务区综合环境，对路面沉降、路面积水、交通流线、标志标牌等实施了改造。二是增设新能源充电桩，与国网绍兴分公司合作，全力推进服务区（停车区）充电桩建设工作，实现公司下辖服务区（停车区）充电桩覆盖率100%。三是提升数字化改造，为进一步提升公众智慧出行服务体验，推进数字化服务赋能行动，实施服务区数字化提升，对服务区人流监测、车辆诱导、数据互联、能耗监测、能源补给等基本功能提升改造，并实现服务区管理系统与省级平台联网，推进服务区智慧化管理。四是打造“司机之家”，以让货车司机“喝口热水、吃口热饭、洗个热水澡、睡个安稳觉”为目标，在鉴湖服务区试点建设布局合理、经济实惠、方便快捷的“司机之家”，提升货车司机生活品质，增强货车司机的获得感，为道路货运行业健康稳定发展营造良好的环境。鉴湖服务区“司机之家”已通过交通运输部与中华总工会验收，并正在参加交通运输部与中华总工会5A级“司机之家”等级评定。五是实施“厕所革命”，进一步完善服务区的通风、照明、用水等设施，积极推进第三卫生间、母婴室等人性化设施建设改造，优化厕所引导标识设置，增设智能马桶等设施；六是加强无障碍环境建设，完善服务区无障碍设施，高质量推进服务区（停车区）无障碍设施建设，有力保障特殊人群便捷出行。

融合发展 擦亮服务“金名片”

以服务区为切入点，深度融合交通、文化、旅游和农业等元素，探索“服务区+”概念，成为展示高质量发展的“重要窗口”，提升地方知名度和美誉度，促进地方发展新的经济增长点。

服务区+党建引领

鉴湖服务区以迎庆建党100周年为契机，以“先锋高速”品牌为抓手，以服



务区共享党群服务中心为基础，推动“服务区+党建”品牌建设，打造鉴湖“红色之旅”特色服务区。在服务区打造具有地方特色的红色体验区，设红色“微景观”打卡点，根据城市历史文化和名人故事建设有地方特色的微型景观打卡地，打造集党建、文化、旅游、商业于一体的特色服务区，实现社会效益和经济效益的双赢。

服务区+特色文化

崇仁服务区结合崇仁古镇特色，在传统服务区基础上，引进“服务区+特色文化”概念，融入崇仁古镇特色建筑、特色小吃、特色文化等，实现交通与文旅深度融合。服务区内装修融入“台门古建”、“廊坊街铺”等元素，传播古镇文化，助推崇仁古镇旅游经济；引进嵊州特色小笼包、崇仁炖鸭等美食，形成崇仁特有的服务区“美食城”，让更多的人品味舌尖上的崇仁美味；结合浙东唐诗之路重要点位特点，在服务区内建清廉文化展厅，展示绍兴清廉文化；嵊州作为越剧发源地，崇仁镇上拥有多名越剧创始人，在服务区内设置戏台并安装“全息投影”设备，通过多媒体特效制作幻影成像越剧片段，展示越剧文化，带动场景式消费，推动文化建设，打造“重要窗口”。

停车区+旅游融合

镜岭停车区结合区位优势，引入“服务区+旅游”的发展模式，将“穿岩十九峰”自然景观特色融入到停车区景观与建筑中，助推地方文化和旅游经济的融合发展。打造绍向停车区（东区）单层观景平台，平台周围附微地形与塑石假山，内部作为拓展商业空间；优化建筑立面，定制曲面屋顶与远山天际线呼应，墙面采用传统中式元素，达到借景融景的效果；结合“浙东唐诗之路”重要点位特点，观景平台上设“诗路文化一诗意新昌”宣传点、“最佳拍摄点”等小品，将穿岩十九峰、片石假山、观景平台融合在一起，形成一个整体的景观，增加停车区旅游休闲体验功能。

专业服务 推动精细化管理

加强保洁保安、物业等管理，提升专业化人性化智慧化服务水平。如通过公开招标形式采购专业物业服务。推进“司机之家”建设，参与国家5A级评定。加强卫生间智能化改造，推进智慧服务区建设，继续深化“厕所革命”，加强公共卫生间智能化建设改造，推进智慧服务区建设，加强“互联网+”“云计算”“大数据”等技术在服务区的应用，实现监控全覆盖、无死角。开展政策宣贯、助力抗疫等志愿活动，如鉴湖服务区举办中秋猜灯谜趣味活动。崇仁服务区联合高速交警六大队、崇仁隧道管理所开展安全生产月宣贯活动；嘉绍南停车区“加强员工消防安全教育，全面普及消防安全知识，组织开展夏季应急消防演练等。

下一步，绍兴高速将持续实施服务区提升改造，深化“服务区+党建+旅游+文化”的理念，总结“司机之家”建设经验，不断完善硬件设施、提升服务品质，多些创新、多出精品，实现服务区从“标配”变“高配”的升级，给广大司乘人员以惬意、温馨、舒适的体验感。

（绍兴市高速运营管理有限公司 供稿）

强化监督管理，提升建设品质

——集团全方位强化在建工程质量安全监督管理

为进一步加强集团建设项目工程质量管理，及时消除各类隐患，强化项目过程监管、坚守质量安全底线，切实落实参建各方的主体责任，坚决遏制工程质量安全事故发生。集团结合项目实际，多措并举，强化工程质量安全管理，全方位监督，确保各在建工程高效平稳推进。

借力“五比”竞赛 全力争先创优

以我市重点在建项目“五比”竞赛活动为契机，集团将落实工程质量安全管理与“五比”竞赛活动相结合，项目之间“比质量、比安全、比投资、比进度、比文明施工”，充分调动参建单位积极性，不断优化项目管理措施，不仅起到了全面强化现场监管管理的作用，项目之间还形成了“比学赶超”的浓厚氛围，期间更是获得行业主管部门的充分认可，屡获佳绩。

截至目前，集团下辖工程建设项目在市本级参与“五比”的111个重点项目中，共获得“五比”红榜7次，其中：孙端互通项目3次，棒垒球体育文化中心项目3次，市妇保院建设项目1次。尤其是在9月份的考核评比中，杭州亚运会棒（垒）球体育文化中心项目与孙端互通工程摘得“双红榜”，再创新高！

强化现场督查 落实整改闭环

严格落实“一月一查一通报”制度，不断加大在建工程项目质量安全检查力度，强化督查落实整改闭环。通过日常检查及时排除和消除各类质量安全隐患及违章违规施工作业行为，有效防范质量安全事故发生，确保“工作有痕迹、办事有依据、全程有检查、落实有期限、事后有反馈”。

从最近的十月份集团建设工程质量专项检查情况来看，各在建工程质量总体可控。但也发现仍存有很多不足之处，如部分在建工程在施工过程中程序监管不足、监理单位履职不到位、施工单位主要管理人员不到位、质量管控、安全文明施工管理欠到位、内业资料欠规范、安全意识不足等问题。面对这些突出、多发问题，集团加大检查和通报力度，逐步建立问题清单，强化整改销号闭环工作，建立健全长效机制，切实提高工程建设管理人员质量安全管理意识，严守安全红线，严控施工质量，确保项目安全、优质、高效。

强化重点监管 推行差别化管理

切实做好常规检查基础性工作，并加大对工程建设重点领域、重点节点、重点环节实行重点监管，推行差别化管理。尤其关注未来社区和柯诸高速两大重点项目建设，坚持秉承“标准化、精细化”的管理理念，以创杯为目标，深入开展“品质工程”建设。

集团提前介入，服务与监管并重，主动靠前指导，加强日常检查，进一步强化质量至上意识，加强工程建设质量管理；加强对T梁、现浇箱梁、桥面铺装、装配式建筑等重点领域的质量管理，并针对不同季节、不同施工阶段特点，加强对高空作业、高边坡作业、起重作业、各专项交叉施工等重点领域的安全防控，杜绝防止质量发生安全责任事故。



补齐质量短板 提升管理水平

一是强化建设项目前期监管。为确保“全过程质量管理”的落实，通过科学、合理的方式提前介入建设项目的前期工作开展。结合实际，强调项目质量管理，高度重视项目前期工作，提高咨询、设计、评估专业服务质量，合理优化设计方案，深化施工图，为后续各项工作的推进提供有力支撑。**二是强化项目关键部位督查。**进一步加强对建设项目新型结构物、主要受力构件等关键部位的督查工作，在其“施工前、施工中、施工后”的全过程中，及时掌握关键部位的施工重点和难点，加大督查频率，确保各项质保措施落实到位，按图规范施工。**三是强化施工程序管理督查。**严格要求各参建单位认真做好每道工序的工艺检查关、中间验收关，每一个分部分项工程都能做到“工前有交底、工中有检查、工后有验收”。在加强现场督查同时，同步强化对项目分部分项验收表，监理旁站记录等相关质保资料的督查，确保各项施工流程环环紧扣，规范到位。**四是强化人员质量管理行为督查。**在质量督查的过程中，加强关注各参建单位质检人员、设备的配备和到岗到位，质检人员的业务与管理水平，现场管理的质检措施，施工人员的规范操作，监理单位的履职履责等情况，确保各参建单位将工程质量责任落实到人，质保体系能够有效落实执行，严把质量关。**五是强化工程质量事故责任追究。**按照“谁主管谁负责、谁施工（生产）谁负责”的原则，落实全员工程质量责任，研究制定出台《工程质量事故责任追究办法》。对各参建单位在项目实施过程中履职不到位发生的违法违规行，强化质量事故追究，加大惩处力度。全面落实质量主体责任，规范质量监督，保障生命、财产安全，维护社会和集团稳定。

质量与安全是工程建设的“底线”。集团将以精益求精的作风保质量，以认真严肃的态度抓安全，在“十四五”的征途中，以更加坚定的信念、更加高昂的斗志、更加有力的举措，保障集团工程建设质量安全。

（集团公司工程部 供稿）

绍兴公交对数字服务的深入思考和探索

按照全市交通数字化改革总体部署，根据“一年出成果、两年大变样、五年新飞跃”要求，结合集团业务工作实际，以破解问题为导向、以业务应用为切入点，绍兴公交组织对下辖子公司进行摸底调研，发现绍兴公交数字化现状与全市交通数字化改革总体部署要求存在一定差距。

一、公交数字化现状

数字化是通过信息连接实现的各种技术创新。数字化业务转型，则是运用全数字化技术构建新的商业模式实现组织变革，进而提高业务和服务效率。绍兴公交数字化经历了两个阶段：第一阶段是绍兴公交三区融合之前，各区独立建设应用系统，公众信息服务系统未整合，乘客使用不便；第二阶段是绍兴公交三区融合之后，经过公交智能信息管理系统项目，完成公交运行指数分析决策平台建设、公交智能调度系统升级、公交智能车载终端升级改造、公交行车安全卫士设备建设等内容，初步实现三区公交数据融合和旧设备平稳过渡，提升数据真正的应用价值。目前，绍兴公交正在跨入公交数字化的第三阶段。在此阶段，绍兴公交将通过数字化手段，提高数据服务质量，挖掘海量数据价值，提升公众信息服务和企业管理服务手段，实现绍兴公交数字服务的转型。

二、存在不足

目前，绍兴公交从数据和服务等方面对集团数字化建设情况进行细致分析，发现仍存在以下两大问题：

（一）大数据价值未充分挖掘利用，综合开发利用程度较低

（1）公交数据资源整合及共享能力较弱，数据标准体系暂未建立。目前绍兴公交集团虽已建成数



据中心，接入整合了绍兴三区公交人车线基本数据，车辆实时GPS数据、公交IC卡刷卡数据、运营调度数据、排班计划数据、线网路线数据、视频监控数据、车载终端数据等公交业务数据，公交主题数据等，但服务管理等数据仍散落沉积在各级部门，未统一接入集团数据中心，信息孤岛依然存在，较难实现数据的互联互通、统一管理，未能更好的满足公交数字化改革下数据资源汇聚、共享、融合的需求。另一方面，公交信息资源种类繁多、数量庞大，目前暂未建立起数据标准规范体系，缺乏规范化的数据资源目录，影响高效、便捷、规范的数据管理与对外共享服务的实现。

（2）数据质量管控能力有待提升。当前尚未开展数据质量评价与管控工作，数据核查与管控体系有待建立，暂时未能及时、有效、全面的发现公交数据质量存在的问题。公交数据实时性、完整性、准确性不高的问题，将会影响为后续应用提供有效的、精准的数据支持。

（二）外部公众信息服务手段较为单一，内部企业管理服务有待升级优化

当前公众信息服务手段未能更好的满足个性化、多样化的居民出行需求。目前绍兴公交已经建立了绍兴公交微信公众号、二维码查询系统等，可查询公交线路、站点、到离站等信息，然而随着绍兴数字经济和社会的不断发展，互联网、大数据等技术的演进，居民公共交通出行需求越来越多样化、个性化，多样化移动支付、定制公交、便民电子票、新驿站等需求尚未满足，未能更好的实现多样化、个性化的市民出行需求与服务供给的快速响应、精准匹配和高效转化。

三、创新探索建议

围绕数据融合集成、服务能力提升，结合多源数据融合、大数据分析、云端结合等技术，打造公交数字化创新服务应用，加快实现公共交通领域治理体系和治理能力现代化。具体可概括为“两步

（一）数据融合集成——“1集成”

数据融合在多信息源、多平台和多用户系统内起着重要的处理和协调作用，保证数据处理系统各单元与汇集中心间的连通性与及时通信，实现多源异类数据的接入汇聚、集中管理，支持多种数据源和数据格式的连接适配能力；实现各异构数据库之间的数据抽取、清洗、转换集成；实现原有各业务系统在数据级集成，保证异构数据库之间的数据交换与共享，而且使原来由分析人员完成的许多功能均由数据处理系统快速、准确、有效地自动完成。

融合集成多源海量数据，需采集、接入、汇总、整合绍兴公交企业内部的营运、服务、安全、机务、管理五大业务模块相关海量数据，包括人车户基本数据、车辆实时GPS数据、运营调度数据、应急指挥数据、排班计划数据、线网路线数据、视频监控数据、车载终端数据等公交业务数据、公交应用数据、公交主题数据等。同时，对于企业外部的多源海量数据，包括公安交警数据、互联网数据等，建议逐步探索创新数字赋能多跨场景应用。在此基础上，考虑利用大数据分析技术和建设数据驾驶舱对公交数据进行开发应用，提升数据真正价值。

（二）服务能力提升——“2提升”

一是提升外部公众出行服务能力。拓展微信支付、公交地铁联乘、花样电子卡、爱心卡+健康码等刷卡验码一卡通、健康码乘车码多码融合等“数字+乘车快

捷支付”手段，结合乘客出行行为，构建涵盖乘客出行的起讫点、出行方式、出行费用、换乘次数等要求的出行链，从不同维度分析挖掘公交乘客出行特征，为公交运营规划等相关部门提供数据基础和策略支撑，让乘客出行更便捷、更优惠；基于新型互联网架构，打造云公交，满足通勤、上下学、枢纽站接送等个性化出行需求；积极探索定制公交的运营模式，支持公交以固定站点、固定线路、网上预约售票的方式进行定制化运营，实现轨道交通时代公交接驳和提高绿色公交分担率；打造集智能零售、票物联动、物流存取、共享经济、司机解压等一体的一站式智慧小站，创新票物联动功能，缩减市民出行成本，重新定义新型公交驿站，搭建绍兴公交互联网出行商业生态圈，让乘客候车不枯燥，等车更方便，让司机服务更优质，实现绍兴公交社会公益性服务和商业化运作有机融合，提升绍兴公交在绍兴市的社会地位和品牌影响力，提升公众出行服务水平，提高公交吸引力。

二是通过“一码通”提升内部企业员工服务能力。围绕数字化管理这一核心思想，聚焦部门、员工的核心需求，打通各部门基础信息数据，构建企业“一码通”赋能的多跨应用场景，实现员工卡“上码”，打造企业“一码通”，实现员工食堂消费、物资领用、机务报修、司机考勤、乘车出行等“一码到底”，缩减企业人财物重复投入。企业服务管理改进一小步，惠企惠工迈出一大步。通过数字化能力提高工作便捷与智能化，提升智能化、精细化、协同化、移动化管理水平，从整体上推动集团综合经营管理能力的质量变革、效率变革、动力变革，全面提升集团综合经营管理能力。

（绍兴市公共交通集团有限公司 供稿）



假期我在岗！我们这样过……

傅春兴：我在工程一线祝福祖国母亲



10月1日上午，绍兴妇保院代建项目现场早已是一片忙碌，施工人员正在认真地进行幕墙龙骨安装。“地下室顶板仍存在积水现象，作业面堆放还需要整改，以免影响施工”……每天他都要花上2个小时巡查项目的每一个角落，今天也不例外，8点他就来到单位，在核对施工完成情况数据，进行工作汇报后，马不停蹄地前往项目现场组织召开现场协调会，落实设计变更、专项工程招投标等事宜。“今天是祖国的生日，我们工程人坚守岗位，勇于奉献，加快推进绍兴市妇幼保健院项目建设，就是献给祖国母亲最好的生日礼物。”这也是全体交投建设者的共同心声。

国庆首日，交投建设领域抢抓施工黄金期，坚守一线，抓质量、抢进度，保安全，全力攻坚妇保院幕墙龙骨安装、艺校室内装修、孙端互通沥青摊铺、棒垒球场馆罩棚施工等重要节点，掀起一波工程建设高潮，为绍兴城市建设不断贡献交投力量。

(绍兴市交通建设有限公司 供稿)

国庆假期，4A级甬金嵊州服务区的进区流量迎来了首个高峰，首日进区流量达16851辆，综合楼内人潮涌动。刘佳丹是服务区的一名管理员，同时她也是一名青年预备党员，今年是她到服务区上班的第一年，也是第一次遇上小长假，负责司机之家的秩序管理及服务工作。在做好疫情防控的同时，她紧盯司乘的需求，指导司乘自助操作处理交通违法行为、提供出行指南等各类暖心服务。

国庆首日，高速服务区全力做好高品质服务工作，嵊州服务区总入区车流量达到16000余辆次，其他各服务区（停车区）车流量较平日增长近三倍。杭绍台高速崇仁服务区、镜岭停车区打造各自独有特色，虞诸鉴湖服务区、甬金嵊州服务区更是发挥“司机之家”优势，推出自助烹饪、母婴室、休息间等多项便民服务。

(绍兴市高速运营管理有限公司 供稿)



刘佳丹：我在高速服务区“司机之家”祝福祖国母亲

国庆首日清晨，交投出租车驾驶员叶金鹏像往常一样，认真地对爱车进行清洁，用毛巾擦拭车门、把手及后视镜后，开启了一天的巡游工作。“十一来绍兴旅游的人特别多，只要游客坐上我的车，我都会介绍哪里好玩，哪里好吃。”这位土生土长的绍兴汉子，开了12年的出租车，最喜欢的便是一边摆渡乘客，一边如数家珍般地介绍绍兴的名胜古迹与风味小吃。叶金鹏常说“虽然一年到头只能休息1至2天，很少出门旅游，但对他而言，每天在路上运送乘客，与形形色色的人交流，见证城市变迁与四季美景，就是最美好的旅程”。一年又一年，正是一位位“的哥”与“的姐”的真情坚守与付出，保障了城市中每一位旅客的便捷出行。

国庆首日，交投出租公司加大出租车规范营运、安全驾驶等管理力度，累计投入运营车辆207辆，此外公车累计派单4单。

(绍兴市公共用车服务<交投出租>有限公司 供稿)



叶金鹏：我在交投出租祝福祖国母亲



徐国栋：我在服务岗位祝福祖国母亲

“只有像这样我手把手检查过，才能把心放肚子里。”国庆首日，为严阵以待国庆长假的客流高峰，商业公司党员徐国栋与同事一起对北站停车场消防器械、道路标示牌、收费设备等设施进行逐一检查，确保节日期间北站停车场设施设备的使用安全。徐国栋同志退役后进入公司，军人热血与凛然的责任感都丝丝糅杂进了他的日常工作中，今年是他第七个没能回山东老家的国庆节，值班值守已成了他节假日的常态。他总说“要在实实在在为群众服务中收获人生的快乐，要用躬身实践诠释‘退伍不褪色，永远跟党走’人生信条”。

国庆首日，绍兴北站停车场车流量预计超25000辆，商业公司工作人员全力配合做好交通疏导工作，确保停车场内通行顺畅。同时，强化节日服务保障，设立爱心服务点，提供茶水、应急药品、问询等服务，用真诚服务为奔波的旅客送上节日的祝福。

(绍兴市交投商业管理有限公司 供稿)

棒球知识知多少

棒球是“棒球”和“垒球”的合称，在2020年作为新增比赛项目，在东京奥运会亮相。同年6月28日，绍兴棒球体育文化中心开工建设，将作为2022年19届杭州亚运会棒球分赛区场馆。

如何做好赛后场馆运营？棒球宣传推广应运而生。交投集团棒球推广线上线下融合，营造棒球宣传氛围。

棒球推广从娃娃抓起。借助棒球青少年暑期系列活动的热潮，未来社区公司再接再厉，与专业棒球俱乐部签订战略合作协议，联合组建“交投棒球俱乐部”，持续开展棒球秋季培训、棒球进校园等系列活动。目前已成功入驻北海小学（梅山校区）、城北小学、菲索幼儿园等学校，助推棒球运动的普及。

棒球推广从自身抓起。成立市属国企的第一支棒球队——交投棒球队，为提升及培养团队的整体水平及凝聚力，球队多次组织、参与市内外棒球友谊交流赛及各项业余联赛，于10月参与2021年“熊猫杯”慢投垒球企业联赛，为推广棒球运动，助力亚运棒球赛事探索新路子。

棒球运动源于英国板球

美国相关专家通过多年来考据得出，棒球运动源于英国的板球(Cricket)，棒球运动是从板球脱胎出来的。

板球运动也是以击球跑垒和接球传杀为特点的。这与棒球运动十分相似。据史料记载：板球早在十四、五世纪就在英国盛行，并随着英国人开拓美洲大陆而传到美国东北部各地。在发展中，在名称和打法的细节上因地而异。所谓板球(Cricket)，有的叫园球(Rounder)，有的叫市镇球(Townball)，有的叫垒球(Baseball)。到十八、九世纪，这些球类活动在美国已相当普及。

在此基础上，到1839年，美国人索布戴伊(Doubleday)组织了第一场与现代棒球运动十分相仿的棒球比赛。比赛双方为波士顿队和纽约队。

1845年，美国人卡特赖德(Cartwright)为统一名称和打法制定了有史以来第一部棒球竞赛规则，并正式采用了棒球(Baseball)这一名称，其中多数规则条文迄今继续使用。他也是棒球记录的发明人，被人们尊称为“棒球之父”。至今，棒球这项运动已经有大约150年的历史了。

垒球运动是从棒球运动演变出来的，垒球运动起源于美国，由棒球运动演变而来。由于棒球运动需要的场地太大，雨雪天气时无法在室外进行，1887年在美国芝加哥，人们首先将棒球场地缩小并移至室内进行，时称“室内棒球”。1895年，垒球运动逐渐移至室外进行，并取得名为“女孩球”、“软球”、“游戏场球”等。

棒球与垒球是什么关系

奥运赛事中，棒球为男子项目、垒球为女子项目。在中国，棒球也基本为男子参与，垒球为女子参与，所以才会让人以为男的打的是棒球，女的打的是垒球。但国际垒联组织的世界性锦标赛中就包括世界垒球锦标赛（男子，女子），世界青年垒球锦标赛（男子，女子），世界杯青少年赛（女子），世界大学生锦标赛（女子，与大体联合办）以及世界慢投垒球锦标赛。这足以看出棒球和垒球没有直接对应关系。

从运动分支来看，棒球分为硬式棒球和软式棒球，软式棒球在日本、台湾等地较为流行（美国、古巴以及美洲国家基本没有开展）；而垒球分为快投垒球和慢投垒球，慢投垒球在美国、台湾等地较为流行（日本基本没有开展）。

（绍兴市未来社区开发有限公司 供稿）

大事记

市委书记马卫光调研“越马”杭绍台高速城区段节点环境提升工作。

市委书记马卫光，市委副书记、市长盛阅春，市人大常委会主任谭志桂带队集体调研杭绍台高速城区段建设和运营筹备情况。

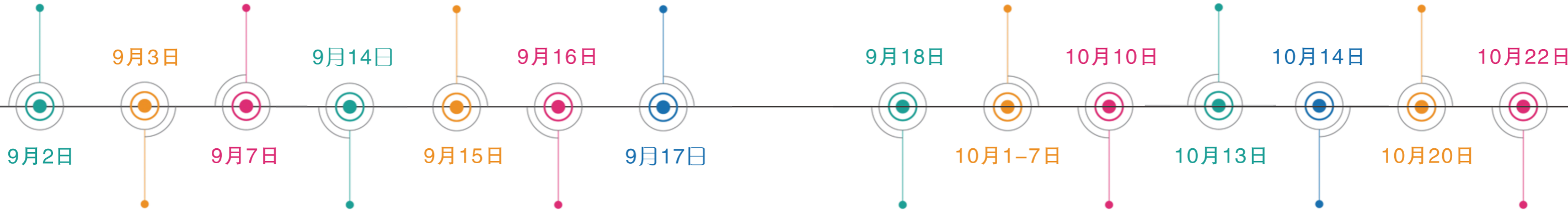
绍兴高速枫桥所《传承创新新时代“枫桥经验”，指导夯实基层收费工作》案例，荣获绍兴市首届“枫桥经验”工会实践案例交流研讨会优秀案例二等奖；亚组委场馆建设部部长邱佩璜、副部长陆春江带队调研绍兴棒垒球体育文化中心。

市国资系统党史学习教育巡回指导组到交投集团指导工作。

国庆假期，市区公交投入运力13341辆次，共发班117513趟次，客流212.44万人次，行驶里程236.40万公里。绍兴高速主线全程流量总计152.99万辆次，各收费站通行车流量总计134.37万辆次，预计免收通行费约3971.36万元。公务用车共出车24车次，交投出租日均投入运营车辆207辆。

在9月市本级部分重点在建项目“五比”竞赛活动进展情况通报中，杭州亚运会棒垒球体育文化中心项目获得房建二组考评第一，杭州湾环线高速公路（杭甬绍兴段）增设孙端互通工程在交通轨道二组考评成绩较好，双双摘得红榜。

省党史学习教育第一巡回指导组组长徐顺聪带队调研指导集团党史学习教育工作；省财政厅二级巡视员侯余兴带队赴棒垒球体育文化中心调研亚运筹备情况；省公路与运输管理中心副主任王新平带队集体调研杭绍台高速城市段运营筹备情况。



杭绍台高速崇仁服务区清廉文化展示厅正式启用；未来社区公司与首旅南苑集团签署战略合作协议。

在8月市本级部分重点在建项目“五比”竞赛活动进展情况通报中，绍兴市妇幼保健院（绍兴市儿童医院）建设项目获得房建二组考评第一，摘得红榜。

由嵊新公司主创的“高速公路管理‘互联网+’应用与实践”成果，荣获部级“全国交通企业管理现代化创新成果二等奖”。

绍兴市公共交通集团第二有限公司申报的《关于建设高水平城乡全域公交的实施方案》成果荣获第十八届全国交通企业管理现代化创新成果三等奖；2021年“绿色出行宣传月”“公交出行宣传周”活动正式启动。

绍兴高速工会荣获绍兴市“强五力、增三性”先进基层工会称号。

绍兴市副市长陶关锋一行调研杭绍台高速城区段镜湖互通。

柯诸高速公路工程项目正式取得用地预审与选址意见书。

