



绍兴市交通投资集团有限公司 编印
绍兴市创原印刷设计有限公司 印刷
印刷数量 350本

联系电话: 0575-85220273
电子邮箱: shaoxingjiaotou@qq.com
通讯地址: 绍兴市越城区凤林西路135号

邮 编: 312000
传 真: 0575-85220320
网 址: www.jtz.com



集团微信
公众号二维码

 绍兴交投

绍兴市交通投资集团有限公司承担着交通基础设施建设、公共交通建设经营、资产资本投资运营、未来社区建设等职能，基本形成了公路工程建设、公路设施运营管理、公共交通服务、交通产业、未来社区投资运营等五大板块。集团设党委、董事会、监事会和经营管理机构，内设9个部室，下属交建公司、公交集团、运营公司、嵊新公司、商业公司、公车公司、越路集团、未来社区公司、柯诸高速公司等9家子公司（单位），员工5700多人。

在市委市政府领导下，集团以经营效益为导向，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，深耕细作抓实抓深主营业务、深谋远虑做活做精产业体系，加速集团高质量发展，为推动交通强市促进杭绍甬一体化发展，在建设“重要窗口”展示“绍兴风景”中持续贡献交投力量。

主 办：绍兴市交通投资集团有限公司

编委会主任：张永春、陈云腾

编委会副主任：陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉

编委会成员：张永春、陈云腾、陶建军、徐 行、李义星、陈建新、傅森彪、单华刚、曹 洪、王樟轩、侯义辉、盛宇坤、吴列万、单平忠、景 芳、周杰忻、邱 波、韩国强、徐海军、孙 樑、孙振华、张 勇、朱建华、尉丽君、张 晶、杜海明、张铭锋、朱成峰、陈劲涛

扛起网络大城市新担当 “六网并举”争创开门红

2022年的冲锋号已经吹响。市交投集团聚焦市委市政府“五个率先”战略目标，把握网络大城市建设的发展方向，系统谋划部署以高速建设、服务运营、亚运保障、产业经营、党建统领、要素保障等为抓手的“六网”举措，铆足干劲，蹄疾步稳，全速奔跑，争创开门红。

建设高速网，争创开门红。聚焦主责主业，杭绍台高速公路绍兴金华段于去年底全线建成，在今年正月初十并网通车，至此这条“融杭联甬接沪”浙中大通道贯通南北。今年，我们将全面推进柯诸高速公路开工建设，以高起点规划、高标准建设、高质量推进的要求，努力将柯诸高速打造成为绿色高速、精品高速、智慧高速。

提升运营网，争创开门红。正月廿六，钱塘新区（下沙大学城）公交专线正式投运，绍兴公交首次开过钱塘江，杭绍两城综合交通一体化发展再迈新步伐。今年，市区公交将持续聚焦“三个满意”打造“四个公交”，持续优化线网30条以上，开行1条绍兴至杭州奥体博览城的亚运观赛公交专线。绍兴高速将把握安全与效益两条主线，持续做深做实“平安、畅通、服务”文章。

补强亚运网，争创开门红。高效落实集团亚运筹备工作1.0清单，紧扣时间节点完成各项任务，尤其是全面完成亚运场馆棒球体育文化中心赛事验收并投运，保质保量打赢迎亚运赛事保障决胜战。此外，高速公路是杭绍往来的重要通道，市区公交是亚运保障的重要交通，集团将聚焦聚力工作标准和服务水平，全面提升窗口形象。

与此同时，强化党建网，紧紧围绕经济抓党建，抓好党建促发展，“四轮驱动”构建党建统领整体智治的新格局。发展产业网，持续做强高速公路投资建设运营主业，做大绿色循环产业，培育发展关联产业，实现集团板块补链、强链的产业效应。此外，筑牢保障网，进一步完善体制机制，统筹做好平安综治各项工作，从严从细从实抓好疫情防控措施；加快数字交投建设，加强公交、高速等重点领域数字赋能。

奋斗成就历史，实干创造未来。2022年，集团将以更加振奋的精神、更加扎实的措施、更加过硬的作风，争分夺秒，踔厉奋发，推动全年各项工作任务早见成效、早树形象、早立标杆，推动新一年交投事业实现新跨越、取得新成就！

（集团公司综合事务部 供稿）





目录 Catalog

交投·要闻

- 1 精准发力“六网并举”，助力绍兴建设高水平网络大城市
- 5 党建引领“四轮”驱动，全面推动集团高质量发展
- 7 积蓄奋进力量，集团第一时间传达学习贯彻市第九次党代会精神
- 9 匠心筑路开新篇，交通先行惠民生——杭绍台高速绍兴金华段全线通车运营
- 13 打好亚运场馆建设决胜战，棒垒球体育文化中心全面建成
- 15 多措并举，柯诸高速公路建设按下“快进键”
- 17 绍兴公交开过钱塘江，市区融杭公交线路达到5条
- 19 40天960小时，绍兴交投春运“虎力全开”
- 23 杭绍台高速通过首个春运大考，主线流量达44.49万辆
- 25 全力抓建设，勇夺“开门红”，两大代建项目强势推进

一图读懂

- 27 2022绍兴交投这样干

交投·人物

- 33 过年“不打烊”！他们坚守岗位，书写最美“敬业福”

交投·文化

- 41 集团领导分赴春节值守一线开展慰问督查
- 43 结对共建促发展 浓浓情意暖人心

大事记

- 45 本期大事记

精准发力 “六网并举” 助力绍兴建设高水平网络大城市

2月15日，绍兴市交投集团召开2022年度工作会议，回顾2021，总结经验、表彰先进；展望2022，激昂斗志、再创辉煌。集团党委书记、董事长张永春出席会议并讲话，党委副书记、总经理陈云腾作年度工作报告。会议由集团党委副书记、副总经理陶建军主持。其他集团班子成员，集团管理干部和各类先进代表参加会议。

会议指出，过去一年，集团干部职工切实发扬“五牛精神”，开拓进取，工作卓有成效，亮点纷呈。一是发扬老黄牛精神，吃苦耐劳、无怨无悔。紧盯五大项目建设，孙端互通、南部综合交通枢纽、杭绍台高速城區段、棒垒球体育文化中心等系列工程在年前建成落地。二是发扬拓荒牛精神，开拓创新、敢为人先。守正创新，产业投资版图不断扩大。三是发扬孺子牛精神，勤劳耕耘、不图虚名。在交通服务方面，勤勤恳恳为民办实事、解难题，切实承担社会责任。四是发扬倔犟牛精神，坚忍不拔、笃行不怠。秉持交投铁军精神，以咬住目标不放松，不达目的不罢休的韧劲，推进工作取得重要突破。五是发扬奋蹄牛精神，踔厉奋发、砥砺前行。在多方面不用扬鞭自奋蹄，持之以恒、不懈奋斗，为集团发展增添亮色。

会议强调，在看到取得来之不易的成绩的同时，要强化问题意识，扪心自问，砥砺前行再出发。一问工作目标清晰了没有，工作举措明确和落实了没有；二问队伍素质强了没有，是不是想干事、会干事、能干事；三问市场意识增强了没有，竞争能力提高了没有；四问风险防范意识强化了没有，底线思维树立了没有。

会议强调，2022年要扭住关键环节，聚焦工程建设、公交服务、高速运营、未来社区开发、产业经营等重点项目和中心工作，借势借力、汇聚力、靶向发力，优化工作体系，推动快速破局，全面提升经营管理水平，争创开门红、季季红、全年红，加快企业高质量发展。



一是强党建，关键要抓好队伍建设。立足本职，弘扬国企干部奉献精神，以党建引领激发创业干事热情，充分发挥人才队伍积极性主动性创造性。**一要乐于奉献。**永葆共产党员乐于奉献的精神，充分理解国有企业与民营企业的产权关系不同；要时刻谨记“国有资产不是私人资产”，在工作中忠于职守，谋事不谋利，倾情无私奉献。**二要善于担当。**要有想干事的激情，对待工作有崇高的事业心，鞠躬尽瘁的精神；要有会干事的能力，牢记总书记教诲，在政治、调查研究、科学决策、改革攻坚、应急处突、群众工作、抓落实等七方面提高能力；要有干成事的本领，拿出脚踏实地的干劲、敢闯敢干的拼劲、久久为功的韧劲，用实际工作检验担当成果。**三要强于学习。**要弄清“为何学”，在工作中不当甩手掌柜、不简单外包了事；要明白“学什么”，抓住重点关键，将学深悟透党的创新理论放在首位，针对性掌握履职尽责所需的



关键，将学深悟透党的创新理论放在首位，针对性掌握履职尽责所需的专业知识；要知晓“怎么学”，学习方法论，坚持知行合一，把旗帜举起来，把队伍强起来，把事业干起来。

二是强执行，关键要抓好责任落实。2022年要紧盯市委市政府“五个率先”战略定位，“六网并举”助力绍兴网络大城市建设，求真务实，争创国企一流。**一要坚持目标导向。**对标对表市委市政府决策部署，加快构建“六网”格局，高质高效推进“六网”互融互促；“知行合一”，以目标为导向，深刻把握目标内涵，以“不达目的不罢休”的气势推进目标进展、完成目标任务。**二要坚持成果导向。**善于用“清单式”工作法推进目标进展，要对照各项责任清单，对任务进行细化分解、统筹整合，确保每周有进度、每月有成效，每季有突破。**三要坚持责任导向。**增强责任感，正确认识企业社会责任，担起国企改革发展的职责；厘清职责边界，做到既分工负责又相互协作，以强化责任形成工作合力；将责任落实落细，加强协调沟通对接，层层压实责任，提高工作干事执行力。

三是强机制，关键要抓好破题攻坚。着力发挥机制优势，常态长效抓管理，促进管理水平能力提升。**一要优化考核机制。**进一步强化、优化对职能部门、下属企业的目标责任考核，立好干事创业“真标尺”；灵活运用考核方式，在重要关头关键时刻考核识别干部，做到全面辩证、考准考实；注重考核结果运用，发挥考核激励先进、鞭策落后的作用。**二要抓好督查反馈机制。**突出重点、注重实效，采取催报、专项督查、实地调查、联合督查等多种形式开展督查反馈工作；及时发现和解决问题，主动协调，提出合理化建议和意见。**三要用实纪检监督机制。**聚焦政治引领，引导干部职工树立正确的监督意识，种好监督责任田；聚焦中心工作，护航经营发展大局；聚焦重点人员，加强对“一把手”和领导班子监督“五张责任清单”落实落细。**四要落实闭环管理机制。**锚定今年亚运会大事要事，提前做好充足准备，妥善化解各类风险隐患，有力保障重要赛事平稳顺利举行，树立良好交投企业形象。

四是强作风，关键要落实干部带头。发挥党员领导干部带头示范作用，发挥先进模范先锋引领作用，干好工作做好事业。**一要不怕事。**要相信“艰难方显勇毅，磨砺始得玉成”，以“前方有虎偏向虎山行”的精神，破局各项新困难和挑战。**二要勇经事。**要保持化压力为动力的精神，全面吸取经验教训，不断提升抗压能力，吃一堑长一智，打一仗进一步。**三要善干事。**带头加强专业本领学习，善于在服务中心大局中谋事，同时要敢于挑战自我，主动破解难题，为交投事业发展添砖加瓦。

会前，与会人员乘车参观了孙端互通及连接线工程、杭绍台高速公路城区段，现场观摩了棒垒球体育文化中心项目建设情况。

会议表彰了2021年度荣获先进荣誉的集体和个人，集团党委副书记徐行宣读表彰文件，其他班子领导分批颁发奖牌。会上，柯诸高速公司、未来社区公司、越路集团、公交集团、高速运营公司、战略投资部、安全监督部负责人作典型发言。

(集团公司综合事务部 供稿)

党建引领 “四轮” 驱动 全面推动集团高质量发展

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步加强集团党风廉政建设，持续推动“红色根脉强基工程”，全面总结党史学习教育成果，2月21日下午，市交投集团召开2021年度各单位党组织书记抓基层党建（人才）工作述职评议、党建及党风廉政建设部署会暨党史学习教育总结会。集团党委书记、董事长张永春出席会议并点评讲话。

2022年，集团将坚持党建引领、坚持人才兴企、坚持政治监督“三个坚持”推进政治建设、人才梯队建设和廉政建设，全力推进集团高质量发展。

党建引领——筑牢政治建设的“根与魂”

党建工作既是一项打基础、利长远的工作，又是牵头抓总的工作。做好新一年的党建工作责任重大、使命光荣、任务艰巨。

新一年，集团将不断完善以“七张问题清单”为牵引的党建统领工作机制，旗帜鲜明讲政治，充分发挥党组织“把方向、管大局、保落实”的政治核心作用。一是围绕工作抓党建，抓好党建促发展。紧紧围绕集团提出的“六网并举”开展党建工作，以柯诸高速为代表的建设线、以未来社区开发建设为特色的片区建设，以公交、高速运营、公车服务等运营部分与产业部分“四轮”驱动，配备“党建”强大的“发动机”。二是加强党组织班子建设，配强配好党组织班子和主要负责人，使其在实干担当中冲在前、勇担当、有作为、能引领、善攻坚。三是加强党建品牌建设，通过品牌体现党组织的凝聚力、战斗力、号召力、向心力，将党建品牌建设成业务工作的先锋号。

人才兴企——抓牢梯队建设的“生命线”

人才工作是一项系统工程。新一年，集团将切实增强人才工作的使命感和紧迫感，确保人才工作优先谋划、人才投入优先保障、人才事业优先发展。

重点是做好“引、育、用”三篇文章，不断锤炼和打造集团高质量人才队伍。一是招好人，通过校园招聘，吸引985、211等重点院校毕业生充实年轻力量，通过社会招聘，引进优秀专业技术人才壮大骨干力量，通过猎头招聘，聘用高级经营管理及技术专家补充稀缺人才。二是育好人，继续通过集团管理干部岗位交流、见习经理锻炼，把年轻干部放到重点领域担当作为，大胆启用。三是用好人。充分发挥考核结果运用的导向



作用，明确目标责任，完善考核激励办法，形成“能者上、优者奖、庸者下、劣者汰”的竞争氛围。

政治监督——织牢廉政建设的“防护网”

党风廉政建设是一项长期的、复杂的、艰巨的任务。新一年也必须常抓不懈、警钟长鸣。全面加强党风廉政建设，增强防腐拒变“免疫力”，共同筑牢防腐堤坝。盯住关键少数，时刻筑牢“不敢腐不能腐不想腐”的防线。

以惩处威慑为支撑，持续释放越往后越严的鲜明信号；以源头治理为主线，不断提高风险隐患防范化解能力；以作风建设为助推，凝心聚力谱写高质量发展新篇章。在思想上、在行动上、落实上牢牢把握党风廉政这根弦，做到一身正气、两袖清风、三思而行、始终如一、无欲则刚、“六亲不认”。

在新的一年里，集团党员干部将以最高的站位、最大的决心、最强的担当、最严的要求，撸起袖子加油干，打好“六网并举”组合拳，以高质量党建促集团高质量发展，为交投事业再创佳绩、再立新功!以优异成绩向党的二十大献礼!

(集团公司党群工作部 供稿)



积蓄奋进力量，集团第一时间传达学习贯彻市第九次党代会精神

绍兴市第九次党代会召开后，市交投集团第一时间召开党委理论学习中心组（扩大）会议，传达学习党代会精神，安排部署集团宣传贯彻落实工作。集团党委书记、董事长张永春出席会议并讲话。

会议认为，中国共产党绍兴市第九次代表大会是我市喜迎二十大、奋力向第二个百年奋斗目标进军的关键时间召开的一次重要会议。盛阅春书记在党代会上所作的报告全面客观总结了过去五年我市经济社会发展和党的建设的主要成绩和宝贵经验，系统务实提出了今后五年全市的指导思想、奋斗目标和“五个率先”重大任务，是一篇具有强烈政治性、全局性、前瞻性和实践性的重要报告，为未来五年绍兴经济社会发展提供了行动纲领。未来五年，集团要按照市委市政府要求，加快推进柯诸高速、诸嵎高速等重大工程，形成“镇镇联高速”的快速交通网络，完善综合基础设施；纵深推进数字化改革，杭绍台高速探索“数字孪生”，柯诸高速建设“智慧工地”，亚运期间实现“无人驾驶”。同时，深化国企改革，提升内部治理能力。

会议强调，集团全体干部职工要学以致用，以实际行动推动党代会精神落地生根，要进一步落实集团“六网并举”各项措施，重点抓好四张清单：一要落实亚运清单，展示集团建设成果、建设水平、建设形象、建设团队，必须要严格按照时间节点抓好各项工作，重点抓好差异化收费审批、大越路还建、桥梁位移修复等工作；二要落实好柯诸高速等工程建设清单，要坚持高起点规划、高标准建设、高质量推进，紧扣时间节点，努力将柯诸高速打造成绿色高速、精品高速、智慧高速；三要落实好问题清单，始终强化底线思维，落实安全生产、巡察审计、廉政风险问题，重点加强工程建设领域、各环节全过程的监督检查管理；四要落实好保障清单，持续夯实基础，要落实资金保障、强化改革保障、夯实人才保障。党建统领整体智治，推进数字交投建设、柯诸高速智慧化管理，形成可复制、可推广的经验做法；强化人才建设、干部建设，激发调动干部积极性，巩固前期成果。

会议要求，要争分夺秒，真抓实干做好当前重点工作。只争朝夕、快速破局，推动年度工作早日取得标志性进展、形成标志性成果。一是奋战一个月，迎接开门红。聚焦集团“六网并举”战略目标，全力抓好工程建设、运营管理、亚运会运筹保障、产业链、党建工作等为着力点的“六网”体系，科学统筹抓好有效投资，夺取首季“开门红”；二是优化体系，理顺工作机制。扭住重要环节，各项工作要科学推进、高效推进、协同推进；三是学用结合，贯彻党代会精神。集团上下要进一步抓好党代会精神的学习、宣传和贯彻，与年度党建工作结合起来，继续秉持“围绕经济抓党建、抓好党建促发展”，始终坚持学中干、干中学，切实把学习成效转化为做好本职工作、推动事业发展的生动实践。

（集团公司党群工作部 供稿）





匠心筑路开新篇，交通先行惠民生 —杭绍台高速绍兴金华段全线通车运营

2022年2月10日24时，杭绍台高速公路齐贤枢纽至柯岩互通段正式通车收费运营，这标志着杭绍台高速绍兴金华段已正式全线贯通。逢山开路、遇水搭桥，6年来，绍兴交投铁军上下一心，用最精准的方案，最扎实的措施，最快速的反应冲破项目建设中重重阻碍，在困难中想办法，在逆境中求突破，夺取了一个又一个胜利，最终打通了这条交通大动脉。

杭绍台高速公路是浙江省交通“十二五”规划中单体投资最大的项目，也是绍兴有史以来最大的基础设施项目，属省级重点工程，列入国家战备公路。杭绍台高速起于钱江通道南接线与杭甬高速相交的齐贤枢纽，向南经绍兴市柯桥区、越城区、嵊州市、新昌县，金华市磐安县，台州市天台县、临海市等7个区、县（市），设括苍枢纽与台金高速相接，全长约160.7公里。绍兴金华段由绍兴市负责组织实施，长115.368公里（绍兴段113.725公里、金华段1.643公里）。项目建成通车对拓展大湾区纵深，完善我市高速公路网络，畅通南北交通，发挥“融杭联甬接沪”作用均具有十分重要的意义。

精准施策，敢叫天堑变通途——先行通车段

杭绍台高速先行通车段，自2015年11月先行开工建设，于2020年6月28日建成通车，比原计划提前约3个月时间。先行通车段起于与绍诸高速相交的鉴湖枢纽，终于位于新昌县镜岭镇的镜岭互通，全长约67公里，是拥有全省桥隧比例最高、地质最复杂、滑坡群最集中、穿越建成区域最长的山区高速公路，建设难度极大，创下十项全省之最。

这是一条“智慧高速路”！它是“省内首条开通的智慧高速”，以“1+N”的建设模式，打造“智慧隧道”、“智慧服务区”、“准全天候通行”、“车路协同”为核心的四大特色场景，能够实现高精度地图全覆盖，高精度定位系统全天候为路段提供“实时厘米级、静态毫米级”的位置服务以及实现车辆准全天候的通行，力争成为“全国示范样板路”，为智慧高速的发展提供模板。

这是一条“生态美丽路”！秉承“美丽高速路、品质杭绍台”的设计理念，通车段在结构工程中全面推广使用“机制砂”，实现高附加值的综合利用。同时，强调原



生态的恢复，路地协作，永临结合，部分标段项目部按养老院标准建设，部分规模较大便道与农村公路规划结合，提高利用效率。在设计中还凸显了“交通+旅游”特色，沿线风景秀丽，是浙江省沿途风景最美的高速公路，形成“路以车为媒、景为人而生、人为景而愉”的和谐系统，打造出一条人文、自然景观与高速公路优美线形相结合的靓丽风景线。

这是一条“惠民致富路”！杭绍台高速绍金段全线设有14个互通，沿线约有19个乡镇、街道，90万人口10分钟可以上杭绍台高速；约有24个乡镇、街道，140万人口15分钟可以上杭绍台高速，建成通车后能够大力推动绍兴南部山区区域发展，为浙中的经济发展插上腾飞的翅膀。

先锋模范，彰显铁军风采——回山尖山段

回山尖山段（新昌镜岭互通至大盘山隧道段路段）全长约20公里，另有两条全线建设难度最大的回山连接线（长约7.1公里）和尖山连接线（长约5.4公里）。该路段有全省设计、施工难度最大的互通连接线（回山尖山十三拐），回山尖山连接线经国内专家多次评审论证，克服近400米高差，在深切峡谷陡坡及诱发滑坡体上，采用连续13个回头曲线展线，施工难度巨大，仅便道投入就过亿。

面对工期紧、任务重的双重压力，各参建单位和有关部门迎难而上，抢时间、抓进度，多次举办“百日大会战”、“百日攻坚战”等活动，充分挖潜，调动所有参建单位及个人工作积极性和创新能力，确保工程优质高效推进。2020年全体建设人员克服疫情挑战，自2月18日前实现全面复工，采取24小时不停工等措施加快进度，全线形成白加黑、洞内加洞外、人停机不停的施工态势，全力攻坚克难。为确保圆满完成通车各项目标任务，建设单位大力开展“奋战十九天，攻克十九题，拿下十九峰”活动，对标通车目标节点，全面梳理重点难点，党员主动认领难题。

11月19日，新昌镜岭至大盘山路段通过交工验收，具备交工通车条件；12月22日，鉴湖枢纽至大盘山段全线建成通车，实现了杭绍台高速鉴湖枢纽至台州括苍枢纽段全线贯通。

全力攻坚，打赢通车收官战——城区段

杭绍台高速城区段地处绍兴城区，是全线唯一一个穿越城镇密集区的城区标段，起于杭甬高速齐贤枢纽，经齐贤、东浦、柯岩、福全、兰亭，终于越城区鉴湖街道，全长27.97公里，桥隧比例高达95%，是全线体量最大、新颖结构最多、桥隧比例最高、穿越建成区域最长、拆迁量最集中的路段，仅地方道路与高速高架共线段占比就高达48%，技术要求高，施工难度大。

尤其是柯岩互通至鉴湖枢纽段，项目地处绍兴市城郊，跨越柯桥区 and 越城区，与地方新建公路市政两用道路上下共线，为此，建设单位联合设计、施工和监理等参建单位自工程初始即对施工现场进行详细勘察，精心编制施工组织，统筹兼顾、科学组织现场作业，提出了共线段桩基位于软基处理区域施工工艺调整。

面对施工环境复杂的坝头山隧道，大胆创新，采用了全国首例“路桥隧”耦合施工方案，即“上下同步施工、错距开挖”施工方案，5个月时间完成建设任务，有效节约土地15亩。同时，在建设过程中，建设单位根据工期合理利用共线段南延工程作为杭绍台高速城区段的施工便道，节省了建设时间，优化了土地空间利用，避免施工便道二次征地。

此外，城区段沿线高低压杆线密布、城区段土地、房屋、上跨平交口等征迁工作推进阻碍大，导致施工单位无法形成连续流水作业。建设单位即刻优化工作部署，将指挥部前移，深入一线，靠前指挥，同时与施工单位主动挂钩联系各街道、乡镇、电力、路政等部门，逐个击破，瞬时采取分段流水作业模式，分时分部抢抓施工，将线路所涉范围化繁为简、化整为零，阶梯式分段流水作业，保障了工程进展势如破竹。

12月17日，杭绍台高速柯岩互通至鉴湖枢纽段收费站设置和收费标准获得省政府批复。12月24日24:00杭绍台高速柯岩互通至鉴湖枢纽段正式通车运营，12月底齐贤枢纽至柯岩互通段通过交工验收，全线具备通车条件。

（绍兴市交通建设有限公司 供稿）



打好亚运场馆建设决胜战 棒垒球体育文化中心全面建成

棒垒球体育文化中心项目自2020年6月28日开工以来，未来社区公司敦本务实、真抓实干、频频突破工程节点，力争项目建设进度大提速，品质大跨越，打造亚运场馆精品工程。于2021年1月25日完成5.5万立方米地下室结顶，6月30日完成主体结构封顶，2022年2月完成赛事场馆五方主体验收。

严抓节点，高标准推进，迈入施工“快车道”

为确保按照亚组委要求完成场馆建设，未来社区公司倒排时间节点，加快工程推进，着力解决施工难点。通过百日攻坚、60日倒计时冲刺等活动，动员设计、施工、监理等各参建单位精密组织、全力投入，抢抓罩棚、隔墙、幕墙等关键工序以及体育工艺、赛事智能化等施工专业程度较高的专项工程。

为打造高标准赛场、落实高品质体育工艺，未来社区公司积极与杭州亚组委、棒球协会、垒球协会进行对接，内部组织会议专题研究，探索创新国内棒垒球场馆建设。项目迎合未来发展趋势采用免填充人造草坪，充分利用施工便捷、无需后续维护保养、无需填充物、安全环保、抗静电、超强的运动性能等特点，选取2008年奥运会棒垒球场馆所用同款产品——进口棒垒球场专用红土，高标准保障赛事运行。

防台防疫，假日赶工，抢抓施工“黄金期”

各参建单位众志成城，克服高温、台风等不利因素影响，集中精力抓投资、赶进度、重质量、保安全、促文明，掀起一场大干快上的赶工热潮。

做好抗台防暑。在台风“烟花”来临之际，落实工地全面停工，疏散撤离700余名施工人员至锡麟中学临时安置点；开展24小时驻点工地，实时关注施工现场地下室进水情况，逐一检查工地现场排水设备设施。台风过后，快速组织人员返岗、安全排查及场地复原工

作。7月27日复工当天，完成钢结构现场拼装20吨，墙体砌筑50立方米。此外，贯彻“安全第一、常备不懈、预防为主”的防暑方针，在施工现场搭设茶水亭和防晒棚，供足饮用水及各类茶汤，为施工人员准备龙虎人丹、清凉油等防暑药物。

严把疫情防控。未来社区公司多次组织召开疫情防控工作落实会议，每日摸排、测温，及时掌握每个施工人员的身体情况。绍兴市疫情防控一级响应期间，各参建单位执行领导带班24小时值班，工地实施全封闭管理，施工人员均进行集中管理，新冠疫苗接种率达100%，积极响应政府要求，全员开展第一轮、第二轮核酸检测，确保安全生产。

科创赋能，夯实工艺，攻克吊装“大难关”

棒垒球体育文化中心建设过程中，克服杆件空间安装定位等技术难点，在45天内完成2656吨钢结构吊装，获评2021年度“中国钢结构金奖”推荐奖。

一是强化科创赋能，全场“智能”吊装。创新应用物联网技术，依托专业深化设计软件建立三维实体，并通过二维码技术将物联网与BIM模型关联，实现项目全生命周期管理，提升吊装效率30%。并采用三维激光扫描技术对铸钢件节点、复杂节点外形尺寸进行精确扫描测量，制作精度及误差确保将误差控制在1mm内。

二是夯实工艺基础，厚植“工匠”精神。在异种钢焊接前进行8次焊接工艺试验，将实际钢材与铸钢件的碳当量进行分析、对比，优选相关工艺参数，最终采用超低氢性焊条以确保焊缝接头综合性能。焊接完成后进行钢结构100%超声波自检以及局部20%的三方抽检，合格率达100%。

三是抢抓“双碳”机遇，打造“绿色工程”。钢结构吊装多环节采用“四新”技术，实现高效节能减排。如，罩棚创新采用轻型双曲网格结构，节约用钢量520吨。此外，钢结构焊接采用二氧化碳气体保护焊，提高焊接效率300%，相对传统焊接方式减少焊材消耗20%。

(绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿)

多措并举

柯诸高速公路建设按下“快进键”



2022年是柯诸高速项目开工建设元年，任务艰巨、责任重大。开年以来，项目严格按照市委市政府的决策部署，精准把握集团“六网并举”的工作主线，以务实细致的扎实作风，上下联动的工作举措，跑好开局“第一棒”，奋力夺取项目“开门红”。

审批进度“扣节点”

聚焦集团“2022年‘开门红’十大系列工作清单”，全力抓好“施工图评审、初步设计审批、招标公告发布”等近期重点工作，积极发挥“省市联动”，夯实“省厅+市局+业主”三方交流联动机制，确保“政策第一时间传达、通告第一时间发布、工作第一时间汇报”。

柯诸高速项目已于2月17日通过土建工程施工图评审，目前正根据专家组意见修改施工图设计文件，同时，初步设计组件已完成并上报至省级部门审批。

征地拆迁“显效率”

项目能否在11月底全面开工建设，一大难点便是征地拆迁。新年以来，柯诸公司以“坐不住的紧迫感、慢不得的危机感”，全面摸排制定年度征迁计划，以清单化下发；主动上门对接两地指挥部，针对需协调解决问题进行深入交流，并明确具体工作举措。同时，积极沟通市电力局，同步跟进沿线2.5万伏以下、50万伏以上等各类高压管线迁改工作。

专项研究“见创新”

项目坚持“大小一并举”理念，创新“并联推进专项研究”模式。截至目前，已完成防洪线上函审，根据审查意见修改防洪报告；省港航中心、诸暨市交通局分别批复项目跨浦阳江、浦阳东江通航报告。环评也已与省评估中心对接，拟上报审批。

此外，柯诸高速项目紧扣数字化改革热潮，全速推进智慧高速建设，目前已完成智慧建设管理平台方案初稿编制，并已组织召开智慧高速建设工程会议。

资金筹措“有成效”

常说“一分钱难倒英雄汉”，项目建设好不好，资金保障极重要。柯诸高速公司在推进各项前期工作的同时，对接各大银行，积极筹措建设资金。资本金方面，经过多轮研讨，已明确年度资本金计划，计划采用“专人专盯”模式，确保资本金按期到位。融资方面，目前已与招商银行签订项目前期贷款合同15亿元，并对接工行、中行、交行等10家银行，相关授信工作按计划开展。

柯诸高速公路项目系我市2022年度拟开工单体投资最大的项目，是造福百姓的民生工程，备受社会关切和群众期待。柯诸高速公司上下必将以“把大事办妥、难事办成、新事办好、好事办实”的信心与决心，精准施策、狠抓落实，全力推进柯诸高速建设，为交投集团持续高质量发展贡献更大柯诸力量。

(绍兴市柯诸高速公路有限公司 供稿)



绍兴公交开过钱塘江 市区融杭公交线路达到5条

交通融杭，公交先行！2月26日，钱塘新区（下沙大学城）公交专线正式投运，绍兴公交首次开过钱塘江，这意味着杭绍都市区综合交通一体化发展再迈新步伐！

此线路从绍兴安昌公交站开行至杭州钱塘新区（下沙大学城），采用大站快线模式运营，周一至周四开往钱塘新区江东公交站、周五至周日开往下沙高教文澜站，日发班次8趟次，票价均为5元一票制。其中开往钱塘新区专线途经安昌公交站、山北村、瓜沥镇标、横一线靖东、地铁永盛路站、义蓬中路金峰三路口、义蓬购物中心、全民村、小泗埠村（地铁启城路站）、钱塘中心（地铁江东二路站）、江东公交站等11个站点，线路全长30公里；开往下沙大学城专线途经安昌公交站、山北村、瓜沥镇标、横一线靖东、地铁永盛路站、义蓬中路金峰三路口、义蓬购物中心、全民村、江东大道河庄大道口、文海南路学林街口、文海南路二号大街口、二号大街文澜路口、文澜路学林街口、下沙高教文澜站等14个站点，线路全长43公里。目前，因地铁及道路施工，暂不停靠全民村、江东大道河庄大道口两个站点。钱塘新区（下沙大学城）公交专线开行后，市区融杭公交数量达到5条，安昌公交站作为绍兴融杭公交的重要节点，除新开通的钱塘新区（下沙大学城）公交专线外，还有萧山公交开行的安昌至姑娘桥地铁站公交专线，线路由杭州地铁5号线姑娘桥站始发，经萧山衙前镇、柯桥主城区至安昌公交站。



此外，有3条萧柯毗邻乡镇间的融杭公交线路，分别为连接柯桥区夏履镇、杨汛桥街道、钱清街道与萧山区衙前镇的566路，连接柯桥区马鞍街道与萧山区益农镇的545路，以及由萧山公交运营的连接柯桥区杨汛桥街道与萧山区衙前镇、瓜沥镇的790路。

（绍兴市公共交通集团有限公司 供稿）

40天960小时

绍兴交投春运“虎力全开”

40天的迁徙，960小时的守候，匆忙的脚步承载了所有人对团聚的企盼。2月25日，为期40天的2022年春运落下帷幕。绍兴交投全面组织做好春运各项工作，战冰雪、严防控、提质效，圆满完成春运保障任务。

春运期间，绍兴高速下辖各条高速公路收费站主线流量总计448.49万辆次，日均车流量11.21万辆次，同比增加6.25%。市区公交日均投入营运车辆约1770辆，累计发车班次约61.99万趟次，运送旅客约888.08万人次，营运里程约1261.30万公里。绍兴北站停车场累计车流量约43万辆次，实现总营收约31.55万元。

强化研判统筹，优化行车环境

提前部署、提前研判，结合往年春运客流走向及运量情况，全方位部署春运工作，做到有的放矢。

绍兴高速主动对接属地高速交警、道路养护等部门，优化行车环境，提升通行效率。尤其是杭绍台高速全线通车后，积极完善“一路多方”联动机制，畅通省界路网调度，紧盯关键路段、重要节点和薄弱环节，因地施策。另一方面，针对春运高峰车流量集中易致事故多发等特点，提前排查梳理易堵点，制定“一路一策”道路保畅方案和道路应急处置、恶劣天气专项保畅方案，保畅大流量道路。

市区公交在节前全面检查站场、车间、油库、充电桩等重点区域，发现问题及时督促整改。同时，分析研判春运客流走向及运量等整体形势，把好人员审查关、车辆检查关、后勤保障关和隐患排查关。

夯实保畅机制，确保高效通行

高速、公交等领域科学排查道路运行问题隐患，全方位保障道路安全运行，确保高效有序畅通。

绍兴高速依托路警共建机制，提升突发事件协同管控能力，确保重点时段、重点区域安全畅通。同时，抓严抓实巡查巡检，全面





铺开全线桥梁质量安全巡检、桥下空间隐患整治工作。春运期间，绍兴高速共出动保畅队伍25支，累计6000余人，上路巡查3000余次，开展各类安全检查150余次；对外发布路况等各类信息共计4500余条。为应对雨雪冰冻天气，采取机械为主、人工为辅的作业模式，及时高效清除道路积雪，累计投入机械70台班，巡查车辆1685辆次，抢险人员1217人次，融雪剂233.5吨。

市区公交在做好雨雪冰冻天气预警提醒的基础上，实地踏看桥梁、隧道、山路、坡道等重点路段，及时跟踪反馈路面通行情况。同时，严格落实车辆运行时段动态管控，组织管理人员上路考核车辆4800余辆，科技监管视频违章巡查抽检93400余辆次，安全卫士主动巡查130170辆次。

加强队伍建设，提升服务质量

春运期间，广大党员干部和青年志愿者们冲在前、干在先，让党旗飘扬在春运一线。

绍兴高速开展“春运一线党旗红”活动，由6个党支部、100余名党员组成的6支青年突击队，坚守春运保畅一线，全力护航春运。据统计，春运期间，青年突击队为过往司乘人员提供高速地图5000余份，提供路线咨询、出行安全知识解答等服务近百余次，提供姜茶、方便面等暖冬食品300余箱。

市区公交扎实开展驾驶员春运优质服务针对性教育，并强化服务监控。春运期间累计开展服务质量上线抽考车辆572辆次，视频考核车辆8560辆次，提升公交服务质量水平。同时，市区公交积极营造浓厚新年氛围。对1700余辆途经越城、柯桥、上虞的公交车进行新年元素装饰，打造“迎新春”主题车厢；对越城区金时代广场、白马新村等20只公交站台更换拜年祝福海报；并在大禹号双层巴士和越巴士·云公交上开展免费送春联活动。

落实疫情防控，守好高速公交“小门”

根据疫情防控相关要求，绍兴高速、市区公交、商业公司等细化落实防疫措施，守好小门。

绍兴高速完善疫情防控应急预案和工作指引，按照“一断三不断”的原则，加大公共区域的清扫、消毒、通风频率，在各站所、商超、加油站入口处增设体温测量设备，对人员密集的区域不定时开展消毒工作，坚决阻断病毒传播。

市区公交通过落实车辆消毒通风、乘客亮码和佩戴口罩乘车等常态化措施，做好驾驶员每天体温测量、每周核酸检测工作，对离绍、离浙人员做好审批、监管、核酸检测等措施。同时，结合绍兴市集中隔离人员转运工作方案，按要求完成20辆防疫车辆改装，并做好停放管理工作。

此外，商业公司对承租人和物业单位安全告知提醒30余次，发现一般隐患12处，对检查中发现问题做到早发现早整改。

(绍兴市高速公路运营管理有限公司
绍兴市公共交通集团有限公司
绍兴市交投商业管理有限公司 供稿)

杭绍台高速通过首个春运大考 主线流量达44.49万辆次

2022年2月10日24时，在杭绍台高速镜湖收费站进口，随着第一辆车缓缓驶入收费车道，杭绍台高速公路绍兴金华段全线并网运行正式拉开帷幕。

杭绍台高速全线通车，实现了与钱江通道、杭甬、绍诸、甬金、台金五条高速公路以及5条国省道互联互通，进一步拉近了浙中地区与杭州、台州地区的时空距离，增强了环杭州湾产业带和杭州都市经济圈的辐射功能和产业带之间的经济互动。

春运期间总流量44.49万辆次

杭绍台高速通车后日均车流量稳步上升，在进一步缓解其他高速高峰期交通压力的同时，群众出行需求也进一步释放。

互联互通增量明显。全线通车后，杭绍台高速互联互通性增强，车流量大幅增长。其中来自钱江通道车流量环比增加14倍，来自沪杭甬高速车流量环比增加12倍，来自杭金衢高速车流量环比增加8倍，其余高速车流量均不同程度增长。

货车流量大幅上涨。齐贤枢纽连接钱江通道后，杭州绕城货车禁行改走杭绍台高速，自并网运行日至2月15日，主线流量货车车流量增加16倍。

据统计，1月17日0时至2月25日24时，杭绍台高速全线主线断面（含免通车）流量44.49万辆次，日均1.11万辆次。其中2月6日主线流量达最大，为24165辆次。春节免通时期，主线混合车流量9.10万辆次，日均1.3万辆次。

通车以来，绍兴高速高度重视道路安全保畅工作，积极应对春运返工返学客流和恶劣天气叠加压力，提前做好应急预案，确保人员、设备、物资储备到位，全力保障人民群众平安出行。

细化工作措施 服务提质提效

为保障优质高效服务、树立文明窗口形象，绍兴高速积极开展收费业务提升、现场操作培训、对标理论抽考等多项行动，全面提升基层站所运营管理、一线综合业务能力。

同时，针对车流早晚高峰集中出行情况，加强组织引导、加大现场管控力度，并严格落实各项疫情防控措施，确保广大司乘安全健康顺利出行。

立足实际，各收费站所制定并落实防拥堵专项方案，收费现场特情处置、疏导专员24小时在岗，提升收费车道现场管理能力，为广大司乘人员提供快速、便捷的通行环境。

发挥实战优势 保畅有力有效

绍兴高速加强形势研判，以点带线、以线扩面，强化杭绍台高速全线安全保畅工作。

抓实关键点，细化修订隧道管理制度和操作规程，规范保畅人员和隧道卡口人员的现场作业能力，全面提高隧道管理运营水平。

找准着力点，实施“一重点一方案”，紧盯齐贤枢纽至柯岩互通段流量变化，制定道路应急处置、恶劣天气专项保畅方案，同时强化施救布点，夯实杭绍台高速葫芦嘴卡口、镜湖、柯岩三处核心力量，完善“最早发现、最快出现、最先处理”的应急处置机制。



守好安全线，进一步优化巡查巡检机制，确保重点时段、重点区域、重点工作安全生产形势稳定；筑牢保障面，依托路警共建机制，全力提升突发事件的协同管控能力，切实为司乘保驾护航。

深化“三化一平” 优化通行环境

结合杭绍台高速全线多桥梁、多隧道特点，以“两路两侧‘三化一平’”专项整治行动为核心载体，全面营造良好的交通通行环境。

抓实巡查巡检，全面铺开全线桥梁质量安全巡检、桥下空间隐患整治工作，共巡查桥梁27座、桥梁伸缩缝58处、泄水管20处、桥台盖梁及支座86处，累计巡查里程约110公里、增设隔离栅1560m。

抓细应急储备，备足车辆设施设备、防冻防滑各项物资，确保出现突发状况时能快速反应、高效应对。多措并举，全面推动全线道路洁化、绿化、美化工作，全面提升路域环境和路况水平。

站在新起点，启航新征程！绍兴高速将努力续写全线通车后高速公路运营管理新篇章，为公司对标“一流企业”，助力集团“六网并举”和“十四五”时期实现跨越式发展作出应有贡献。

（绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿）



全力抓建设，勇夺“开门红” 两大代建项目强势推进

2022年，绍兴市交通建设有限公司（以下简称“交建公司”）对标对表市委市政府决策部署，围绕交投集团“六网并举”战略目标，强化责任担当，优化工作体系，目标再明确，方案再完善，节点再细化，确保打赢两大代建项目冲刺战，跑好开局“第一棒”。

主动服务，加强保障，精准有序抓复工

开局就是决战、起步就是冲刺。代建项目聚焦聚力，抓早抓实，提前按下复工复产“快进键”。节前提前谋划，科学制定复工方案，全面优化施工节点，对各施工点人员管控、材料供应、应急处置等工作进行全面部署；节后主动作为，结合建设项目实际情况，积极做好农民工服务保障工作，保障工人有序返岗，全力实现快速进场、全力投产，有序施工。目前，绍兴市妇幼保健院(绍兴市儿童医院)项目（以下简称“妇保院项目”）和绍兴艺术学校改扩建工程（以下简称“艺校项目”）均已全面复工复产。

严控节点，狠抓落实，全力以赴提进度

交建公司抢时间、抓进度、提效率，倒排工期，统筹推进，确保每周有进度，每月有成效，每季有突破。

当前，妇保院项目已完成主体结构中间验收，幕墙工程接近尾声，进入安装工程、

精装修工程、医疗专项工程施工阶段。为确保优质高效完成年度考核任务，项目倒排工作计划，完善节点目标，优化施工方案，多施工队、多作业面平行施工与流水施工同步展开，实行月度、季度节点考核，全面推进关键性节点工作。

艺校项目节后广铺作业面，保质保量抓进度，明确目标，强化细则，以周为单位，倒排整体施工与验收计划，做到事前有规划、事中有控制、事后有总结。目前已完成教学南区音乐楼三层楼板、戏曲楼二层楼板混凝土养护；剧场钢结构已完成全部钢柱吊装；演艺中心内部安装工程、装修装饰工程已进入全面收尾阶段。

强化管理，压实责任，优质高效出精品

作为绍兴市构建优质高效医疗卫生服务体系的关键一环，妇保院项目对标全省一流现代化妇幼保健院标准推进设计建设。交建公司紧扣项目定位，规范管理，压实责任，着力建设精品工程，同时严把安全检查、整改关，及时掌握各建设工程项目的安全生产状况，进行全过程把控，做到事前指导、过程预控，及时消除隐患源头，确保零伤亡，无重大责任事故。同时聚焦形象建设，严格执行工地“六个百分百”，努力打造城市艺术景观带。

艺校项目在项目建设全过程中，采用“分级控制，分层管理”的管理模式，强化问责机制。在施工过程中对钢筋、模板安装等隐蔽施工进行全面检查监控，重点对施工现场三宝、四口、五临边、起重作业、高空作业等关键区域进行排查，要求各项目举一反三，细化整改措施，明确责任人和整改时限，压实各层级管理人员安全管理职责，对隐患整治实行闭环管理。

此外，为给项目建设营造安全稳定的施工环境，交建公司严格落实疫情防控管理，科学应对“返工潮”、把好“输入关”，同时多次组织节后安全督查，全面消除复工复产的安全漏洞，尤其对大型机械设备、电气线路、临边防护等开展重点检查，守好工程“小门”，确保开工后各项目“满负荷运转”。

下一阶段，交建公司各建设项目将紧盯时间节点，强化现场管理，掀起“俯下身、抓建设、一心一意谋发展”的行动热潮，强势突破关键环节，奋力夺取第一季度开门红，为全年工作打下坚实基础。

（绍兴市交通建设有限公司 供稿）



2022绍兴交投这样干！

今年是我市建设高水平网络大城市起步之年，也是全面实施“十四五”规划、全面建设共同富裕示范区、推进深入数字化改革、服务杭州亚运会的关键之年，市交投集团将积极贯彻落实市委市政府决策部署，围绕“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”总基调，坚持“六网并举”开启集团蝶变跃升、跨越发展的新征程，为绍兴建设网络大城市、打造共同富裕地、率先走出争创社会主义现代化先行省的市域发展之路持续贡献交投力量。



助力绍兴网络大城市建设

“六网并举”



建设高速网

紧抓工程建设“生命线”

聚焦工程建设主阵地，全面推进在建项目、前期项目、代建项目以及谋划项目，实现速度的提升和质量的飞跃。

柯诸高速公路

完成各项前期审批工作，完成土地征收回收及土地占补工作，推进施工招标，全面动工建设。

前期项目

有序推进市政府交办的高速公路、甬金高速公路扩容及复线等项目前期工作。

代建项目

绍兴市妇保院按时间节点全面推进各项施工计划。
绍兴艺术学校全面建成，具备交付使用条件。

已建成项目

同步推进已建成项目的结决算工作。

提升运营网

壮大交通服务“主力军”

聚焦市区公交服务、高速运营管理主战场，办好民生实事，打造窗口良好形象，以群众满意为目标提升运营服务质量和水平。

公交

围绕“三个满意、四个公交”主线，聚焦“融杭联甬接沪”，持续提升公交保障力、服务力和可持续发展力。

① 提升服务质效，扮靓文明窗口。

- ★保障亚运接驳，加大服务质量监管，优化内部服务管控与综合考评机制。
- ★畅通与群众信息沟通渠道，着眼细节促进规范化建设。



② 内引外联，加强资产经营。

- ★落实新一轮财政补贴政策。
- ★积极探索融资渠道，完成融资。
- ★加强内部管理，统筹优化体制机制，控制每公里运营成本。



③ 持续优化线网，打造特色服务。

- ★优化调整常规公交线路15条，二级公交线路10条以上。
- ★全年开行或优化特色公交线路5条。
- ★开行1条绍兴至杭州奥体博览城的亚运观赛公交专线。



公车出租

- ★做好亚运会以及重大赛会活动等公务用车运营服务保障，深化服务提品质，细化服务树口碑。



高速

围绕“安全效益”主线，守牢安全保畅底线，突出效益优先，打造绍兴高速“窗口”形象。

① 提升安全保畅力

- ★落实安全教育和全员安全生产责任制，完善风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制。
- ★创新桥隧应急管理机制，开展安保铁军再深化行动，强化数字化赋能。



② 提升运营效益值

- ★全力抓营收，推进引车上路等措施。
- ★推进考核机制和执行刚性建设，加强全面预算和成本管控。

③ 提升亚运“两路两侧”

- ★完成路面大中修、桥梁检测、维修加固等养护专项工程。
- ★开展迎亚运“两路两侧‘三化一平’”专项整治行动，所辖高速公路路面使用性能指数PQI值达到规定值。



- ★提升出租车服务窗口形象，扩大出租品牌知名度，提高服务满意率。
- ★做好绍兴北站、南部综合交通枢纽等场站和交通枢纽运营管理工作。

补强亚运网

做强未来社区“大平台”

紧抓未来社区发展机遇，破解城市边界区域开发共性难题，激活城市洼地，打造绿色、人文、智能的城市生活示范区和城市新地标。

迎亚运打响赛事保障决胜战



聚焦亚运赛事保障，以亚运标准强势推进项目建设，打造“亚运工程”做好服务运营保障

项目建设带动

全面完成杭州亚运会棒垒球体育文化中心装修，具备比赛条件。

棒球未来社区（薛渎社区）实施单元开工；绍兴市龙山书院完成桩基施工，地下室底板完成浇筑；绍兴市青少年活动中心项目完成初步设计评审。

周边环境提升工程镜水路管廊地铁轨道上穿部分基本完工，绿化工程全面完工，完美呈现花海图案。

棒球未来社区市政道路配套一期全面完工，做优亚运期间区域环境。

棒球未来社区二期规划道路、炬星路、向阳路、规划小学等项目谋划推进前期工作。

服务运营保障

围绕亚运交通服务保障需求，提升亚运场景智能化应用，亚运场馆内实现“无人驾驶小巴”运行。

完成棒球未来社区城市中脑建设项目主体部分招标，并先行完成无人配送系统、交通场景等配套建设，配合保障亚运赛事举办。

城市提升行动

保障“亚运城市绿色与智慧交通年”，升级绿色智能交通设施。

实施亚运公交优先计划，制定2022年度杭绍城际公交开行方案，提升公交、高速、出租车、公车等“窗口”交通服务水平。

应用推广新能源，实现亚运赛场之间通勤、接驳采用新能源车辆，推进亚运场馆、公交首末站、出租车服务中心等充电桩全覆盖。

树标杆打赢未来社区突围战

实施单元开发

完成棒球未来社区实施单元做地与土地出让。

招商引资业态

完成场馆运营管理经营模式招标。丰富未来社区内商贸、教育、运动、生态等功能业态布局，打造新型城市功能单元。

片区整体赋能

拓宽资金筹集渠道，实施社区建设与场馆利用联动开发，坚持区域周边联动开发，创新整体运行机制，提升整体区域商业价值。

发展产业网

打造产业协同“增长极”

根据集团“十四五”规划，牢牢把握“做企业”基调，持续优化产业布局，做大做强产业链条，打开转型发展新路径。

深化资产经营

1

持续做强高速公路投资建设运营主业，培育大交通基础设施投资。

2

盘活做地出让、房产经营等存量业务，完成市里下达的做地任务，创新房屋资产出租管理，确保房屋出租率（按面积）不低于90%。

3

加大综合交通枢纽“TOD”开发力度，实现资产经营创收增效。

加大绿色循环建材基地新型墙材、土壤集中循环利用处理等项目建设力度，加快投产运营。

完成土壤集中循环利用处理中心项目（二期）等前期审批工作。

拓展道路维修、交工检测等相关产业。

深化产业拓展

筑牢保障网

夯实内部治理“基石”

进一步夯实企业发展基础，高效、规范、有序抓实各项保障措施，营造大干快上的创业氛围。

1 强化“数字”保障



以数字化改革为统领，加快推进数字交投“1+7+X”架构建设，建设完成1个中台和7个业务应用。

杭绍台高速探索“数字孪生”建设。



柯诸高速建设“智慧工地”。

公交亚运期间实现“无人驾驶小巴”运行。



2 强化资金保障



优化融资结构，拓宽融资渠道，紧密对接专项债，完成PPN、企业债、公司债发行，募集资金，申报各类债券，争取债券批文储备。

控制资金筹措节奏，全力保障今年各大大项目建设。



3 强化改革保障



完善现代企业产权制度，深化混合所有制改革。

推进职业经理人制度，实行经理层成员任期制和契约化管理。



进一步规范法人治理，完善体制机制，补齐管理短板，优化业务流程。

完善绩效考核机制，创新工作方法，健全内部管理，迸发活力。



4 强化质安保障



从严从细从实做好疫情防控常态化工作。

建立全员安全生产责任体系，加强安全标准化建设，提升安全质量管理水平。



统筹做好舆情、信访、平安创建、文明创建等综治各项工作，提高重大安全风险防范化解能力。

守牢工程建设质量生命底线，加大工程质量管控，加强工程质量监督，压实工程质量责任。



强化党建网

激发融合发展“新动能”

持续夯实政治基础，推动党建与业务深度融合，以高质量党建引领集团发展取得新突破。

强化党建引领

▶ 夯实基层党组织建设，深化支部提升行动，选优配强党务工作者队伍，持续发挥基层党组织坚强战斗堡垒和党员先锋模范作用。

▶ 加强党建品牌建设，持续打亮打响“先锋领航 锐意交投”党建品牌，以品牌建设积蓄发展动能。

▶ 创新人才队伍和干部队伍建设，健全人才引、留、育体系，完善干部队伍考核评价机制，提升干部人才队伍综合能力，激发干部职工干事热情。

强化廉政护航

▶ 完善监督体系。进一步健全廉政防控及反腐败体系，“三不一体”推进党风廉政建设和反腐败工作。

▶ 强化监督执纪，围绕重要时间节点，加强中央八项规定及相关规定精神落实情况的纪律检查、纠正四风，围绕集团中心工作加强重点领域、突出问题、履职履责的监督检查。

▶ 推进“清廉交投”文化建设，深挖特色资源进一步建设清廉文化，涵养风清气正的政治生态。

强化巡审监督

▶ 加强审计监督，抓实内部审计，继续开展第三轮党委内部巡察，构建审计整改闭环管理机制。

▶ 做好八届市委第十二轮巡查回访检查反馈问题的整改落实工作，督促做好问题整改、巩固长效管理。

过年“不打烊”！ 他们坚守岗位，书写最美“敬业福”

编者按：

日月其迈，岁律更新。过年坚守，既是一份责任，也是一种担当。有一群人，他们不畏严寒，不惧分离，完成着交投人的使命，用热情书写下最美的“敬业福”。感谢每一位在春节假期坚守的你！



没有一天不牵挂着建设项目
交建公司—尉锦波

“这些设备每天都要检查一遍，值班有没有出现什么特殊情况？”大年初三，在绍兴艺校代建项目的工地上，有个身影依然在忙碌。作为绍兴市艺术学校代建项目的项目负责人，尉锦波没有一天不牵挂着项目，即使是春节也不例外。

安全质量是工程项目的生命线，春节期间也必须保证工地的安全。刚和项目部值班人员交待完日常巡查注意事项，他又对工地内的临时用电、支架、机械设备、消防设施以及各出入口一一进行检查，并要求相关人员持续做好防疫工作，严防外来人员入场，决不能有丝毫麻痹和松懈。

春节期间，集团高度重视在建项目工地安全检查工作，全力抓好节日期间各项安全防范措施。严格执行24小时值班值守制度，切实加强领导，落实责任，保障通讯畅通，及时报送和处置突发情况，坚决预防各类安全事故的发生。

(绍兴市交通建设有限公司 供稿)



公交人用心用情“春节不打烊”
公交集团—朱宇亭

正月初一早上四点刚过，当不少人都还在睡梦中时，公交驾驶员朱宇亭已经起床，和往常一样，他早早来到上虞汽车东站公交220路始发点。

今年35岁的朱宇亭刚来上虞不久。去年5月份，朱宇亭加入绍兴公交，成了220路的一名驾驶员。“这是我成为公交司机后的第一个春节，我老家在吉林通化，俺们北方过年比南方更热闹，挺想家的……”朱宇亭说，起初他也打算通过春节调休的方式返回吉林老家过年，但最终决定响应留绍过年的号召，特意申请节日上班。“除夕我和家人通过视频聊天也算是‘团圆’了。”朱宇亭笑着说。

朱宇亭说道，老家距离绍兴有两千多公里，第一次在外地过年，刚开始还真有点不习惯，但同事们都很关心照顾他，公司工会还特地为留绍过年的外地职工发放了春节慰问品，让他深深感受到了公交大家庭的温暖。而不少乘客上车时对他说的句句“新年好”，也让留绍过年的他倍感温暖。

(绍兴市公共交通集团有限公司 供稿)

高速“夫妻档”
携手同行坚守春运
高速运营公司——陈正香



“对我们来说，工作轮班是常态，能在一起休假就是过节咯！”甘长收费所收费员陈正香笑着说。热情好客、为人亲切的阿香是一位台州媳妇，也是一个“贵”来“嵊”的交通人。阿香的丈夫在嵊新公司监控中心任职，夫妻俩都是四班三倒。因岗位的特殊性，近年来他们年年春运坚守岗位，鲜少能在一起过节，孩子放假后更是只能托付给年迈的父母照顾。

今年春运，夫妻俩依然和往年一样，同心协力坚守岗位。遇到过往突发故障的车辆，协同同事乘一起排查故障原因，竭尽所能为其排忧解难，消除安全隐患；对司乘人员进行安全科普，给标签松动的车辆激活ETC，并引导司机正确使用ETC，还为司机设置导航；帮没带现金且手机没电的司机排忧解难，入口提醒驾驶员系好安全带……这些都是她的工作日常。

“其实很想跟家人围坐在一起吃个年夜饭，也想念家中的老人跟孩子，但我们的坚守，是为了更多人的团圆。”除夕夜没能跟家人团聚，元宵节依然坚守三尺岗亭的阿香说道。

(绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿)

“陈师傅，麻烦出示健康码、行程码，我帮您测一下体温。”正月初四，在绍兴北站停车场管理房内，商业公司职工胡华静早早地来到值班岗位，做好停车场工作人员的日常健康监测台账，开始了忙碌的一天。

“您好，这是哪个停车场啊？我要接的老人不清楚具体位置了。”面对问询，胡华静耐心地解释了停车场内各区域的分布位置，并告知对方出站的每条线路。这头刚帮完，她又立刻投入车辆引导中去。当天车流量达2400余辆，问询达50余次，忙碌的身影一直在停车场内来回奔波。

值班间隙，胡华静又针对前几日的雨雪天气进行了安全检查，重点对地面、收费岗亭、办公区域、配电房等场地的设施及道闸系统进行排查，对裸露在室外的水管、水表、水龙头防冻保暖工作做了仔细检查。对公厕等区域进行消毒消杀并记录在册，将防疫工作落到实处。

作为一名普通党员，胡华静在一线用自己的热忱服务和强烈责任心体现了商业公司全体党员该有的坚守和担当。

(绍兴市交投商业管理有限公司 供稿)

春运有我，温暖同行
商业公司——胡华静



今天是除夕，为做好市领导应急保障用车工作，我们的值班驾驶员仍默默地坚守在一线。

今年是司机王张明来到公车公司这个大家庭的第五个年头，也是老王第四次在除夕夜值班。当公司领导来进行春节慰问时，可爱的老王憨憨地说：“刚好轮值到我，我也只是做了本职工作，没什么的。”

年复一年，认认真真做好轮值工作，安安全全开好保障用车，尽职尽责，无怨无悔，这就是公车公司驾驶员的真实写照。放假不停运、安全有保障，是公车公司每一个员工的工作信条。

(绍兴市公共用车服务(交投出租)有限公司供稿)



**除夕夜值班，已经第四次了
公车公司一王张明**

“公路医生”守护团圆路 越路集团一张斐

春节期间，绍兴持续低温并伴雨雪天气。“高架桥的下坡匝道、弯道处最容易结冰，如果不及时除冰，很容易造成车辆打滑，具有很大的安全隐患，”越路集团下属越路交工道路专业养护基地陶堰站养护工人张斐说道，“春节期间，我们晚上备勤值守，天还没亮就开车巡路，遇冰雪及时撒盐或扫雪处置，一定要为群众出行安全做好保障。”

“见过冬天凌晨四点的绍兴吗？”张斐笑笑说，“冷得人直发颤。但职责所在，义不容辞。”除冰雪只是他们工作中的一小部分内容，作为“公路医生”，平整公路路面、修复安全设施是日常所在，那一抹抹橘红，在皑皑白雪中格外亮眼。

春节期间，越路交工公路养护人员每天执行24小时轮岗制和凌晨巡道制，全力保障春节期间道路安畅无阻。期间累计出动人员200余人次，车辆机械120余辆次，巡查道路4000余公里，在山区道路、大型以上桥梁撒盐除冰雪8.5吨，修补路面40余平方米，修复示警桩、标识标牌等安全设施80余个次，修复护栏40米。

(浙江越路建设集团有限公司供稿)



春节不停工 打造亚运场馆标杆 未来社区—寿飞峰



棒垒球体育文化中心项目春节期间不停工，节日期间在岗约90人，全力确保棒垒球体育文化中心按节点推进建设计划。

正月初三早上8点，未来社区公司工程建设处副处长寿飞峰便已到杭州亚运会棒垒球体育文化中心施工现场。“过年这几天我一直在记挂施工细节，虽然手机上的工作信息一直没有断过，但每天不过来看看实在是放心不下。”寿飞峰是这么说的，“工程正处在收尾阶段，剩下的工作也是至关重要，个人苦点累点没什么，能为棒垒球体育文化中心建成标杆亚运赛场贡献微薄力量，我觉得很值得。”

(绍兴市未来社区开发有限公司 供稿)

“胡工，施工图预算编制分部工程要再细化一点，调整一下……”正月初三，柯诸高速公司郭凌剑一大早就如工作日一般，在办公室忙前忙后，积极联系着设计、咨询等单位，沟通对接设计问题。

“柯诸高速的建设对发挥我市西南部区位优势、加快融入上海都市圈、深化杭绍同城发展节奏等具有重要意义，社会各界关注度极高，目前项目各项推进计划已排实排细，我们计划年后一回来，就召开施工图设计、施工图预算评审会，现在就是对设计再做一下细化。”郭凌剑说道。

春节期间，柯诸高速项目全力推进施工图深化设计、预算编制等工作。2月17日，项目已通过土建工程施工图评审。

(绍兴市柯诸高速公路有限公司 供稿)

我多干一点，项目推进就能更快一点 柯诸高速—郭凌剑



集团领导分赴春节值守一线开展慰问督查

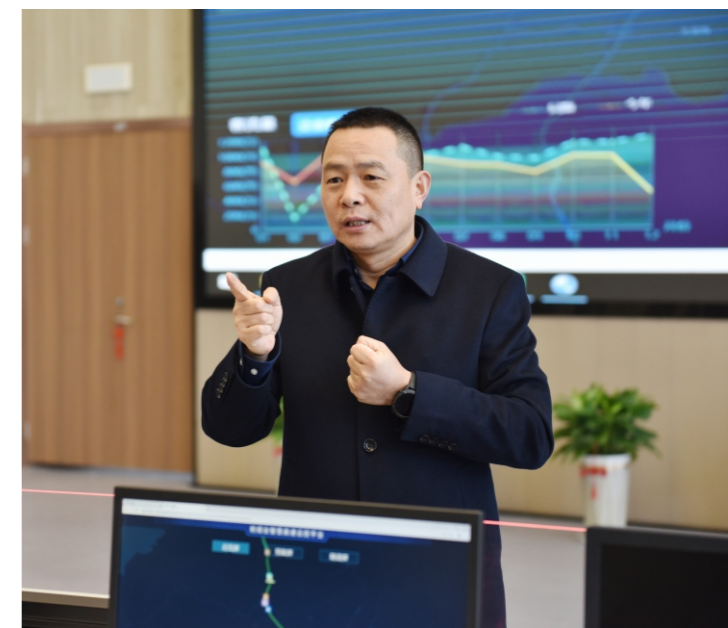
编者按：

市交投集团承担着交通服务运营、基础设施建设等重要任务，越是节日越需要在岗坚守。在这个阖家团圆的日子里，许多交投人依旧坚守在自己的岗位上默默奉献。春节期间，市交投集团带班领导分别赴有关领域、项目看望坚守在一线的交投人，向他们致以节日的问候和祝福，并对有关项目进行督促检查。



除夕当天，集团党委书记、董事长张永春率队赴镜湖综合大楼信息监控指挥中心，看望慰问市区公交、绍兴高速驻守人员，送上新春美好祝福和组织的关怀。

张永春董事长听取了智慧公交和智慧高速的相关工作介绍，详细询问了节日期间高速通行和公交出行情况，并对杭绍台全线通车运营、智慧公交、智慧高速“数字化改革”以及镜湖综合大楼启用等工作提出了要求。



正月初一，集团党委副书记、总经理陈云腾带队赴公车（出租）公司、公交高铁北站、棒垒球体育中心及高速运营公司开展慰问督查。

陈云腾总经理先后来到公车（出租）公司、高铁北站公交站、棒垒球体育中心以及杭绍台高速、虞诸高速部分互通，慰问了留守在岗的一线职工，并对抓好安全生产、疫情防控、雨雪天气防范应对，以及加强场馆收尾和形象建设等方面提出要求。

（绍兴市公共交通集团有限公司
绍兴市高速公路运营管理有限公司
绍兴市公共用车服务（交投出租）有限公司
绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿）



结对共建促发展 浓浓情意暖人心

为积极响应“三驻三服务”号召，进一步巩固拓展脱贫攻坚成果，1月26日-27日，市交投集团组织开展春节慰问活动。

集团党群工作部一行人代表集团对结对村新昌儒岙镇蒋家鱼村、结对社区北海街道雅苑社区的老党员、困难党员及部分困难群众进行走访慰问，为他们带去关怀和温暖，并提前送上新春佳节的问候与祝福。

走访慰问中，党群部的同志们与几位困难党员和群众亲切交谈，详细询问他们的身体情况、经济来源和生活现状等，认真倾听他们的困难诉求和愿望，鼓励他们乐观面对困难，树立生活的信心和勇气，并为他们送上慰问物资与慰问金。

在走访慰问后，党群部一行还与结对村委、社区相关干部进行了交流座谈，认真听取了他们当前存在实际困难和工作思路，表示交投集团将积极响应上级号召，发挥自身优势，促进双方更好更快的发展，共同服务群众、共建美好家园，展现国企担当。

(集团公司党群工作部 供稿)

大事记

柯诸高速
工程通过定测
详勘外业验收
评审。

市委副书
记、代市长施
惠芳督查棒垒
球体育文化中
心亚运城市行
动计划“百日
攻坚”情况。

市交投集团
召开2022年度工
作务虚会议，学习
贯彻一系列重要会
议精神，全面谋划
集团2022年工作
思路，加快推进高
质量发展。

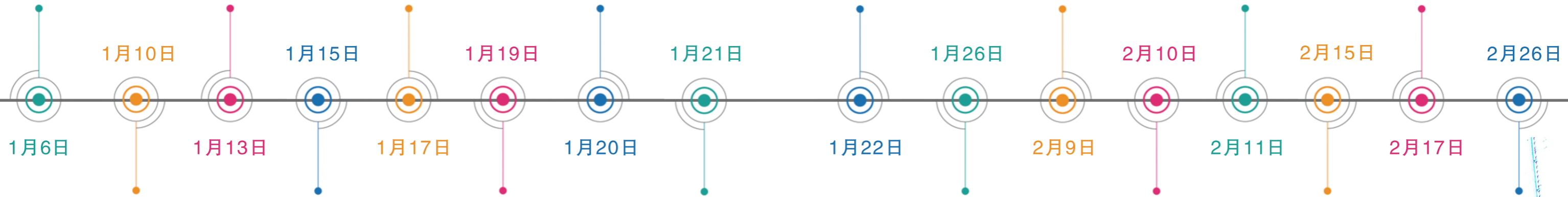
绍兴市柯诸高速
公路工程建设指挥部
召开2022年度第一
次指挥长会议，回顾
总结指挥部2021年重
点工作，部署2022年
工作目标，争创一季
度开门红。

棒球未来
社区城市中脑
建设项目——
无人驾驶公交
(小巴)完成
招标。

省委副书
记、省长王浩
调研绍兴市棒
(垒)球体育
文化中心。

绍兴市龙
山书院实施地
块发布土地出
让公告。

柯诸高
速项目土建
工程施工图
设计通过专
家评审。



1月6日

1月10日

1月13日

1月15日

1月17日

1月19日

1月20日

1月21日

1月22日

1月26日

2月9日

2月10日

2月11日

2月15日

2月17日

2月26日

绍兴高速
鉴湖服务区获
评2021年全国
5A级“司机之
家”。

市政协主席
魏伟带队视察亚
运项目，实地调
研杭州亚运会棒
垒球体育文化中
心建设现场。

市委第二
巡察组向市交
投集团党委反
馈巡察整改回
访检查情况。

亚运城市
提升镜水路综
合管廊及配套
工程规划选址
和用地预审通
过论证。

市交投集团
党委召开2021年
度全面从严治党
专题会议，分析
研判去年全面
从严治党形势，
研究部署下一
阶段工作。

24:00起，
杭绍台高速公
路齐贤枢纽至
柯岩互通段正
式通车收费运
营。

市交投集团
召开2022年度
工作会议，回
顾2021，总
结经验、表彰
先进；展望
2022，激昂斗
志、再创辉煌。

钱塘新区（下沙大学
城）公交专线开
行，绍兴公交
开过钱塘江。同
日，市委书记盛
阅春带队督查
亚运会有关道
路环境整治提
升项目。他强
调，以道路环
境整治提升为
重点，统筹“
六带协同”、
发挥“四项功
能”，打造具
有绍兴韵味的
精品工程靓丽
风景。

