



绍兴市交通投资集团有限公司 编印
绍兴市创原印刷设计有限公司 印刷
印刷数量 350本
发送对象：交通系统相关单位

联系电话：0575-85220273
电子邮箱：shaoxingjiaotou@qq.com
通讯地址：绍兴市越城区凤林西路135号

邮 编：312000
传 真：0575-85220320
网 址：www.jtz.com



集团微信
公众号二维码

 绍兴交投

敢为善为力争一流 绘就五彩交投华章

绍兴市交通投资集团有限公司承担着交通基础设施建设、公共交通建设经营、资产资本投资运营、未来社区建设等职能，基本形成了公路工程建设、公路设施运营管理、公共交通服务、交通产业、未来社区投资运营等五大板块。集团设党委、董事会、监事会和经营管理机构，内设9个部室，下属交建公司、公交集团、运营公司、嵊新公司、商业公司、公车公司、越路集团、未来社区公司、柯诸高速公司等9家子公司（单位），员工5700多人。

在市委市政府领导下，集团以经营效益为导向，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，深耕细作抓实抓深主营业务、深谋远虑做活做精产业体系，加速集团高质量发展，为推动交通强市促进杭绍甬一体化发展，在建设“重要窗口”展示“绍兴风景”中持续贡献交投力量。

主 办：绍兴市交通投资集团有限公司

编委会主任：张永春、陈云腾

编委会副主任：陶建军、傅森彪、单华刚、王樟轩、侯义辉、钱杭栋、景 芳、盛宇坤

编委会成员：张永春、陈云腾、陶建军、傅森彪、单华刚、王樟轩、侯义辉、钱杭栋、景 芳、盛宇坤、诸 琳、徐海军、周杰忻、陈劲涛、孙振华、邱 波、韩国强、陈 刚、顾杨圣、尉丽君、孙 樑、丁兆南、张 晶、张军军、朱成峰、朱建华

光阴荏苒，2023年已经接近尾声。这一年，绍兴交投聚焦城市所需、企业所能、群众所盼、未来所向，瞄准“金色工程、蓝色片区、橙色服务、绿色产业、红色党建”发展举措，以实干谱写新时代“胆剑篇”，走深走实现代化新路子，绘就“五彩交投”新画卷。

2023年，我们跑出施工建设新速度。柯诸高速取得了用地报批领跑全省、有效投资超额完成、征迁交地攻坚突破等亮眼成效，总形象进度达32.6%，创造了“即批即建即出形象”的“柯诸速度”。诸嵊高速、新联高速等前期项目稳步推进。绍兴市妇幼保健院新建项目完成专项移交。

2023年，我们焕发亚运城市新风貌。棒垒球体育文化中心保障47场亚运赛事成功举办，被誉为“全国最好的棒球场”。全省最大亚运主题花海于亚运期间完美呈现，打造城市靓丽风景。赛事期间投运369辆新能源公交，免费服务观赛群众7.5万人次。临时停车场建成投运保障约1.3万车次停车需求。绍兴北站停车场1208个泊位延长免费停车时长至60分钟。

2023年，我们激发交通服务新活力。新增15个自然村公交覆盖，市区较大自然村公交覆盖率达90%以上。开行定制公交、跨县域公交等特色公交12条，满足多样化出行需求。同时，杭绍台高速城区段绍兴牌照延续免通获批，全年受惠车辆154万辆次，减免1786万元。推进既有高速智慧化提升，虞诸高速浣东收费站、杭绍台高速镜湖收费站自助通行效率提升20%以上。

2023年，我们开发未来新城展新貌。绍兴市首家山姆会员商店、高端教育场景龙山书院、全省最大地下综合管廊如火如荼建设，加速落地步伐。与绿城集团强强联合打造实施单元房地产项目，市场反响热烈。城市中脑上线5大应用场景，提供智慧便民服务。棒球场馆完成一期招商，系列配套陆续开业。

2023年，我们拓展产业发展新里程。绿色循环基地渣土制砖、绿色环保墙材、沥青混合料等业务产品规模投产，交科检测甲级资质升级，获批道路养护甲级资质，资质升级取得阶段性成果，业务范围进一步扩大。推进入股企业浙江中控信息产业股份有限公司上市，做大做强信息产业。

风正扬帆正当时，奋楫争先谱新篇。在“五创图强 四进争先”的大场景下，绍兴交投将始终聚力交通发展主赛道，聚焦新城开发新领域，铆足干劲、乘势而上，为绍兴勇闯中国式现代化市域实践新路子贡献力量。

(集团公司综合事务部 供稿)





目录 Catalog

交投·聚焦

- 1 理思路、破瓶颈、谋突破！市交投集团召开2024年工作务虚会

交投·要闻

- 3 市交投集团荣获2023年三季度“敢为善为、图强争先”实绩比拼先进单位
- 7 决战四季度，柯诸高速项目建设干出“满堂彩”
- 11 未来图景初现，新城征程新启
- 13 铆足干劲，地下综合管廊打造精品工程
- 15 分秒必争！绍兴首家山姆超市建设刷新“进度条”
- 17 美好正启幕，有一种生活方式叫桂越风华
- 21 匠心筑未来，绍兴市龙山书院引领零碳建筑建造潮流
- 23 畅通城市“主动脉”，激活公交“发展线”
- 27 “一路三方”匠心打造高速公路隧道管家
- 29 绍兴高速“三举措”聚力打造高速公路服务新样板
- 31 谋创新促发展 越路集团燃动绿色产业新引擎
- 35 高奏“五创四进”奋进曲 集团存量债务降本降息取得显著成效
- 37 探索“1+7+X”数字交投 助力千亿国资智治升级

交投·党建

- 39 深研真改 真抓实干 推动主题教育走前列当标杆
- 41 搭建年轻干部成长“快车道”注入企业发展“源头活水”

交投·文化

- 43 市交投集团荣获绍兴市群众体育工作成绩突出集体
- 45 绍兴交投 全力奔跑

大事记

- 49 2023年10月-12月大事记

理思路、破瓶颈、谋突破！ 市交投集团召开2024年工作务虚会

“这次会议，我们围绕特定主题，开展头脑风暴，深入启发思路，探讨如何以‘五个未来’为抓手，破瓶颈、谋发展。”

1月4日下午，市交投集团召开2024年工作务虚会。会议伊始，集团党委书记、董事长张永春开宗明义，为这场会议定下了基调。

会上，各部室、单位先后发言，集团领导班子作统筹部署，紧密围绕项目建设提质增效、棒垒新城做深开发、交通运营创新创优、产业拓展做大做强、干部队伍能上能下、企业形象立好立优等全局性工作，谈思路、提建议、讲干货、出实招，将一场务虚会变成直面问题、集思广益、谋划发展的研讨会。



会场气氛热烈，“干货”满满。在互相交流、思想碰撞的过程中，集团发展定位逐渐明确、奋斗目标逐步清晰，为新的一年全力以赴推动高质量发展鼓舞了激昂斗志，凝聚了奋进力量。

张永春指出，召开务虚会议是开展头脑风暴、深入启发2024年工作思路的现实需要，是破解交投发展新瓶颈的迫切需要，是宏观形势下企业可持续发展的客观需要。

张永春强调，要进一步动脑筋、想办法，认真分析研究举措抓手，深入谋划创新性、创造性工作；要着力破解交投发展面临的新瓶颈，全面增强紧迫感和危机感，牢固树立市场竞争意识，全面拓展市场经营能力，加快贯通内部产业链，提高企业发展内生动力；要聚焦未来高速、未来新城、未来公交、未来产业、未来治理“五个未来交投”建设，在项目建设、交通运营、产业拓展、人事管理等方面做到极致，全面提升经营效益；要着力克服宏观形势带来的新压力，抢抓契机，全面提升企业生存能力。

张永春要求，要全力以赴抓好当前重点工作，确保开门红、开局稳。

一要全力以赴抓实项目建设，加快推进柯诸高速建设，加快诸嵎高速、新昌联络线等项目前期，变不可能为可能，同时抓好棒垒新城系列项目建设，早出形象。

二要全力以赴谋划经营绩效，抓紧抓实高速公路通行费主营收入及路衍产业经济，加大越路建材基地项目生产销售，实现抓营收出效益；进一步挖掘潜力，加强成本管控，积极借鉴降本增效好做法好经验，实现降成本出效益；紧盯做地出让，争分夺秒加快土地出让力度，实现强招商出效益。

三要全力以赴落实平安稳定，特别是加强春节期间安全生产隐患排查与风险防范化解，确保农民工工资按时发放，确保综治形势整体平稳可控。

四要善始善终抓好主题教育，继续高站位、高标准做好主题教育收官决战工作，精心组织开好民主生活会，确保全程高质量、全面高质量。

五要全力争取考核走在前列，争分夺秒查漏补缺，进一步强化对接沟通，不遗余力推动各条线考核争先创优，确保集团持续走在市属国企前列。

六要切实抓好党风廉政建设，时刻绷紧党风廉政这根弦，坚决把纪律和规矩挺在前面，加大督查力度，形成高压严管态势，营造风清气正的政治生态。

(集团公司综合事务部 供稿)

市交投集团荣获2023年三季度 “敢为善为、图强争先”实绩比拼先进单位

近期我市实施新一轮市级部门（单位）和区、县（市）“敢为善为、图强争先”实绩比拼活动。经过综合比选，市交投集团当选为2023年三季度“敢为善为、图强争先”实绩比拼先进单位。2023年，市交投集团聚焦“五创图强 四进争先”，始终谋民生在前，争示范在先，图企业之强，深入推进大交通基础设施建设、城市片区系列开发、交通运营服务等，争做排头兵、示范者，特别是亚运期间作为参与亚运最深最广的市属国企，全方位全周期服务保障亚运盛会获各方盛赞，推动实现企业高质量发展。



项目竞跑加速度，城市能级蓄势跃升

坚持项目为王，加大投资力度，又好又快建设重大基础设施，为城市能级增添动力。总投资约175亿元的柯诸高速在今年超前完成审批的前提下，全线掀起建设高潮，同步攻坚推进征迁交地，现已基本完成，主线23座桥梁、7座隧道均已全部启动施工，其中湖西隧道、黄山畈隧道提前贯通，目前总体形象进度超25%，累计完成投资额50.56亿元。棒球未来社区正紧锣密鼓推进系列项目建设，紧邻亚运场馆的龙山书院作为片区高端教育场景，四栋建筑外立面已初具形象，总体形象进度达74%；全省最大的镜水路地下综合管廊强攻坚，整合区域空间，提升城市颜值形象；绍兴首家山姆超市等项目提进度，进一步辐射引领片区，努力将绍兴越城、柯桥两地交界区域洼地打造成为城市新地标。



赛事服务助亚运，棒垒之城雏形初显

围绕亚运盛会，倾心倾力做好各项保障工作，助力实现“办好一个会、提升一座城”。硬件保障获盛赞，以世界眼光、国际标准建成绍兴市棒垒球体育文化中心，不断提升场馆建筑功能，体育工艺达到一流标准，亚运赛事期间成功接待47场棒垒球赛事、约8万人次观赛群众，被誉为“全国最好的棒球场”；建成的30000平方米的亚运临时停车场，满足约1.3万车次停车需求。软件服务保畅通，市区公交坚持“赛前两小时就位、赛后两小时离场”，保障亚运平安出行，期间开行15条亚运观赛（接驳）公交专线，投入车辆610辆次，发送观赛（接驳）班次3670趟次，为7.5万人次观众提供公交服务。高速公路洁化美化亚运通勤线，虞诸高速诸暨浣东收费站、杭绍台高速镜湖收费站相继上新智慧设备，刷新门户颜值的同时，智慧化水平持续提升，站口自助通行率达100%。主题营造浓氛围，亚运期间在省内率先上线自动驾驶小巴，智慧交通场景落地成为亚运城市流动着的靓丽风景线；省内最大、约44.8万平方米的亚运主题花海燃情盛放，为亚运城市再添浓墨重彩一笔。

交通出行优服务，着眼实事惠民生

聚焦公交、高速等主阵地，做好做优民生实事，持续提升群众出行获得感满意度。市区公交持续优化线网布局，今年以来优化调整29条常规公交线路，完善地铁公交接驳，地铁公交配套保障线路达到106条；服务区域产业，创新定制公交、通勤公交等多种运营模式，满足不同人群个性化需求；推进跨区域公交扩面，加快推进“村村通”，新增15个自然村公交覆盖，依托“村村通公交+物流”，开行客货邮线路，把公交开到村民“心坎上”。绍兴高速延续杭绍台高速城区段浙D牌照一类客车免通，累计受惠车辆超200万辆次，减免超2500万元，同步谋划市属高速免通扩面方案，力争惠及更多区域；重点聚焦重大节假日平安保畅，今年以来重大节假日通行费减免约1.24亿元；充分利用高速及沿线资源，通过举办共富集市、设置扶贫专柜、推动文旅营销、开发桥下空间停车场等多措并举，惠及沿线市民群众，助力共同富裕。此外，绍兴高铁北站停车场延长免费停车时间至60分钟，日均惠及车辆达3000余辆次。

（集团公司综合事务部 供稿）





决战四季度 柯诸高速项目建设干出“满堂彩”

第四季度是一年的最后一个季度，具有承前启后、继往开来的意义。柯诸高速锚定“行业树标杆、同业争一流”的目标，在“大干”中冲刺、在“实干”中决胜，大抓落实、攻坚奋进，力争超额完成年度任务，干出“满堂彩”，夺取“全年红”，为实现新一年的工作目标和任务奠定坚实基础。



正本清源，清廉建设再深化

在规范落实纪检监察、党风廉政等规定动作基础上，柯诸高速持续探索“数智廉”纪检创新实践，从工程对象筛选、审批进度、资金支付等多个廉政风险点入手，进一步开发更多嵌入式数智监管模型，实现监管更精准、更透明，切实激活全面从严治党“精神末梢”。

项目加大清廉柯诸基层探索实践，积极推进最小清廉单元建设，进一步向项目、车间、班组等延伸，不断提高覆盖面和饱满度，打造更多可复制可推广的清廉最小单元建设做法，带动清廉柯诸建设全域深化。12月13日，最具传播力的2023年度浙江省“清廉国企创新案例”评选结果发布，由柯诸高速项目报送的《创新“数智廉”纪检监管模式助推重大工程项目建设》成功入选，系绍兴市国企唯一入选案例。

下一阶段，柯诸高速将进一步凝心聚力、真抓实干、奋勇争先，齐心协力向重难点攻坚、向关键处发力，决战决胜全年红，为浙江奋力谱写中国式现代化新篇章、绍兴全力谱写新时代的“胆剑篇”贡献柯诸力量。

(绍兴市柯诸高速公路有限公司 供稿)

发力一线，实体工程稳推进

聚焦“冲刺全年红”目标任务，柯诸高速全力推进桥梁下部结构、路基开挖、隧道开挖等实体工程，锐意进取、真抓实干，时刻以赶考姿态全力推进工作，细化目标任务，科学安排计划，提高实体工程建设的质量和效率。截至12月底，项目总体形象进度达32.6%，路基形象进度达35.1%、桥梁形象进度达39.6%、隧道形象进度达39.3%。累计完成桩基4732根，立柱2228根，盖梁758榀，梁板预制4183片，挖方532.5万方，填方359.49万方，素砼桩96184米。多个关键节点取得突破，特别是湖西隧道左幅顺利贯通、福全枢纽下部结构施工全部完成，亮出柯诸高速岁末年关工程建设新成绩，为夺取明年一季度“开门红”做好铺垫。

知重负重，安全生产再压实

项目充分认清岁末年初安全生产严峻形势，开展“拉网式”“解剖式”安全隐患大排查大整治，切实增强做好冬季安全生产工作的责任感和紧迫感，为民生安全保驾护航。加强信息研判、风险评估、风险监测、值班值守，实行风险预控、关口前移，全力做好今冬明春低温雨雪冰冻灾害防范应对工作，实时调整安全风险管控措施，确保安全风险绝对受控。项目于12月11日组织召开雨雪冰冻天气防范工作部署会，专题研究部署雨雪冰冻天气防范应对工作。截至目前，已发布大风、低温等预警信息8条，安全管控要求提醒12条，着力把风险隐患消灭在萌芽状态。

久久为功，质量管控重落实

项目始终积极贯彻落实以质量控制为目标，品质工程为导向的试验检测管理模式，明确“项目公司+监理单位+中心试验室”联合抽查的质量多元管控机制，对柯诸高速基桩完整性、水泥搅拌桩取芯率和全线隧道二衬强度、注浆密实度进行抽查，对梁板、墩柱回弹强度进行定期排查，确保各实体质量目标得到有效管控。

目前柯诸高速数智建设管理平台已成功实现项目全线71套设备的相关改造及数据智能采集，完成了混凝土拌合站监控分级、张拉压浆、压力机、钢筋保护层检测仪和混凝土回弹仪等设备的采集工作。项目开展至今，已累计采集万能试验机数据3937条，压力试验机数据40736条，抗折抗压一体机数据13931条。





球联赛、2023年浙江省青少年棒球锦标赛等大型赛事，引育绍兴市青少年棒球锦标赛等本土赛事，持续发挥打造“棒球之城”的前沿阵地作用。

教育场景落地有声。棒球主题图书馆落地绍兴棒（垒）球体育文化中心数智展厅，与绍兴图书馆现有管理系统和资源平台共享；绍兴一中龙山书院筹建工作有条不紊，稳步进行，全面筹划2024年秋季开学；绍兴市青少年活动中心加速推进，规划小学也已按下启动键。

低碳场景出彩呈现。绍兴一中龙山书院4号楼培训中心接近零能耗示范建筑标

未来图景初现 新城征程新启

棒球未来社区在2023年走过了精彩纷呈的一年，全心全意办好亚运盛会，高质高效推进片区开发。以分秒必争之态蓄好招商引资活力源，以雷厉风行之势扭住项目建设牛鼻子，进一步激发经济活力，提升宜居水平，“棒球活力城，智居未来港”的未来图景已初具形象。

本年度完成投资24.46亿元，累计完成投资97.88亿元；本年度到位资金20.72亿元。累计到位各类资金97.68亿元；完成土地出让约414亩，征地约1114亩，房屋拆除约60.3万方；规划建设项目16个，其中完工3个，在建7个，计划开工3个。

大干快上，重点项目刷新进度

乘亚运东风，棒球未来社区大兴建工热潮，重点项目建设“节”报频传：镜水路综合管廊项目3号至4号工作井区间实现贯通，年底完成南向主线贯通；交投绿城·桂越风华项目自10月10日正式开工以来，完成桩基工程进度85%，整体形象进度突破30%；山姆超市项目完成地下室底板与中板浇筑，进入正负零冲刺期，整体形象进度突破40%。此外，二期规划道路即将复工，青少年活动中心、炬星路、向阳路等项目加快前期工作推进。

协同联建，场景建设深化细节

棒球未来社区以项目为依托，整合在建项目填充“1+3+6”片区特色场景，不断丰富15分钟生活圈内服务内沿，拓展惠民辐射外围。

亚运场景持续焕彩。“国内最好，亚洲一流”棒（垒）球体育文化中心顺利承办杭州第19届亚运会，搭配全省最大亚运主题花海，编织靓丽亚运风景。亚运后，棒球场馆持续散发能量，陆续承办2023年全国垒

球联赛、2023年浙江省青少年棒球锦标赛等大型赛事，引育绍兴市青少年棒球锦标赛等本土赛事，持续发挥打造“棒球之城”的前沿阵地作用。

交通场景有声有色。镜湖互通高速入口坐落片区，实现半小时抵杭州萧山机场；自动驾驶公交专线在片区内开通，在地铁站与棒球场馆之间来往接驳，凭借科技感的外观，舒适的乘车体验圈粉无数，累计安全运行1.8万公里，搭载游客体验约5000余人次；蔡江路竣工通车，是绍兴地区首条智慧灯杆道路，通过道路覆盖感知与车路协同设备，实现道路信息全方位感知，赋能安全自动驾驶。

社区场景智能升级。交投绿城·桂越风华房产项目作为首发住宅项目，作为智能化社区开发核心，依靠阿里平台，设计使用先进物联网技术，以一码通、一脸通实现社区内的设备互联，提高社区管理效率。致力打造绍兴首个四有智慧社区。

“小片区，大开发”。通过坚持系统谋划，完善体制机制，强化要素保障，棒球未来社区正向着“三年出形象，五年初具规模，八年基本建成”的总体目标昂首前行，一条通往新目标，导向新征程的康庄大道已经铺筑完成。2024年，棒球未来社区将遵循“棒球未来新城”的大方向和总目标，持续深化场景建设，加速项目实物量产出。争取在2028年交出产业高质量、生态高品质、生活高颜值的宜居宜业新城建设“交投答卷”。

（绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿）

铆足干劲 地下综合管廊打造精品工程

战鼓声声催奋进，旌旗猎猎踏征程。棒球未来社区综合管廊项目突出四季度，乘势而上抢进度，铆足干劲保质量，数智借力提管理，以攻坚之势拼搏四季度交出项目“质”造成果。

激干劲，南线掘进课题屡创节点

综合管廊项目沿镜水路西侧绿化带南北向布置3号至5号工作井，规划全长897.6米主线隧道，投入使用目前浙江省内所有在建城市综合管廊项目中所采用的最大盾构机“八局93号”进行897米掘进任务。盾构机自6月30日于3号工作井始发。

盾构掘进区间为大分体始发施工，需长距离、浅覆土下穿河流，侧穿桥梁和中压燃气管道，沿线土层较软，回填土较厚，地质复杂，沉降控制困难，对施工要求高。正式掘进前，项目团队多次召开技术研讨会，从盾构机选型、分体始发、掘进、接收等方面开展深度研讨，制定切实可行的施工方案，同时对进场材料、管片进行全面检查，保障了盾构机平稳始发。

盾构掘进过程中，两次穿越河流，项目部实时监控周边环境及地层变化，不断细化盾构掘进参数，通过控制土压力减小河面冒泡程度，土仓加入泡沫剂改善渣土的流塑性，最大程度降低对穿越河流水体和养殖鱼的影响。

11月21日，历时140天，盾构机掘进完成457环，总进度达82%，顺利实现主线盾构区间3号工作井至4号工作井的顺利贯通。标志着项目主线盾构施工取得阶段性成果，为年底管廊主线全线贯通奠定了坚实基础。

施巧劲，数智平台提质现场管理

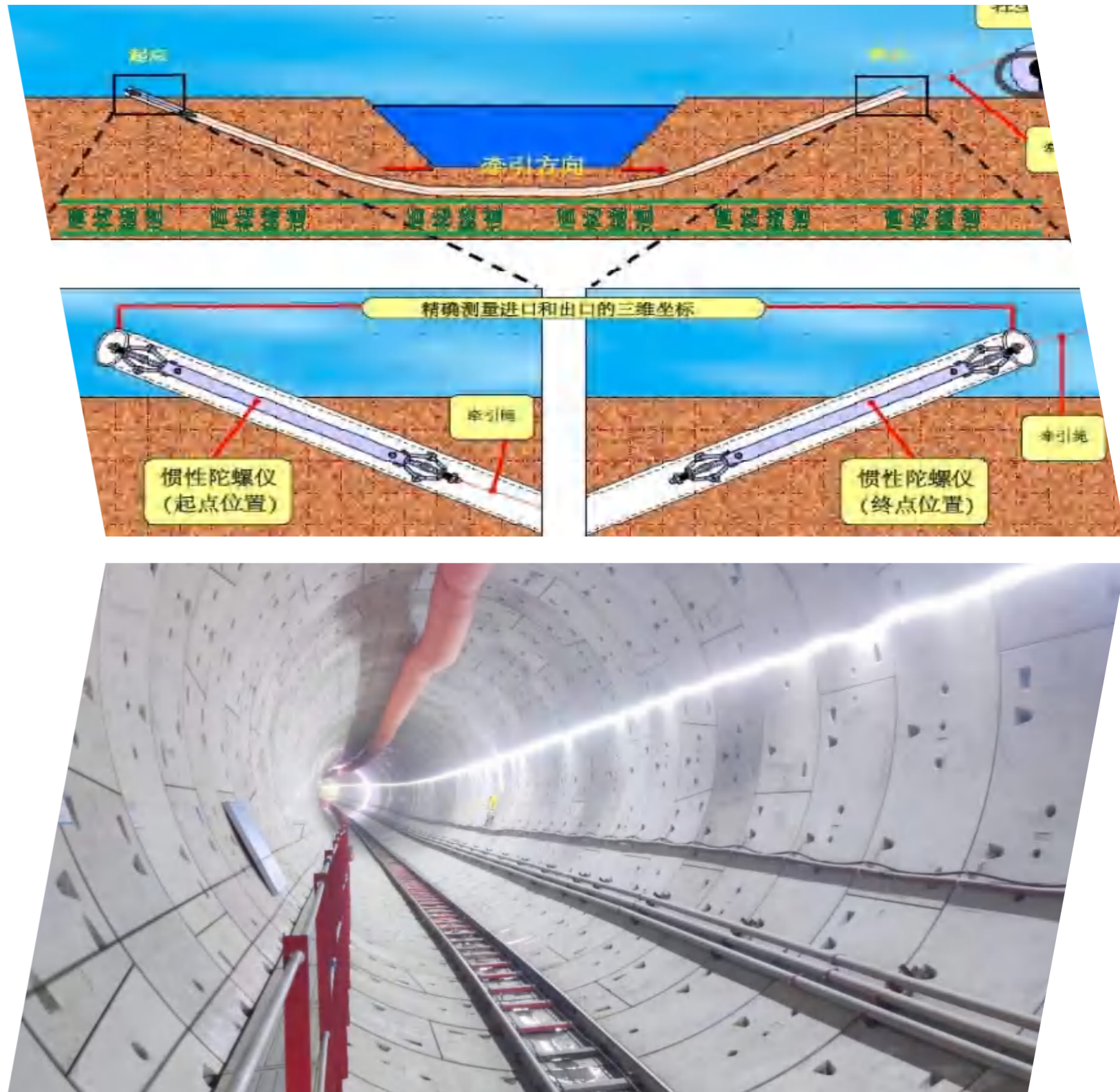
2023年6月12日，绍兴市未来社区开发有限公司与绍兴文理学院土木工程学院进行战略合作签约，正式揭牌成立棒球未来社区研究院，牵头开展围绕片区在建项目的共研共建与技术开发。在10月13日完成综合管廊施工运维智慧管理系统研发上线，搭建项目进度时间线、任务清单表与问题整改单，有效提升工程管理水平。依靠“质量管理中心”模块，以实时监控、巡检抓拍及时发现潜在安全隐患24项，闭环销号整改13项，保持安全施工纪录达430天；以BIM模型实现项目工作量的多维度量化呈现以及施工方案的高精度可视化模拟，实时呈现项目主支线与各工作井的工程进度与隐患问题多发部位参数，实现施工现场信息高效传递和实时共享；劳务管理模块保存项目一线工人156人次薪资发放条目纪录，实现岁末年初欠薪风险排查无死角。

有韧劲，长效经营绿色标准工地

在保持项目高品质的同时，兼顾施工社会效应，体现民生项目环保担当。施工点出入口建设高压冲洗设施，通过选用低噪声设备、循环水处理系统、红外、位置传感器，搭载智能化自控技术，在水资源循环使用的前提下，对进出车辆进行全方位无死角“无声”冲洗，有效保证车辆出场清洁；全项目周期实行建筑垃圾减量化措施，通过钢筋优化下料技术、短木方指接接长技术、废料机械分拣技术、再生骨料就地加工与分级技术等精细化绿色施工新技术，实现现场垃圾减量与资源再利用，在以大项目搭建发展“强引擎”的同时修筑绿色发展“优平台”。

围绕项目早竣工、早投产、早达效，综合管廊项目倒排工期、顺排工序、挂图作战，3-5号工作井南线盾构段进入冲刺期，7号工作井完成负三层侧墙钢筋绑扎，8号工作井SMW工法桩施工累计完成77%，蔡阳变二期坑内高喷加固施工累计完成44%，东延明挖段工法桩施工累计施工完成59%。项目力争在2024年6月基本完成土建工程，以安全工程、精品工程、绿色工程的持续打造，展现“未来速度”和“交投效率”，为棒球未来新城建设提供强大支撑。

(绍兴市未来社区开发有限公司 供稿)



分秒必争

绍兴首家山姆超市建设刷新“进度条”

进入第四季度以来，绍兴山姆超市项目牢牢把握片区高质量发展首要任务，紧盯重点项目“时间表”“路线图”，锚定目标，挂图作战，全力奋战各项工作稳步推进，确保打赢打好全年收官战。

项目建设捷报频传

“抢”“赶”“拼”是贯通绍兴山姆超市项目建设全过程的主基调，以分秒必争的效率持续推进建设攻坚，不断攻克项目节点：2022年10月22日，项目取得建设用地规划许可证、2023年1月30日取得土地证、4月15日确认EPC总承包单位、5月23日首桩开钻、6月2日进入全面施工阶段、9月16日完成两道支撑梁施工、12月14日完成地下室底板、中板浇筑工程，地下室整体工程进度突破80%，将在年底正式冲出正负零。一系列项目建设节点的连续突破跑出了“未来速度”，目前项目总体形象进度已超40%，完成投资2.34亿元。

新兴技术首现绍兴

11月21日，绍兴山姆超市项目开始在场地上铺设一种白色方块，这些工整的白方块被称为“密肋板”模具。绍兴山姆超市项目也是绍兴首个使用密肋板技术的工程项目。

在施工过程中，通过在板侧增加一些小梁，配筋后浇筑成钢筋混凝土板，以增加板的刚度。在板的受拉一侧有数条凸出小梁，形状似肋，故叫做密肋板。密肋板的肋条和连接薄板相互作用，会形成一个整体结构，具有较高的强度和刚度，能够有效抵抗外部载荷，增加山姆超市地下室工程结构的整体稳定性与局部受荷能力。同时，相比传统的加固材料，密肋板具有较轻的重量与更强的耐腐蚀性能，可以减轻结构负荷，提高整体性能，在恶劣的环境中长时间使用。并有效减少主梁截面，变相抬高空间的使用净高。使山姆超市项目可以充分利用地下空间，提高空间使用率。

无缝施工抢抓进度

2023年6月2日正式开工以来，山姆超市项目全体人员上下一心，把“任务日结”“事不过夜”的工作方针贯彻建设全过程，坚持“5+2”连续奋战、“白+黑”精准发力，以24小时连续作业错峰分段施工模式实现高效率施工建设“无缝衔接”。在6个月的建设工期内，项目40天打下工程桩847根，围护工程桩595根，三轴728副，双轴3825副，完成全部桩基工程；45天完成两道支撑体系



闭合；40天内完成约22万余方的全部土方外运；49天完成地下室10个区块共2万余平方米的底板和中板浇筑工程。

年度收关亮出成果

山姆超市项目不断加快建设节奏，在“冲刺四季度，奋战全年红”的关键时期鼓足干劲，加速冲刺，争取在年底达成地下室基础工程正负零目标，推动总形象进度突破50%大关。同时，绍兴山姆超市云仓线上店正在全速推进规划建设。预计2024年第四季度，绍兴首家山姆超市将相继完成土建、装修工程并正式开业，如期亮相棒球未来社区，届时将为广大绍兴市民带来家门口的高端购物新体验与片区商业新风尚。

绍兴山姆超市既能加速棒球未来社区及周边商圈消费升级，提升市民生活品质，也将为棒球未来社区增设优质城市配套提升价值需求，进一步促进宜居环境建设，为打造绍兴新时尚城市商业地标提供有力支撑，更是立足全市域协同发展打造“市区融合的交汇点、融杭联甬的桥头堡、创业创新的新高地”的有力实践，为“棒球未来新城”的建设推进落下关键一子。

(绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿)

美好正启幕，未来已启航 有一种生活方式叫桂越风华



风起绍兴，美好归来

在这里，我们看见美好绍兴的模样。“绿城”二字，对于绍兴而言可谓是耳熟能详。十余年前，绿城便在绍兴留下了美好注脚：玉兰花园、百合花园、玉园，每部作品都沉淀着无数美好的故事与回忆。现如今，那朵熟悉的“桂花”又回来了。

桂越风华由绍兴交投、绿城管理联合开发，立足“读地、读城、读人”三大维度，给出代表地块精神的名字，既代表绍兴交投和绿城管理的品牌开发理念，也表达着绍兴交投与绿城管理致力打造棒球未来社区标杆的笃定决心。

一座棒球未来新城，一座城市超级底盘

在这里，我们看见世界绍兴的模样。棒球未来社区，是浙江省第二批未来社区及绍兴市重点打造的82个片区之一，投入超百亿资金，开发约2.9平方公里的未来社区场景。作为浙江省内新建类未来社区中首个“配套先行”的项目，更是“看见世界绍兴”的重要示范单元，以棒垒球场馆为核心，一座未来的、运动的、智慧的“棒球未来新城”正在崛起。

项目处于棒球未来社区的“心脏”地带。居住于此，可以看到便利的交通出行：项目2公里范围内有两条快速路与绍兴高铁北站；1公里范围内有地铁1号线大庆寺站；500米范围内有通向杭州、台州、嘉兴的杭绍台高速镜湖互通出口；30分钟可抵达萧山机场，45分钟可抵达杭州奥体中心。

“1+3+6”未来社区场景，构筑起超级生活底盘。绍兴首座山姆超市预计2024年四季度开业；龙山书院目前绍一中筹备组已经启动筹备，初中部计划2024年秋季开学；青少年活动中心前期工作正快速推进；绍兴市人民医院、高铁新城、国际赛事场馆棒垒球体育文化中心等均已周边落地。项目周边形成全维配套资源环绕，持续为片区输出高浓度的价值能量，打造更加丰富多彩的“未来生活”，满足人们对理想生活的美好追求。

复合多元生活体验场

在这里，我们看见宜居绍兴的模样。桂越风华延续了绿城一以贯之的“高颜值”外立面，与此同时，为了带给绍兴不同以往的人居，将4.0建筑融入该项目，让“寸土寸金”的城市高层业主也能私享户户花园阳台。

为了给桂越风华的业主带来更美好的生活体验，项目从前期调研的大量样本数量中推导出全新人居生活方式的趋同和细分特征，并设计了汇聚完整社交体系的社区会客厅，从生活场景与情感交流出发，将社交性填充于开放空间，让家的核心场域更生动美好，使居住的外延更加丰富。

桂越风华以“地上+地下”双精装大堂入户，归家尊崇礼制，实现业主精致生活享受；随着有车一族日渐增多，更多的人出行直接经由地下车库出入楼栋。用心雕

琢的地下车库，让居者出入自带仪式感，给居者提供愉悦的归家体验。同时作为未来社区中唯一一个和山姆超市地下连通的地块，可以真正实现“购物风雨无阻”。

在景观上，采用仪式感、美学感、认知感一体化的营造理念，通过“一横多极”景观设计手法，引导外围的自然景观资源渗透，使得各楼栋、各层各户均有最佳的景观体验，打造高品质小区。场景丰富的中央景观轴，包含约300m²静谧水院、约600m²活力草坪、约740m²棒球体验场、约470m²儿童活动区等；约4500m²五大主题全架空层等，创造复合多元的生活体验场。

桂越风华打造绍兴首个四有全维智慧社区，“有效能、有活力、有平安、有温度”，结合阿里智能化系统，解决生活痛点。未来业主仅需“刷脸”即可实现社区内畅行，而访客通过业主提供的访客二维码即可实现“一码通行”，与此同时还有更灵敏的安防系统、更智慧的停车管家服务、更全方位监控的托育点智能监管等，让业主的生活更安全、更便捷、更幸福。

户型上，规划建面约93-120m²未来社区住宅，采用大面宽、大阳台的设计理念，融汇独具未来社区特色的空中花园阳台；约90-99%实得率，直接将空间舒适度拉满，这在绍兴也是难得一见。

后续，交投绿城·桂越风华项目也将进一步扎实推进项目建设稳进提质，将棒球未来社区首个住宅项目做好做优、做成标杆，形成住宅项目“强引擎”为片区高质量发展、新城高品质建设注入强劲动能。

(绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿)





匠心筑未来 绍兴龙山书院零碳建筑引领建造潮流

2022年7月，由住房和城乡建设部与瑞士发展合作署联合推进的全国零碳建筑项目试点工作首批3个示范工程面向社会公布，绍兴市龙山书院项目4号楼培训中心位列其中(另两个项目分别在深圳与北京)。龙山书院既是浙江全省唯一的零碳示范项目，也是棒球未来社区碳中和试点项目重要组成部分，项目于2022年7月开工建设，截至2023年12月底，项目累计完成投资3.36亿元，总体形象进度达88%，预计2024年9月正式投入使用。

重品控，环保原料推动绿色循环

自开工建设以来，龙山书院项目就积极推动实施绿色供应链管理，以提升原材料品质为原则，特设原材料“供应链白名单”，确保项目所有的建筑材料均经过100%“严选”，通过绿色建材的遴选有效减少项目总体碳排放量约20%。同时，绿色建材中的大量再生资源，有效消纳废弃土和建筑废料，解决骨料来源和建筑垃圾处理两大传统建设难题。一是回炉再造，使用再生混凝土。将废弃混凝土块加工处理后取出再生骨料，加入水泥、水等适配成的新混凝土，再生骨料来自局内周边项目临时基坑废料，100%替代天然骨料，建造使用的再生混凝土共计2600立方，能有效消纳约3000方绍兴市废弃混凝土，与传统混凝土相比减少碳排放量约13%。二是变废为宝，使用固废保温切块。以建筑废弃物、河道淤泥、废弃瓷渣土等为原料，通过高温烧结将之形成新型砌体材料，新型砌体材料的使用大大提升了建筑垃圾和废弃淤泥的利用率，项目建造使用的固废保温切块预计能消纳2500方绍兴市本地废弃土、淤泥等与传统材料相比减少碳排放量60%。

优技术，聚焦减碳精益施工工艺

龙山书院项目聚焦“零碳建筑”建造技术，持续开展技术研究与实践，通过优化技术，不断精进施工工艺水准，提高建筑品质。一是针对性保温隔热。采用外围护结构保温措施。在满足建筑功能需求基础上，优化建筑设计，4号楼整栋楼6面体均采取保温隔汽做法以保证整体气密性要求；同时，兼顾楼栋建筑部位（外墙、顶棚、屋面

等）的特性，针对性采用保温措施，以有效提高建筑外围护结构的保温隔热性能。二是一体化技术优势。碲化镉光伏玻璃与BIPV光伏建筑结合。4号楼培训中心为传统书院式坡屋面设计，为建筑美观以及后续维修考虑，采用碲化镉光伏玻璃与BIPV光伏建筑一体化技术结合，碲化镉光伏组件既兼具防火、美观、温度系数低、无热斑效应等建造优势，又具备低排放、低维护、高寿命的绿色选材优势。光伏瓦铺设面积约为1300平方米，预计年发电量达到19.2万kWh，年减碳量可达110吨CO₂，能全面满足建筑零碳运营的用电需求。

精管理，双重法宝助力建造变革

龙山书院项目坚持管理和建设并重，以更新管理理念，优化管理方式，精细管理方法等措施，打造信息化系统和碳足迹管理系统，积极推动建造方式的绿色变革。一是信息化系统实现智能建造。龙山书院项目建造以BIM数据为核心，将数字信息化平台贯穿到项目建设全生命周期内，通过智慧工地管理系统和数字建造管理系统等智能化系统的应用实现智能建造。二是碳足迹管理实现绿色建造。龙山书院项目从建材、施工及运营三个环节开展碳足迹的核算与管理，开发碳排放监测系统，建立物化阶段碳排放因子基础数据库，采用基于过程的碳排放核算方法核算建造阶段碳排放量，在特定区域安装专用智能水电表分别对不同的分项工程进行施工碳排放监测及计算分析。经计算，龙山书院项目减碳总量将达到983.4吨，相当于近5500棵树10年吸收的二氧化碳总量。

促交流，零碳观摩打造行业标杆

7月28日，零碳建筑建造及绿色建材应用观摩与技术交流会成功举办，为全面推广建筑业绿色低碳建造提供了示范样板，搭建起零碳建筑建造及绿色建材应用行业交流平台。观点交锋，专家领航，带动力进一步提升。分享交流环节，各级领导、行业专家、业内人士以龙山书院绿色低碳发展实践与探索、绿色建材、中瑞零碳建筑项目与《零碳建筑技术标准》、碳交易等角度切入，围绕建筑行业现状及碳达峰碳中和发展趋势，表达独到见解、分享学术理念与成功经验。现场观摩，技术碰撞，创造力进一步激发。参会人员一同至龙山书院零碳示范项目现场观摩，集中参观了零碳建筑设计、绿色建材、低碳建造、先进技术、碳监测展示、实体样板展示等区域，零碳建筑运用的先进理念、技术、工艺，以及智慧建造技术和绿色建材的深化应用得到了参会人员的一致好评。

(绍兴市交通建设有限公司 供稿)

畅通城市“主动脉” 激活公交“发展线”

2023年，市区公交紧紧围绕“五彩交投 越垒越棒”的工作目标，以“亚运保障年、服务提升年、降本增效年、制度执行年”为工作主线，勇担公共交通保民生、促发展的社会责任，不断拓展公交服务半径，努力在勇闯中国式现代化市域实践新路上争一流、出成绩。

便捷服务，打造“幸福快车”

市区公交专注满足市民对美好公交出行需求，持续打造更便捷、更舒适的出行环境，全年累计优化调整常规公交线路44条，开行特色公交线路20条，增加线路总长532.5公里、线网长度48.35公里。一是连接城乡幸福路。深化“村村通公交”建设，新开、优化调整902路、918路等7条公交线路，新增覆盖南庄村、高墩村等较大自然村17个，绍兴市区较大自然村延伸覆盖率超90%。同时，创新实施“村村通公交+物流”发展新模式，开行3条客货邮合作线路，为城乡居民提供及时、便捷、低成本的物流配送服务。二是强化两网融合链。配套地铁2号线开通，以“共线调整、接驳共享、逐步优化、亚运保障”为原则，新开2条地铁接驳专线，优化12条公交线路，新增20个公交站点，公交地铁配套保障线路增至108条，全力推进与地铁近距离换乘，方便市民公共交通出行；三是搭建县域交流桥。聚焦县域间公交断点、堵点，制定跨县域公交线路开行方案。今年5月，延伸915路由上虞胡村至嵊州市叠石村；7月，新开柯桥区王坛公交站至嵊州市嵊州高铁北站的102路跨县公交线路；11月，开行首条连接绍兴主城区与诸暨市的公交线路3B路。截至目前，市区公交共开行5条跨县域公交线路，不断满足毗邻乡镇居民往来出行需求，有力加强了市区与嵊州市、诸暨市的互联互通，助力两地融合发展。





云端赋能，描绘“智慧场景”

自动驾驶小巴、“越畅行”APP、数字人民币乘车全覆盖……市区公交不断推进数字化建设，让“智能基因”融入城市动脉，扩展智慧公交“新场景”。一是点亮未来出行。持续深化公交模式改革创新，推动绍兴数字交通出行服务品质提档升级。6月15日，棒球未来社区自动驾驶公交专线正式上路运行，该线路系我省首条自动驾驶公交线路，得到中央、省、市各级主流媒体深度聚焦，为亚运出彩项目、智能网联汽车应用提供了样板素材。二是建设数字大脑。以交通数字化改革为契机，建成“一平台、一云端、一APP”为支撑的公交数字化体系，搭建“营运、服务、安全、机务、管理”大数据决策分析五大平台，实现数字赋能助力企业管理。三是推动智能出行。推进公交智慧化建设，完善便民配套，提升出行体验。启用西湖头公交智慧小站，上线“越畅行”APP，整合“公交动态信息查询”“智能路线规划”等功能，将公交出行实时查询渠道增至10种；升级市区342条常规公交线路，增设数字人民币扫码乘车功能，实现公交移动支付体系全方式、全应用、全覆盖。12月18日，在袍江区域创新推出灵活公交，匹配市民全场景、多类型、各时段出行需求，采取“固定+巡游”服务新模式，目前日均接送乘客300余人次。

为民初心，构筑“暖心通道”

实现重大活动有保障、为民服务有速度、市民出行有温度，切实增强公交出行的获得感、幸福感、安全感。一是践行公交惠民。坚持公益定位，以实际行动彰显国企责任担当。亚运赛事期间，围绕“一馆一策”开行15条观赛（接驳）专线，发送观赛（接驳）班次3670趟次，为7.5万人次观众提供优质便捷的公交出行服务。此外，今年马拉松赛投入220余辆新能源公交车，开行10条公交接驳专线、1条迷你马疏散专线及1条绍兴北站疏散专线，安排300余名参运驾驶员和现场工作人员，运送参赛选手及志愿者2万余人次。二是做优定制服务。聚焦市民出行热点，抓好校园、商圈、医院保畅工作。秋季学期新开、复开168条学生定制（通勤）公交，为7000多名学生上下学提供优质公交服务；10月14日起，双休、节假日开行文理学院南山校区至金帝银泰城和塔山（地铁鲁迅故里站）至鲁迅故里的接驳专线，累计服务乘客近2000人次；配套新市妇保院启用，推动公交服务“进医院”，在现有17路、18路、178路等途经公交线路配套保障的基础上，同步新开地铁专线

D0006路、优化调整25路等2条公交线路，满足市民公交就医需求。三是升级出行体验。推进常规公交线路“适老化”“适儿化”改造，今年新推3条敬老爱老线路、3条儿童友好型线路，提升公交专项服务水准；升级323路、930路等5条线路为“绿色守时公交”，以准点准时为服务基准，进一步提升公交班次准点率，截至目前，28条“绿色守时公交”日均服务乘客近2600人次。同时，加大新能源车辆及无障碍车辆更新力度，2023年采购车辆中新能源车辆占比100%、低地板及低入口车辆占比78.84%、无障碍设施车辆占比39.29%。

加速前行，提升“造血功能”

市区公交以“做优做精主业，大力发展辅业”为抓手，立足“公益性+市场化”出发点，多元并进推动“公交+”发展新版图。一是拓展“公交+广告”版图。完善媒体资源实力，统筹运营公交车身、候车亭、车载电视等公交广告资源，通过“线下线上+战略合作”多个经营模式相结合，打造专业化公交广告服务，提高市场竞争份额力度，合同金额增长70%。同时借助创意和营销力量，在设计上不断创新、放大个性，承接活动执行、仪式典礼、展览展示、文创定制等业务，与多个外部单位保持良好的合作关系，今年新增外部合作单位4家。截至11月，实现广告等营收同比增长17.67%。二是打造“公交+汽修”品牌。聚焦“品牌效应”，积极开拓外部市场增收，最大限度地发挥一类汽车维修资质自身优势，承接20余家厂矿企事业单位车辆维修，建立宇通、金龙、金旅等20余家大中型客车特约维修服务站，提供原厂纯正配件，实行修、保、赔一条龙配套维修服务。同时，积极拓展轿修业务，已在西站车间成立集维修、装饰、洗车于一体的综合性小车快修店。三是探索“公交+充电”发展。2023年，市区公交向社会开放25处场站，150个充电车位，充电桩的公交场站涵盖城区站场和乡镇站场，在满足企业自身充电需求的基础上，依靠充电桩对外经营，寻求企业新的利润增长点。同时，与特来电、中石化就共同打造建设城市充电网和能源网项目举行合资合作签约仪式，加速在绍兴区域范围内建设布局新能源汽车充电网络，推动绍兴实现智慧城市绿色能源和绿色交通双向融合方向的产业新突破。

（绍兴市公共交通集团有限公司 供稿）

“一路三方” 匠心打造高速公路隧道管家

针对杭绍台高速桥占比高、特长隧道多、隧道大流量交通组织困难、隧道救援时间长道路拥堵、隧道次生事故管控难风险大等痛点难点问题，绍兴市交通投资集团联合绍兴高速交警、绍兴交通执法大队，创新打造全省首个高速公路隧道管理体系“隧道管家”，采取分段、多点联动管控模式，率先实现警情全量感知、处置秒级响应。自2021年绍兴市运行高速公路“隧道管家”管理体系运营以来，警情处置响应速度全省领先。

杭绍台高速绍兴金华段由市交投集团建设运营，全程115.338公里（绍兴段112.86公里，金华段2.478公里），作为全省比较典型的山区密集型隧道群之一，共有隧道20座，特长隧道6座，单向隧道里程达36.42公里，隧道占比高达32%。其中先行段隧道比达40.9%，是省内隧道比例最高的山区高速公路。交通运营态势复杂，存在隧道多而长、之间距离短、部分隧道无开口埠等特点，且高湖头、十九峰特长隧道群区域为长上下坡路段，安全保畅压力十分艰巨，形成快速隧道救援圈的需求十分迫切。

红色引领，推动体制联合。“一路三方”职责细分共协作，交通执法队主动对接沿线消防、医疗建立联勤联动机制，实现信息互通共享，实地走访沿线货车车辆集聚地，开展超限超载、滴漏抛洒等违规货运行行为普法宣讲、政策宣贯；高速交警把控速作为管理重点，常态组织开展超速违法打击行动，高频率开展安全行驶宣传教育，形成严管严治氛围；绍兴交投集团总结提炼以往案例，牵头对突发事件处置操作细则等制度进行全面梳理和修订，快速应对隧道内的各类警情。今年以来，共联合开展党建共建活动15次，形成党建主



业融合的良好局面。“一路三方”入驻平水、葫芦嘴、崇仁、陈家山等隧道“联合执勤站”全天候值守。整合力量分班次在责任区域进行高频率巡查，24小时同步实施监控分中心、隧道所二级电子巡查。2022年以来，联合处置各类事件185余起，救助过往群众560余人次。

科技引领，强化数智联动。构筑“1+X”智慧高速管理平台，经过3年的打磨，已基本形成了智慧隧道完整业务场景，日均汇聚分析数据量持续保持在1000万条以上；搭建“智慧网格”快发现感知体系，全路段铺设1119路事件检测系统，以每200米为一个网格做到监控全覆盖、智慧全感知，监控密度超出全国高速公路平均覆盖率4倍以上，达到全国领先水平，我们主动发现率从建成前的56%提升至目前的95%以上；凝聚“人技同防”快响应管控合力，实行“警车、施救车、消防车”三类车辆24小时全天候同步驻点模式，做到隧道卡口反应时间1分钟内，出警速度2分钟内，第一力量到现场时间5分钟的目标。

管理引领，打造实战联盟。创建以来，新建隧道驻点营房5处，联合打造长隧道标准化管控教学训练基地，分别按照一类、二类、三类标准梯次建设应用隧道监控中心、模拟隧道、逃生通道自发光设备、智能阻断车流系统。“一路三方”配备管理人员140名、应急车辆48辆，相关的机制、预案、操作细则和手册逐一完备。同时，“隧道管家”深入开展常态化岗位战训活动，同时每月定期组织开展涉路施工安全管控、夏季道路作业、施救车辆安全作业、路产赔偿、安全隐患整改等教育培训，进一步规范全体队员专业技能。建立“一隧一册”，提炼“十大技战法”，以“再快一分钟”标准开展警情快处快撤，隧道警情撤除平均用时14分钟。创建以来，先后联动多部门对特长隧道内设施设备系统进行测试174次，举行各类隧道事故处置演练16次，其中绍兴市级演练3次。

(绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿)

绍兴高速“三举措”聚力打造 高速公路服务新样板

高速运营公司紧紧围绕“五彩交投 越垒越棒”年度目标，聚焦枫桥经验应用、公路养护治理、司机群体保障三个方面，以实际行动助力高速公路“橙色服务”。

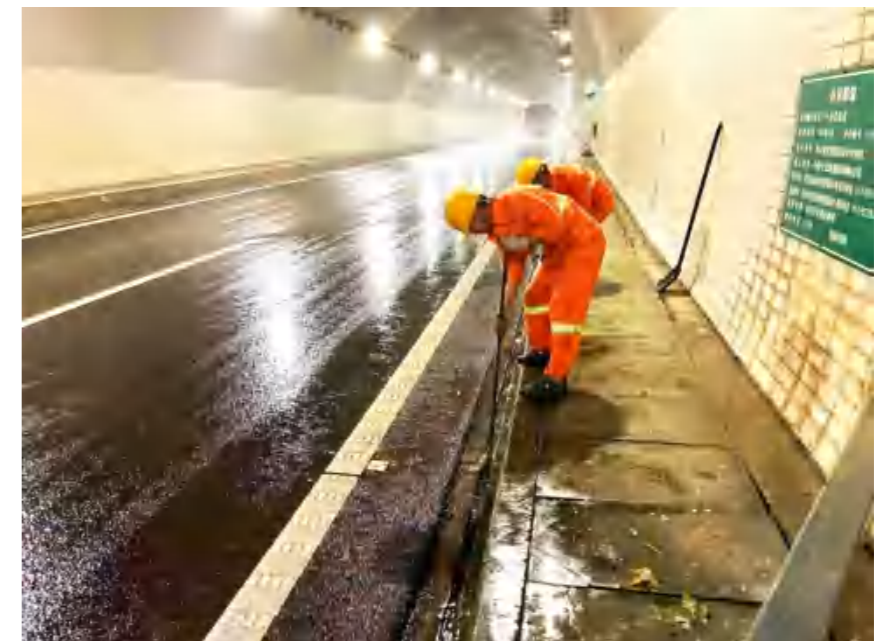
聚焦枫桥经验，绘就服务新枫景。以高速公路收费站所为载体，巧用“所长信箱”“所长接待日”两大法宝，密切联系一线职工，及时解决基层诉求，今年已开展谈心谈话近30次，收集意见建议20余条，实现“小事不出站、平安不出事、服务不缺位”。创立青枫调解室、袁大姐工作室等特色矛盾调解平台，累计调解各类矛盾纠纷300余起，调解成功率达98%。创建鉴湖、崇仁2个放心消费服务区，组建“一站式”消费维权站，累计服务消费者930余次，解决诉求50余项。打造“瑾上花”高速服务品牌，深入一线开展志愿服务，今年已开展志愿活动20余次，服务群众500余人，解决民众急难愁盼问题20余个。

聚焦养护治理，绷紧服务安全弦。绍兴高速抢抓秋冬养护期，聚焦路域环境、桥下空间、桥隧安全三方面，做优做实高速公路养护。路域环境治理实现“线上+线下”动态管控，线上搭建本地智控、远程运行一体化管理平台，引入“无人机电子巡检”技术，覆盖人工巡检盲区。线下投入人员8750余人、机械设备2270余台，完成路面清扫约74000公里，中分带、路基边沟、边坡清理约2900公里。桥下空间治理实现相关部门协同管控，实行《高速公路桥下空间保护利用管理办法》，联合高速交警、交通执法队、周边路段属地政府协同共治。多方强化联动联动，协力杜绝桥下安全隐患。今年协同开展桥下空间隐患排查230余次，整改问题680余个；协同开展桥下堆积物清理220余次，清除易燃堆积物210余处。桥隧安全治理实现标准化规范管控，起草桥隧规范化内业管理标准，重点开展桥隧泄水孔疏通、伸缩缝清洁等工作。编制年度桥隧小修保养项目清单，委托专业单位对所辖231座桥梁、28座隧道开展常态化检修，保障通车安全。

聚焦司乘保障，擦亮服务新品牌。近年来，绍兴高速聚焦物流、货运司乘群体，结合场地条件、硬件设施配备、服务保障需求等实际情况，先后在虞诸高速鉴湖服务区，杭绍台高速柯岩、崇仁服务区投运布局合理、经济实惠、方便快捷的“司机之家”，让货车司机能“喝口热水、吃口热饭、洗个热水澡、睡个安稳觉”。2023运输与物流学术年会暨“司机之家”建设运营经验交流会上，绍兴高速下辖鉴湖、柯岩、崇仁服务区被中国公路学会正式授牌为“AAAAA级司机之家”，形成下辖3对服务区5A级“司机之家”全覆盖。

下阶段，绍兴高速将持续提升服务水平、创新服务措施、扩展服务渠道，不断探索未来高速服务新模式。

(绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿)



谋创新促发展 越路集团燃动绿色产业新引擎

今年以来，越路集团在市场拓展、产贸融合、体制改革、科技创新等方面求突破、谋发展、出实效，奋力谱写企业高质量发展新篇章，以越路之光，添交投之彩。

统筹推进资质升级，拓宽市场发展新领域

越路集团坚持以资质升级为抓手，带动施工服务产业提质增效。越路交工深耕公路养护领域多年，在今年5月获得路基路面养护甲级、交通安全设施养护两项资质，承揽市内外路面养护大中型工程项目34个，工程量超1.5亿元。越路交工同步谋划下一阶段市场布局，申请桥梁养护甲级、隧道养护乙级资质，进一步拓宽养护市场的经营范围和区域范围；探索养护资质投标新模式，如全寿命周期建设模式和养护EPC模式，全面推动道路养护水平再上新台阶。交科检测全力推进公路工程综合甲级资质升级工作，拟申报甲级参数520个。截止12月底，已完成甲级模拟报告300余份、比对与典型报告350份、规范技术人员档案60余份，累计邀请部省、市级专家现场指导10次、组织召开专题会议12次，不断提高试验检测水平。

加快拓展绿色产业，激发产业发展强动力

越路集团紧紧依托“双碳”战略目标，以“技改创新”和“资源双循环”为双引擎，持续推动绿色交通产业转型升级。越畅建材积极拓展绿色建材业务新赛道。截至目前，已生产45万吨沥青混合料，创造营收超2亿元；完成玄武岩生产线建设，基本形成集玄武岩母料采购、运输、加工、销售为一体的子产业。不断扩大生产规模，计划增加1台沥青搅拌站，提高沥青砼生产量，并积极谋划异地沥青仓储和改性沥青加工生产基地，远期实现加工改性沥青3万吨能力。越路环保有效发挥“浙江省首家土壤修复工厂”的资源优势，完成土壤固化土科技孵化实验场基础建设，推进土壤修复处置、集中消纳及资源化利用，争取列入全国试点项目。同步对外承接土壤修复业务，多渠道扩大产品消纳，全年接收渣土16万吨，生产销售固化土14万吨，修复污染土2万吨。

多元拓展“链”接产业，打好供应链贸易攻坚战

持续深化贸易转型，通过“强链”、“补链”、“延链”多向发力，在生产技术、产业供应链上下游等方面积极介入，实现从无到有、从有到优的跨越式突破。供应链分公司完成沥青供应1.5万吨，营收约7000万元。积极拓展绿色建材产业园内大宗贸易类业务，构建多元化玄武岩、沥青、机制砂、三合土等建材类综合加工和购销体系，进一步优化供应链结构，形成优势互补利益体，做大营收，增长利润。下一步计划成立建材事务部，统筹规划越畅建材、越路环保、供应链分公司的建材业务，优化进出业务流程，提高效率、降低成本，进一步加强对外建材市场的渠道开拓和管理，实现融资、资源和现金流的共享。同时，计划建设交通建材展销中心，进一步推广、展示建材产品和技术成果，吸引更多省内外优质生产供应商，扩充产品品牌库，为产业园区内企业提供更多样化的选择。



深化体制机制改革，激发企业发展源动力

加快推进混合所有制改革，提升企业活力和市场竞争能力。高效做好交科检测混合所有制改革工作，计划引入战投资本超2275万元，进一步扩大融资渠道，完成企业经营机制深度转换。随着国企改革不断深入，越路集团坚持因企施策，对越路环保实施有别于国有独资、全资企业和国有资本绝对控股企业的、更加市场化的差异化管理，制定出台差异化管控方案以及配套制度，通过以“管控清单+股权董事”为关系纽带的差异化管控机制，达到优化和调整公司利益相关者权责利关系的目的，更好地让机制本身发挥提升企业经营活力、治理效能和决策效率的作用。

协同推进科技创新，助力产学研深度融合

越路集团以持续深化改革创新驱动高质量发展，坚持以科技创新为主导，加快产学研结合，积极推进越路集团与长安大学、哈工大、中国计量大学、浙江科技学院、绍兴文理学院等高校的战略合作，致力搭建“专家工作站”、“学者智库”、“研发中

心”等有效的学、研、企平台，不断加强加快在沥青混合料、绿色建材、固废再利用等方面的科研探索。土壤修复行业作为环保细分领域的重要一环，目前存在很多基础的共性研究课题亟待解决，越路环保凭借资源优势，依托产学研平台，全面开展专项课题研究，先后与绍兴文理学院、东南大学、浙江工业大学绍兴研究院签订技术合作合同，联合开展《重金属污染土壤固化/稳定修复后资源化利用于路基填筑应用示范》、《采用生物堆置、堆肥发酵技术修复后资源化利用于绿化种植土的应用》等课题研究，实现校企双向赋能，推动科技创新及成果转化，计划明年做好2-3家省级科技型中小企业培育、申报工作，助力创新链产业链资金链人才链深度融合。

(浙江越路建设集团有限公司 供稿)





高奏“五创四进”奋进曲 集团存量债务降本降息取得显著成效

2022年末集团有息债务余额400亿元，其中高速运营公路项目贷款占50%以上。

为深入贯彻落实《关于印发全市国有企业降本降息专项行动实施方案的通知》（绍市债办〔2022〕8号）、《关于下发全市国有企业降本降息专项行动任务清单的通知》等文件精神，高速运营公司做足高速公路存量债务置换和利率下调等工作，降本降息取得显著成效，预计债务存续期内可降低财务费用达5.71亿元。

高效完成虞诸高速公路项目贷款“降息”工作

虞诸高速公路项目起自上虞区道墟街道，与上三高速相接，终于诸暨市高湖沿与诸永高速相接，项目全长62.462公里，项目总投资53.59亿元，于2021年12月28日联网运营，截至2022年末，带息债务余额41.35亿元。

在充分研究虞诸高速公路项目建设期贷款合同条款、现有贷款政策及LPR利率趋势基础上，高速运营公司制定专项降息方案，2023年5月份，经与贷款银行近半年多的多轮洽谈，成功完成30.65亿元存量项目贷款的降息工作，较原计划提前3个月完成。经测算，贷款存续期内可降低财务费用约1.36亿元，其中2023年度降低约1643万元。

积极促进杭绍台高速公路绍金段项目贷款“化债”工作

杭绍台高速公路绍金段项目起自钱江通道南接线与杭甬高速交叉的齐贤枢纽，终于大盘山隧道与台州段相接，全长115.350公里，项目投资总额290.43亿元（项目概算），先行段于2020年7月5日联网运营，于2022年2月11日全线联网运营，截至2023年10月底，存量贷款余额145.29亿元。

针对杭绍台高速公路绍金段项目贷款存量基数大、隐任务重的实际情况，集团财务部在获取专项债相关政策后多次主动与市财政局沟通，2023年10月31日，成功到位市财政局政府专项债转贷资金8.34亿元。高速运营公司提前谋划、迅速反应，用时3天完成6家贷款银行债务置换工作。此举措大大优化项目贷款还本计划，并且在专项债存续期间可节约利息约0.8亿元，同时借机将政府隐债化解责任与财政紧密绑定。

奋力推进杭绍台高速公路绍金段项目贷款“降息”工作

集团紧紧抓住贷款利率下调的有利契机，主动作为，立即启动银团各银行谈判。高速运营公司锚定“降本降息”目标，制定专项工作方案，紧盯各大银行审批进度。在两个月内成功完成各贷款银行降息工作，调整后存量项目贷款综合利率可较原先减少0.35个百分点。经测算，杭绍台项目贷款存续期内可降低财务费用约3.55亿元，其中2023年度可降低约800万元。

虞诸高速公路、杭绍台高速公路项目贷款降本降息的顺利推进，是集团高效推进国资委关于规范投融资管理、加强企业债务管控的具体体现，对优化债务结构、构建良性偿债机制、防范债务风险具有重要意义。站在“八八战略”实施20周年新起点上，集团将乘势而上、勇当排头兵，大力弘扬胆剑精神，筑牢债务风险安全底线，规范融资筹措工作，切实强化资金“借、用、管、还”的全方位管理，不断深挖企业经营提质增效空间，持续提升企业经营效益和核心竞争力，为推动集团“五彩交投 越垒越棒”贡献更多高速力量。

（绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿）





探索“1+7+X”数字交投 助力千亿国资智治升级

——绍兴交投完成数字交投2.0建设推进国企现代化治理

在浙江省国企数字化改革的春风中，绍兴交投破浪前行，以数字化转型引领企业发展，争当国企现代化治理的领跑者。

系统谋篇 强化顶层设计

绍兴交投秉持“整体智治、高效协同”理念，构建“1+7+X”智治体系，重点建设1个一体化数字交投基础支撑平台；搭建并完善人力资源管理、资金管理、资产管理、党建管理、职能管理（OA系统、视频会议和监控系统）、安全应急、监察审计等7个业务应用；围绕产业发展需求，扩展智慧高

速、数字公交、智慧项目（数字工地）、智慧场馆（社区）、智慧商业等X个具有交投特色的数字化集成应用，实现管理体系在制度、治理、智慧方面整体跃升。

中台驱动 释放数字产能

一体化数字交投基础支撑平台以业务中台、数据中台作为主要建设内容。业务中台将各核心业务的通用能力下沉提炼，形成业务能力的通用支撑；数据中台打通各业务数据横向间的数据归集、治理、使用，形成数据底盘。基础支撑平台不仅在技术上实现了数据的集成、管理的标准化和业务流程的自动化，同时也为人力、资金等应用提供了强大的数字化支撑。

改革人力资源管理，引领业人一体

企业的核心竞争力来自于优秀的人才，通过业务中台和数据中台，对员工招聘管理、员工档案管理、员工关系管理、线上发薪支付管理和统一员工中心管理等方面进行业务联动和数据共享，实现了绍兴交投业务的流程再造。

业务中台通过员工中心的建设，将和人有关的业务能力全部整合，并和数据中台的人力主数据结合，实现业务的一体化和数据的可视化。

打通业财信息壁垒，实现业财一体

通过业务梳理锚定核心改革点，即通过预算编制和费用使用的联动，打造业财一体的应用场景。具体表现为：费控系统信息化存在孤岛效应，尚未关联管理预算、资金计划等财务模块。数字交投通过中台模式，建立事前、事中预算管理能力和建设资金管理系统，优化费控管理，与预算、资金联动，增强财务监管。

通过数据中台建立投资财务台账，实现业财一体为特点的费控系统，增加了前置业务申请审批，兼顾合理授权和风险控制的同时，打破财务与业务之间的信息壁垒；建设事前、事中预算管理能力和与预算控制、资金计划联动，优化费控管理，增强财务监管，逐步推进费用支出的严格控制；规范业务报销和财务数据定义和口径。

提升资金管理能力，推动业务发展

通过业务中台的资金中心建设，构建了资金支付、线上发薪、流水认领、资金计划等一系列核心能力组件，形成了资产精细化管理的能力体系，提升支付效率、降低资金风险、增强资金流动掌控的能力。

构建资产管理体系，实现全程管控

通过业务中台的资产中心建设，构建了房产主档、租赁管理、风控管理等核心能力。和资产业务系统一起搭建了经营性资产全生命周期管理体系，实现了房产主档信息创建及变更的全记录、房产租赁业务全流程的闭环跟踪，并且和公权力平台进行实时联动，保障事前预警、事中管控、事后审计的公权力审视流程。

在对X场景的支撑层面，各下属单位充分复用数字交投平台的云、数据、业务资源，叠加自身特色场景应用，实现一体化和多元化的协调发展。高速运营公司、未来社区公司等已经实现了核心业务在数字交投平台上部署、运行、交互和协同，为高速公路智慧应急、未来社区运营积分等亮点应用提供了平台支撑。

绍兴交投将持续深化开放合作，以数字化升级为企业发展注入澎湃动力，在勇闯中国式现代化市域实践新路子中谱写国企数字化转型新篇章。

（集团公司数改办 供稿）



学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育开展以来，市交投集团党委牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，聚焦学习贯彻习近平总书记考察浙江重要讲话精神，紧紧锚定目标任务，谋划推动集团党建高质量发展，把理论学习、调查研究、推动发展、检视整改、建章立制贯通起来整体推进，努力在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干上下功夫见实效，努力推动主题教育在市属国企中“走前列、当标杆”。

突出统筹兼顾，一体推进，在学深悟透、凝心铸魂上实现新提升。

以“循迹溯源学思想促践行”为主线，以集中研读、实地访学、专题辅导、党课宣讲等方式，“交投青年说”等载体，推动理论学习贯穿工程建设、公交服务、高速运营、产业拓展及亚运保障的全过程。以党委班子带领管理干部、年轻后备、党组织书记实行年初调研“回头看”，对标主题教育新要求，梳理新路径350余份，把握破题解难、服务基层、长效常态三个核心目标逐级推动“领导下访、重心下移、战力下沉”，以调查研究夯实企业发展根基；以感恩奋进、实干争先为导向，对标“五创四进”提升发展热度和势头，亚运保障广获好评，工程建设势如破竹，交通服务惠民便民，以实绩实效助推集团高质量发展。

突出群众路线，人民立场，在为民造福、践行宗旨上取得新成效。

聚焦公交、高速等主阵地，提升交通服务质量和水平，满足群众对美好出行的向往。市区公交今年以来优化调整 29条常规公交线路，12条特色线路，配套地铁完善公交接驳，公交地铁配套保障线路达106条，圆满完成亚运和马拉松比赛公交保障任务。高速公路全线安全平稳运营，浙D牌照一类客车在杭绍台高速镜湖、柯岩、福全，以及虞诸高速绍兴南、兰亭等5个收费站间免费通行，成功延续至2025年底，主题教育以来累计受惠车辆达35.5万辆次，减免金额399.82万元；并持续推进虞诸高速、杭绍台高速等收费站智慧化改造，提升通行效率；高速服务区实现5A级司机之家全覆盖。

突出产业提质，攻坚克难，在促进发展、实干担当上迈出新步伐。

大兴真抓实干之风，扎实开展“图强争先、领跑竞跑”行动，用好党旗飘在一线、堡垒筑在一线、党员冲在一线“三个一线”有效抓手，推动党员干部立足岗位建新功、服务发展作贡献。

工程建设快马加鞭齐头并进，柯诸高速全面掀起建设高潮，完成有效投资39亿元，总体形象进度达32.2%，为全市综合交通及有效投资作出积极贡献；诸嵎高速、新联高速等前期项目有力推进；棒球未来社区系列项目按计划推进实施，棒球全球新城形象进度日新月异。

绿色建材环保产业加快成长，越路环保根据实际情况破解难题整改落实，促使项目顺利通过能评、水土保持、节能验收，创建成为绍兴市首批无废工厂，项目经营初具成效；越畅建材保供应延链条，以调查研究新成效为业务发展赋能赋智赋力，完成玄武岩生产线建设，形成集玄武岩母料采购、运输、加工、销售为一体的子产业。

下一步，市交投集团将不折不扣推动主题教育走深走实、提质增效。一是继续聚焦主题主线，持续深化理论学习，把理论学习贯穿主题教育始终，持续在深化内化转化上下功夫。二是继续突出求真务实，做好调研成果转化工作，着力把调研成果转化为推动发展的思路举措，转化为服务群众的实事好事，转化为建章立制的制度成果。三是继续坚持从严从实，做好问题检视工作，动真碰硬抓整改整治。四是继续强化履责担责，持续压实工作责任，书记带头，班子成员“一岗双责”，全体党员立足本职建功立业，形成齐抓共管、协调联动机制，持续用力、久久为功。

(集团公司党群工作部 供稿)



深研真改 真抓实干 推动主题教育
走前列当标杆

搭建年轻干部成长“快车道” 注入企业发展“源头活水”

创新内部选聘竞岗、打造青年读书班、打响“交投青年说”宣讲品牌……今年以来，集团坚持党管干部、党管人才原则，聚焦“有情怀、会学习、善思考、敢担当”标准，通过创新培养方式，加大培养力度，畅通培养渠道，让一大批年轻干部在实践中成长成才、脱颖而出，激活人才队伍建设“一池春水”。

畅通成长路径，做优干部培养“蓄水池”

严把“录用关”“借调关”“提任关”，坚持“重实绩”的选人用人导向，确保“源头活水”常流常新。做大优秀人才“增量”。“塔尖”+“塔基”双向发力，今年以来除一线招聘外，共开展校园招聘、社会招聘、专项招聘等4批，累计招录近50人，其中研究生学历、高级技能人员等“高知群体”9人，占招录总数的20%；开展海外引才申报工作，摸排申报2人均已通过省级形审。盘活年轻干部“存量”。通过外单位交流、上挂下派等多方式多渠道培养使用年轻干部，创新开展见习经理竞岗、优秀人才竞聘上岗，将年轻干部输送至工程建设、公交服务、高速运营、片区开发、产业发展一线，今年以来，共选聘新一批见习经理12名、上挂下派干部13名，内部公开选聘4个岗位共发掘选拔优秀年轻干部6名。

搭建发展平台，练就干事创业“真本领”

发展、培育年轻干部，分类靶向提供学习资源，推进年轻干部从“自然生长”到“有序成长”转变。创新制度再深化。深化推进见习经理、上挂下派制度，通过搭台子、压担子、交任务、作决策，让年轻干部在柯诸高速、未来社区开发等重大项目，公交服务、高速运营等重要岗位上经风雨、见世面、练本领、长才干。目前已完成首批见习经理期满考核，其中6名提任为集团管理干



部，占比高达40%，同时启动新一批竞岗工作，新聘12名见习经理已正式“上岗”。精准培训全覆盖。根据企业发展需要、岗位工作需求以及年轻干部意愿，制定科学合理的培训计划，组织开展党的二十大精神集中轮训、工程、财务领域年轻干部座谈交流会、青年干部主题教育专题读书班、“交投青年说”、技术干部专项培训等多个专题培训交流，推动年轻干部培养锻炼与集团中心工作双融双促。

坚持实干导向，激活担当作为“新动能”

坚持“重实绩”的选人用人导向，严格按照国有企业好干部“20字”要求，凝练形成“有情怀、会学习、善思考、敢担当”交投好干部标准。先锋选树，能上能下。大力选拔在重大项目建设、公共交通服务、高速运营管理、投融资和资本运作、企业经营管理等领域中表现突出、勇于担当、职工公认的干部6名，其中35岁以下年轻干部4人，占比超过60%。推出集团公司高级主管岗位，今年共选拔聘任10人，拓宽员工发展“能上”路径；同时引入年度综合测评排名靠后、人员出勤率不足、聘期考核不合格等刚性解聘条件，打破岗位任职“终身制”，探索建立“能下”机制。制度完善，跟踪培养。出台集团《见习经理管理办法》《关于健全见习经理、上挂下派干部“十个一”跟踪培养举措的通知》，明确轮岗交流条件、方式、年限及培养考察管理程序，并通过传帮带、工作半月报、谈心谈话等形式，进一步加强年轻干部全过程关注、全链条培养。

集团将继续坚持实干导向，持续聚焦“有情怀、会学习、善思考、敢担当”干部标准，进一步建立健全体制机制，强化目标考核，让年轻干部在更加广阔的舞台上接受锻炼、干事创业，为集团高质量发展持续贡献青春力量。

(集团公司党群工作部 供稿)

市交投集团荣获 “绍兴市群众体育工作成绩突出集体”

2023年10月，绍兴市实施全民健身计划领导小组通报了关于2019-2022年度全市群众体育工作成绩突出集体、突出个人。作为参与亚运最广最深的市属国企，市交投集团荣获“绍兴市群众体育工作成绩突出集体”。10月21日，绍兴市委书记温暖看望了2019-2022年度全市群众体育工作成绩突出集体和个人代表。

近年来，市交投集团持续聚焦绍兴棒(垒)球体育文化中心建设运营、改造提升，充分满足基层群众多层次、多元化的体育健身需求，掀起家门口的全民健身热潮。

乘着亚运东风，绍兴棒(垒)球体育文化中心以高标准落成，被盛赞为“中国最棒的运动场”。亚运后，市交投集团秉持“还馆于民”“用馆为民”理念，继续抓实抓好“惠民开放”“团体体验”两大便民服务主线。

精准匹配市民需求。自10月9日起，绍兴棒(垒)球体育文化中心体能训练中心游泳馆、篮球馆等相继恢复开放，为市民提供便利、多元的体育运动场景，激发全民运动激情。

创新探索本土赛事。积极发挥资源优势，在2023年3月成功承办2023年交投“春雨杯”校际棒球交流赛的基础上，继续尝试开展本土赛事，为更多的棒球爱好者提供参赛体验。

后续，市交投集团将始终坚持以人民为中心，精准聚焦群众多样化的体育健身需求，充分保障场馆设施、赛事活动，为绍兴打造“棒球之城”贡献交投力量。

(集团公司综合事务部 供稿)



绍兴交投 全力奔跑

2023年11月26日上午7时30分，第六届绍兴马拉松在市奥体中心鸣枪开跑。

迎着朝阳升起，市交投集团企业方阵的50名选手早早地在集合点等候。他们身着统一服装，手举交投旗帜，高喊着“五彩交投 越垒越棒！”响亮口号，迈着铿锵有力的步伐，昂首挺胸、精神抖擞向前奔跑。他们在赛道上挑战自我、一路向前，用坚定的脚步、坚强的毅力展示着交投人勇于拼搏、奋勇向前的精神。作为本次马拉松活动的官方合作伙伴之一，这是绍兴交投连续第四次组团参加“越马”。





绍兴交投“爱同行”志愿服务队连续第六年出现在护航“越马”的现场。24名志愿者坚守在服务点位，以专业的服务和满腔的热情，彰显青春的姿态，成为了马拉松赛场上一道靓丽的风景。凌晨4:30，晨光熹微，志愿者们迅速集结，开展各项赛前准备工作，以最饱满的状态投入越马赛场。比赛进行中，志愿者们及时、贴心地为参赛选手准备补给，用最真挚的微笑，最热情的话语为选手加油鼓劲。微光可成炬，奋斗正当时。在这场激情奔跑盛会的背后，青年志愿者的身影穿梭在各个角落，彰显着青春风采。

市区公交同样准时赴约，连续第六年守护在交通运力保障的岗位上。此次马拉松赛，市区公交共安排220余辆新能源公交车，开行10条公交接驳专线、1条迷你马疏散专线及1条绍兴北站疏散专线，安排300余名参运驾驶员和现场工作人员，运送参赛选手及志愿者20000余人次，高标准、高品质完成此次马拉松公交保障任务。根据道路管控情况，市区公交对86条常规公交线路进行临时调整，利用智能调度系统对公交线路进行实时监控，在交通管制解除的第一时间恢复公交营运线路，尽量减少对市民公交出行的影响。

(集团公司系统工委 供稿)



大事记

绍兴棒垒球体育文化中心圆满
完成47场亚运会赛事承办
工作。

棒球未来社区
首发住宅项目案名
「交投绿城·桂越
风华」发布，桂越
风华城市展厅正式
开放。

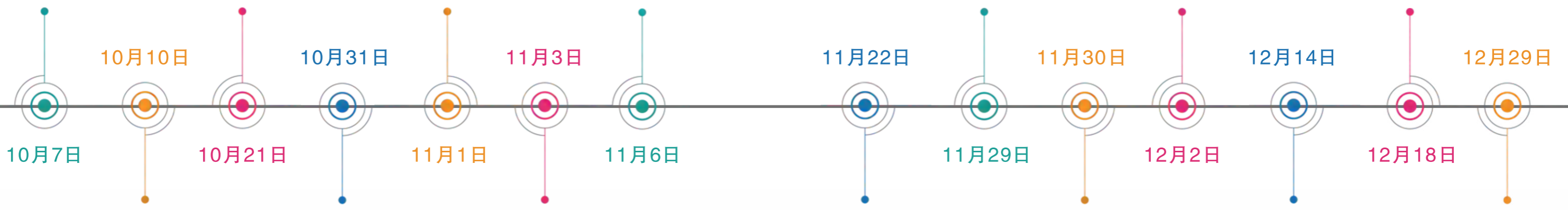
交通运输部政策研
究室副主任李颖一行调
研杭绍台高速公路高湖
头驻点“隧道管家”管
理体系，要求市交投集
团加快建设便捷高效的
市域交通体系，着力打
造交通运输高质量发展
样板。

市委第五巡
察组巡察市交投
集团党委工作动
员会召开，会议
要求干部职工学
深悟透习近平总
书记关于巡视工
作的重要论述精
神。

市交投集团党
委组织开展主题教
育调研成果交流
会，集团领导班子
全体成员作交流
发言。会议要求，
要高标准抓好成
果转化运用，扎
实做好“后半篇
文章”。

公交集团与
特来电、浙江石
油举行合资合作
签约仪式，共同
打造、建设运营
高效的城市充电
网和能源网项
目。

袍江灵活
公交开启先期
试运营，试运
营期间手机扫
码、刷卡支付
享受1分钱乘
车优惠。



绍兴棒球
未来社区实施
单元C地块建
设项目正式开
工。

市交投集团党
委理论学习中心
组举行主题教
育集中学习会
，专题学习
习近平总书记
关于正确政绩
观的重要论
述精神。

市交投集
团当选为绍
兴市2023年
三季度“敢
为善为、图
强争先”实
绩比拼先
进单位。

陈家山隧道联
勤驻点正式启
用，杭绍台
高速公路新昌
西隧道管理所
及高速交警、
执法队等相
关力量联合入
驻陈家山隧道
入口站房。

市“十项重
大工程”总
专班办公室
领导驻市发
改委纪检监
察组组长郭
伟江，发改
委副主任
孙梁赴柯
诸高速项目
服务调研。

柯诸高速福
全枢纽最后一
榀盖梁G匝道
2号桥8#台
浇筑完工。至
此，福全枢
纽下部结构
施工全部完
成。

棒球未来
社区镜水路
综合管廊项
目南向主线
实现整体贯
通。

