



绍兴市交通投资集团有限公司 编印
绍兴市创原印刷设计有限公司 印刷
印刷数量 350本
发送对象：交通系统相关单位

联系电话：0575-85220273
电子邮箱：shaoxingjiaotou@qq.com
通讯地址：绍兴市越城区凤林西路135号

邮 编：312000
传 真：0575-85220320
网 址：www.jtz.com



集团微信
公众号二维码



集团抖音号
二维码

 绍兴交投

绍兴市交通投资集团有限公司承担着交通基础设施建设、公共交通建设经营、资产资本投资运营、未来社区建设等职能，基本形成了公路工程建设、公路设施运营管理、公共交通服务、交通产业、未来社区投资运营等五大板块。集团设党委、董事会、监事会和经营管理机构，内设9个部室，下属交建公司、公交集团、运营公司、商业公司、公车公司、越路集团、未来社区公司、柯诸高速公司等8家子公司(单位)，员工5700多人。

在市委市政府领导下，集团以经营效益为导向，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，深耕细作抓实抓深主营业务、深谋远虑做活做精产业体系，加速集团高质量发展，为推动交通强市促进杭绍甬一体化发展，在建设“重要窗口”展示“绍兴风景”中持续贡献交投力量。

主 办：绍兴市交通投资集团有限公司

编印委员会主任：张永春、陈云腾

编印委员会副主任：陶建军、傅森彪、单华刚、王樟轩、侯义辉、王志君、景 芳、盛宇坤、王 晖

编印委员会成员：张永春、陈云腾、陶建军、傅森彪、单华刚、王樟轩、侯义辉、王志君、景 芳、盛宇坤、王 晖、诸 琳、徐海军、周杰忻、陈劲涛、孙振华、邱 波、韩国强、陈 刚、顾杨圣、尉丽君、孙 樑、丁兆南、张 晶、张建军、朱成峰、朱建华

“未来交投”谋发展 “越垒越棒”谱华章

实干争春早，奋进正当时。2024年，绍兴交投聚焦新质生产力，创造性提出“未来高速、未来新城、未来公交、未来产业、未来治理”五大命题，瞄准目标蓄势发力，持续深化“越垒越棒”目标定位，增强企业高质量发展新动能，为绍兴勇闯中国式现代化市域实践新路子贡献交投力量。

聚焦“未来高速”，助力交通强市。柯诸高速作为省级重点工程、我市单体投资最大项目，一季度以来频破重要节点，总体形象进度达43.6%，为年底全线贯通奠定坚实基础。创新兼顾高效率与高效益的运营模式，在运营高速公路积极探索“成本管控、效益提升”，一季度收费站流量约1128万辆次，同比增长21.83%，创历史新高。

打造“未来新城”，提升城市能级。棒球未来新城围绕“开学、开业、开售、开工”目标，打造宜居、宜乐、宜购的新地标。新城系列项目春节不停工、节后快复工，山姆超市全面结顶，龙山书院完成土建工程，镜水路地下综合管廊盾构工程整体进度达65%。做深新城经营开发，多措并举创优系列场景，地块出让、青少年活动中心招商、桂越风华预热如火如荼推进。

突围“未来公交”，创新交通服务。以“小型化、智慧化、灵活化”的理念探索公交运营新模式，古城自动驾驶公交开行，系省内首条主城区自动驾驶公交线路，日均体验乘客100余人次。袍江、越城灵活公交满足市民区域内全场景、多元化出行需求，累计服务乘客5万多人次，日均客流达1000余人次。以“服务不减量、效益有提升”的原则优化公交线网，今年计划优化调整59条线路，预计年减少低效里程650多万公里。

拓展“未来产业”，升级新质经济。大力加强科技创新，探索成立交通发展研究院，加强顶层设计。厚植绿色发展底色，打造产销一体化的现代化绿色建材基地，构建新型建材生产销售、土壤集中循环利用处理以及沥青拌合等业务生态，加强前瞻布局，推动公交新能源充电桩尽快落地见效，推进交科检测资质升级，同时强化内部产业循环联动，形成新质经济考核体系。

迭代“未来治理”，激发源头活水。坚持人才强企，持续深化“有情怀、会学习、善思考、敢担当”交投好干部标准，建设交投三支队伍，即高素质干部队伍、高水平经营管理队伍、高素质职工队伍，进一步探索能上能下，激发干事创业活力和热情，真正培养发展政治过硬、本领过硬、作风过硬的人才队伍。

行而不辍，未来可期。2024年，在市委市政府的坚强领导下，绍兴交投必将铆足干劲、真抓实干，图强争先、力争一流，以实际行动擘画“未来交投 越垒越棒”新蓝图。

(集团公司综合事务部 供稿)





目录 Catalog

交投·要闻

- 1 一图读懂2024年“未来交投 越垒越棒”
聚焦未来高速
- 3 抢先跑，加快干！柯诸高速赢取“开门红”
- 7 绍兴高速千方百计谋效益
打造未来新城
- 9 棒垒球未来新城 引领城市发展新方式
- 11 建设推广两手抓 编织“风华”故事
- 13 镜水路综合管廊“一路向北”
- 15 喜结金顶！绍兴山姆超市完成土建施工
突围未来公交
- 17 “灵活+自动”模式开启智慧出行新篇章
- 19 市区公交持续增强内生发展动力
拓展未来产业
- 21 探索新质生产力“越路模式”
- 23 公车出租三举措助力产业发展
迭代未来治理
- 25 降本增效赋能可持续发展
- 27 全力打造交投“三支队伍”

交投·党建

- 29 市交投集团“新春第一会”：未来交投 越垒越棒
- 31 市交投集团深化党风廉政建设 推进高质量发展

交投·文化

- 33 “植”此青绿 共“树”未来
- 37 致敬，每一位了不起的“她”

大事记

- 41 2024年1月-3月大事记

发展“未来高速” 做强“投建营”体系

探索高速公路投资、建设、运营全周期一体化的未来发展体系，提炼形成可复制可推广的交投经验。

1.续建高速形象刷新

加快柯诸高速全线建设进度，推进桥梁隧道、路基等主体工程建设，完成有效投资45亿元，形象进度达75.4%，实现全线单幅贯通。

2.新建高速全面推进

持续推进诸嵊高速(诸暨至嵊州高速公路)、新联高速(鄞州至宁海高速公路西延)甬金高速改扩建等项目前期工作。

3.既有高速高效运营

锚定高效运营目标，深化高速公路智慧化运营、精细化管理、科学化养护，持续提升司乘出行体验。



打造“未来新城” 做强经营开发

谋深做实“后亚运”文章，统筹推进棒球未来新城开发建设，加快打造未来新城标杆。

特色场景落地一批

山姆会员商店全面建成并开业；
龙山书院9月具备开学条件并完成移交；
镜水路地下综合管廊完成施工建设并具备投入使用条件；
青少年活动中心项目启动开工建设，形象进度达20%。

项目建设完善一批

未来社区地下连通工程开工建设，串联片区各大场景，便利交通出行；
二期规划道路、C地块配套道路通过竣工验收全面建成；
棒球社区小学、向阳路、炬星路等前期工作有序推进。

引流推介赋能一批

推进剩余地块做地出让工作，完成征地约161亩，土地出让175亩；
交投绿城·桂越风华房产项目完成首开并销售认购3亿元，提升片区辐射力；
加强棒球未来社区研究院和博士创新站建设，科创赋能提质增效。

创新“未来公交” 做强民生服务

突出未来公交，优化线网布局，创新探索多元化智慧公交出行模式，持续降本增效，提升服务品质，增强出行获得感满意度。



自动驾驶公交扩面运营

深化智慧交通亮点，自动驾驶公交在绍兴主城区实现扩面运行，争树创新样板。



灵活响应公交成熟运营

全年开行或优化特色公交线路5条以上，实现灵活响应；持续提升服务质量，考核排名保持全省前三。



降本增效公交持续推进

推进“减车撤线并网”，优化线网布局，全年优化调整线路不少于30条；
深入推进降本增效，每公里综合成本增幅控制在5.8%以内。

拓展“未来产业” 做强国资效益

构建内部全生命周期产业链，做大做强高速公路、交通衍生、绿色建材三大产业，激活内生动力，提高产业效益。

1. 做深高速公路产业

- 开展多途径、多渠道引车上路；
- 推进高速服务区、高速能源、机电信息等路衍经济。

2. 做活交通衍生产业

- 推进新能源充电桩建设，优化产业布局；
- 道路检测项目提升资质，完成交科检测甲级资质升级；
- 拓展业务范围，越路交工提升桥梁隧道养护资质、高速公路养护资质；
- 推进公车(出租)、房产经营、场站管理等业务；
- 南部综合枢纽栖湖生活广场开业；
- 长三角农产品冷链智慧物流中心及农批市场项目加快工程建设。

3. 做优绿色建材产业

- 推进渣土制砖、土壤循环利用处理、沥青拌合三大建材业务，优化供应链结构，强化科技创新，加大产销力度，扩充产品库。

升级“未来治理” 做强党建引领

坚持党建引领，对标一流企业，创新探索企业现代化治理，实现内部经营管理提档升级，护航企业健康稳定发展。

坚持党建铸魂

01

巩固主题教育成果，推动党建与业务双融共促，深化党建共建机制，推动业务效能大提升；

02

加强党风廉政建设，健全综合监督六大体系，优化巡纪审联动与监督问责机制，打造清廉国企；

03

加强人才队伍建设，完善引育留用体系，加大年轻干部培养力度，持续锻造“有情怀、会学习、善思考、敢担当”的高质量人才队伍。

推进现代治理



加强绩效考核，健全经营目标及岗位目标考核，发挥考核指挥棒作用；



加强体制机制改革，深化产权制度、混合所有制改革，推进混改企业差异化管控，激发企业活力；



完善法人治理，健全企业管理制度；



深化数字改革，以数字赋能推进企业管理、项目建设等，提高治理效能。

强化要素保障



落实要素保障，加强风险防控体系和能力建设，夯实发展基础；



统筹资金保障，切实降本增效，创新融资渠道，加强债务管控，防范系统风险；



强化安全保障，加强顶层设计，完善落实各领域安全生产责任机制，提升安全发展能力；



加大平安综治力度，确保集团形势安全平稳。

未来交投 越垒越棒

2024年绍兴交投这样干——

2024年，市交投集团聚焦“五创图强 四进争先”大场景谋划“未来交投 越垒越棒”年度发展目标，坚持党建引领，深入打造未来高速“投建营”新体系、棒球未来新城、未来公交、未来产业、未来治理“五大未来”，实现高质量可持续发展，为绍兴谱写新时代“胆剑篇”勇闯中国式现代化市域实践新路子贡献交投力量。





抢先跑，加快干！ 柯诸高速赢取“开门红”

开年以来，柯诸高速以“开局即决战、起跑就冲刺”的奋发姿态，坚定不移抓项目、促进度、扩投资，以实干实绩拼得首季“迎头彩”。一季度完成投资14.54亿元，累计完成投资84.92亿元，超额完成计划目标。

实干争春，工程建设蹄疾步稳

抢干开局奋战首季之际，柯诸高速挂图作战、铆足干劲，锚定目标节点、靠前谋划布局，以制订任务书、排定时间表、明确责任人为抓手，强化统筹协调，瞄准建设“百年品质工程”，全力冲刺第一季度“开门红”。一季度全线总体形象进度达43.6%，路基形象进度达47.9%，桥梁形象进度达53.8%，隧道形象进度达51.5%。2月8日，项目50万伏超高压、22万伏高压、小舜江二期1.4米供水总管完成迁改。3月21日，漓渚互通迪埠大桥实现贯通，使福全枢纽与漓渚互通两大施工区域连成一片。预计后续节点土建01标2#水稳站启动建设、土建02标中村隧道贯通、土建04标五跨诸永桥面铺装及护栏施工完成，开启“热辣滚烫”的全年红模式。

标杆引领，质量管控精益求精

聚焦精益建造，尤其注重质量管理，力求打造“品质高速”标杆工程。项目优化路面结构设计，强化原材料和施工工艺管控，争取沥青路面列入省品质路面示范项目，打造15年不大修长寿命品质路面；同时注重提升重点结构物品质，开展03省道共线段高架桥预应力盖梁施工技术、预制梁板预应力孔道循环压浆密实度施工工艺课题研究，预应力大悬臂盖梁施工实施“一盖梁一档案”管理，根据大盖梁预应力张拉压浆、非结构性裂缝等关键性检测指标，并结合外观质量，评定AA、A、B、C4个等级，评价结果直接挂钩立功竞赛考核，切实提升桥梁品质。此外，柯诸高速通过数智建管系统动态监管施工质量，完成工序报验127600余次，各标段累计质量巡检480次。一季度项目喜获2023年度绍兴市交通建设项目法人责任制考核“双优秀”。

责任到人，安全生产落实落细

高度重视安全生产工作，节后第一时间抓好安全工作部署、返岗培训等工作，严格落实安全生产责任，加大隐患排查治理力度，通过安全三码应用、人员培训持证、设备智控提升、特殊工点差异化管理等手段，切实拧紧各级人员责任链条，全面提升施工安全标准化水平。在落实安全责任方面，一季度柯诸高速指挥部与全体管理人员及各参建单位均已签订安全生产责任书，累计签订54份；在安全教育培训方面，组织开展安全专项培训6次，各标段总计开展复工安全教育培训及安全交底237次，培训人员3779人次，完成对复工人员全覆盖式安全教育培训；在确保平稳复工方面，一季度柯诸高速共开展安全专项检查6次，对各标段各工地均进行安全生产条件核查，发现并整改闭合安全隐患82处，下发通报4份，处罚单2份。

下一步，柯诸高速将全面吹响项目建设“奋进鼓”，把握重点、突破难点，集中力量攻坚克难，齐心协力擘画新篇，实现稳中求进，以首季“开门红”促半年“双过半”，为三季度“大攻坚”、全年“满堂彩”奠定坚实基础。

(绍兴市柯诸高速公路有限公司 供稿)



绍兴高速千方百计谋效益

为贯彻落实2024年度成本管控年、效益提升年工作安排部署，绍兴高速进一步激发营销增效、效益为王的意识，进一步展现主业兴旺、成本下降、高质量发展的良好势头。

聚焦引车上路，实现主营收入新突破

深化警企联动创收。联系高速交警、高速路政等相关部門，抓住甬台温台州段改扩建封闭施工及周边各路段封闭施工契机，规划引流线路、提升服务质量，最大限度将车流引至绍兴高速所辖路段；健全精准调度保畅机制，科学调整辖区施救布点，最大程度减少主线封道时间。

升级交安设施工程。通过强化重点路段交安设施升级，引进智控系统设备，全方位提高道路异常事件处置速度、缩短处置时间。加强与高德、百度等导航合作，开展远端引流、优先推荐，实现“引车上路”效果最大化。

探索差异化收费扩面。根据市委市政府部署要求，推进差异化收费政策增点扩面方案的实施。谋划做好杭绍台城区段及虞诸暨南延线高速公路提速引流工程，提升平均行车速度，缩短行车时间，进一步提升通行效率。

聚焦产业拓展，树立效益增长新目标

培育高速公路产业链。围绕高速公路主营业务，加强与越路集团在高速养护、隧道桥梁养护检测等各个业务环节上的战略合作，提升承接业务的能力与范围，形成涵盖高速投资、建设、运营、管理“一条龙”全周期的产业链。



加强产业延伸链。重新整合鉴湖服务区、牌头停车区业态布局，探索经营新模式；不断提升服务品质，拓宽基质沥青等非油品经营业务新局面；机电信息板块加快市场化脚步，加强合作交流，依托中控信息资源，谋划城市交通机电、信息化平台、智慧建筑等领域项目，积极参与集团内部柯诸高速机电项目，完成高速公路智慧卡口系统研发；创新路衍经济链。

盘活存量资产。发挥闲置土地、屋顶屋面等资源作用，探索光伏产业开发，谋划应急救援中心实体化、公司化运作，承接甬金改扩建清障施救项目，打造“交投救援”系统品牌；开拓服务区、收费站广告业务新领域，谋划推进服务区、收费站传媒业务。

聚焦降本增效，构建成本控制新局面

强化板块资金管理。加强板块资金的统筹使用，紧抓甬金公司项目贷款回拨的有利契机，结合LPR利率趋势，做足资金保值增值及财务费用降费工作；推进安亭公司存量项目贷款降息及置换，优化贷款还本结构，有效缓解安亭公司现阶段运营资金缺口；加强板块带息债务余额控制，做细做实资金使用方案，在保证通行费收入完成的前提下实现板块当年带息债务余额不净增加。

提升营运机电效能。精简优化已改建完成的智慧化收费站人员配置，加强设施设备维护管理，提高维护质量，以有效延长设备寿命，按时完成日常改造和检测项目；全面完成用电设备摸排及制定用电节电方案，实施节能措施。优化养护管控方式，通过运用复合改性沥青纤维碎石封层、超薄磨耗层等高新技术，有效提升养护效能，优化合同管理，通过降低招标调整系数来减少最终中标价格扩大集中采购的品类范围，优化招标方式，实现既降本又增效。

(绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿)

棒垒球未来新城 引领城市发展新方式



棒垒球未来新城，由“未来社区1.0”时代谋划起势，倚靠重大项目建设赋能，迭代升级“未来新城2.0版本”，聚焦建设和运营两手抓，强调聚人气、强优势，塑IP。

2.9平方公里的棒垒球未来新城，规划勾绘了儿童、青中年、老年人、非社区人员等多类群体画像，结合更新需求清单和社区空间布局，定位为“尊享城芯、无界城市、蔚蓝岛居、全龄社区”，打造宜业、宜游、宜居的多元复合型综合体，承载全新生活方式。

看教育。新城坐拥丰富教育资源，棒垒球主题图书馆位于绍兴棒（垒）球体育文化中心数智展厅内，与绍兴图书馆现有管理系统和资源平台共享；“一中品牌”龙山书院将于今年9月开学；“新生代主场”绍兴市青少年活动中心正在加速推进，今年将正式开工建设；规划小学也已按下启动键。全龄段一站式教育配套逐步形成。

看交通。通过建设智能交通系统，提高交通效率。片区内的镜湖互通高速，方便快捷，离杭州机场仅半小时车程。自动驾驶小巴圈粉无数，纳入山姆超市、桂越风华的新运行路线启动开采测试。已经竣工通车的蔡江路是绍兴地区首条智慧灯杆道路，通过道路覆盖感知与车路协同设备，实现道路信息全方位感知，赋能安全自动驾驶。新城未来也将构建便捷高效的交通网络，优化公共慢行交通系统，降低交通拥堵和污染，提高市民出行效率。

看服务。以棒垒球文化为特色，打造生态体育休闲区，提供多样化的运动场地和绿色休憩空间，促进居民健康生活。棒垒球场馆体能集训中心、动力热活跑道、运动主题架空层等焕活健康能

量，形成具有竞争力的服务生态链。绍兴首家山姆会员店将在今年10月前开业，打造新时尚城市商业地标；镜水路综合管廊，作为目前浙江省直径最大的城市地下综合管廊工程，6月即将完成土建工程，管线入廊后，将解决反复开挖路面的“马路拉链”问题，方便市民出行，解决架空线网密集的“空中蜘蛛网”问题，提升新城景观和居住安全。

看运营。以运营为导向，将“社区中脑”建设作为运营阶段的工具体系建设；以大会员制体系作为工具和抓手，将有限的资源集中和统一运营，以更好的服务片区。将大会员体系的建设和运营通盘考虑、统一招标；以活动举办规格、次数、会员积累人数和活跃度作为运营考核的主要指标，以活动促人气，打造绍兴棒垒球未来新城强IP；深度挖掘社区数据、空间、双碳等资源，将资源产生的价值持续投入运营，作为前期运营的保障。在聚集线上大会员的前提下，逐步影响和整合线下商业，形成线上与线下、消费者与业态之间的商业闭环。

未来已来，“未”你而来。棒垒球未来新城将持续以“SPOD”（Sports-Pioneer-Oriented-Development）潮流运动生活引领城市营造的健康发展理念，以追求菁英人群对高品质城市空间需求、智慧化未来生活需求为目标，打造绍兴首个以锋尚体艺产业主导、云上体育公园联动、优青菁英活动荟聚的“体娱教商旅居”融合的未来新城，为绍兴城市高质量发展注入新活力。助力绍兴建设世界级赛事名城、长三角运动型乐活社交目的地、绍兴城市高品质建设展示窗口。

（绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿）





建设推广两手抓 编织“风华”故事



着力推广，讲品牌故事

围绕示范区开放、首开两大节点上集中爆破，形成案场人人都是销售的自媒体传播矩阵，共实现10w+次传播。结合首期以及第二、第三示范区开放节点，将暖心生活作为核心点进行打造，植入养育托管、颐养服务、商铺包装等，完整展现项目的全维配套、全维服务，提升客户对于项目的感知。借好线下活动平台，一方面借势未来新城配套节点性活动，将新城整体作为活动现场，通过联动新城各单位、商家，制定优惠政策，实现未来新城内客户与桂越风华客户的打通，展示未来新城生活场景；另一方面结合项目特色，以年轻、运动、活力为主要方向，组织定期社群活动，包括运动类、艺术等各类社群，展现未来多彩生活，同时在节日期间以案场定制暖场活动持续维护客户、导入未来新城客户，提升项目影响力。

(绍兴市未来社区开发有限公司 供稿)

交投绿城·桂越风华严把质量、进度、安全、文明四大关口，高标准严格要求推进项目建设，努力打造群众满意的高品质住宅项目。

项目建成后，将带给绍兴不同以往的美学生活：在建筑上，项目提炼“垂直森林建筑”营造精髓，将“住宅空中花园阳台”这一独创性设计带到绍兴，将赏景、亲子、休闲等生活功能融合，打造“垂直生活体”；并结合“铝板+巨幅玻璃”的组合，锻造大气零立面型制，轻盈之中彰显贵重，呈现一座站立的绍兴人居地标。

核心定策，拿优势发声

作为棒球未来新城地产开发项目，桂越风华相对周边竞品有天然的地段及资源优势，一个核心策略便是将项目根植于未来新城的底盘之上，形成项目区别于竞品的标签。承接棒球未来新城的整体价值底盘，联动片区年度动作及发声策略，嫁接资源，与未来新城联动发声。以新一代国际住区为项目规划打造理念输出，以国际潮流为项目形象面，以温情为项目生活面精准契合项目目标客群。以示范区开放为依托，围绕实景呈现、社群组织、服务提升三大抓手，打造优质产品、优质服务、优质生活、优质配套、优质交通的“全优项目”形象。



镜水路综合管廊“一路向北”



绍兴综合管廊项目作为浙江省目前直径最大且首个采用GIL输电系统入廊的盾构法施工城市综合管廊工程，一季度以来接连突破建设节点。截至目前，项目盾构工程整体进度完成65%，项目明挖工程整体进度完成60%。随着2月1日，“八局94号”盾构机在项目主线盾构区间（北线）顺利始发，项目主线正式进入北向掘进阶段，整体形象进度达75%。

不停工衔接快施工，接续建设活力

根据项目工期安排，预计6月底北线贯通，基本完成土建工程。为确保建设进度圆满达成，合理规划春节不停工系列工作，以“不打烊”的号角吹响棒垒球未来新城的火热奋斗乐章。春节期间管廊项目留工98人，根据建设实际调整编排施工计划，开展挂图作战，以“满弓”状态拼抢建设进度，全力推进2号盾构机北向始发与3号盾构机下井组装工作，拉满项目建设“进度条”。节后，自正月初八起全项目工人200余人陆续到位，十五前完成全员到位满状态投入项目建设。

大盾构掘进深地层，刷新工程进度

本次管廊项目北向掘进工程中，在3号工作井投入使用的“八局94号”盾构机整机长度约123米，开挖直径9.13米，总重约1375吨，是浙江省内在施城市综合管廊最大直径盾构机。本次将从“盾构始发站”3号工作井开始向北始发，需完成1168米掘进任务，掘进区间地表水系发达，地下管线错综复杂且存在深厚淤泥层，区间施工难度大，盾构需2次下穿河道及相关桥梁，最小覆土深度7.2米。为确保盾构顺利始发，项目全体建设者精心策划、科学组织，对重大风险源进行多次周密分析和评审论证，先后克服运输难度大、场地狭小等困难，安全高效地完成了“八局94号”盾构机吊装下井、安装调试、始发条件验收等各项关键工序，顺利实现了盾构始发。目前，“八局94号”盾构机掘进累计掘进完成175环，总设计730环，完成进度至24%。

严管理护航优建设，筑牢安全底线

基于对深基坑安全性把控，项目采用双监测机制对整个基坑进行严格护航，进一步保证了数据的准确性，确保工程基坑等地下设施安全稳定。随着综合管廊项目进入建设关键期，由业主方牵头集合各参建单位每日开展进度协调会，凝聚工作合力；同时，充分发挥新城“一盘棋”整体工作法，综合管廊、桂越风华、山姆超市、龙山书院等新城各重点项目之间定期召开项目联合推进会议，建立沟通机制和信息共享平台，特殊情况、特殊时期进行人力物力共享，站位统一奋进战线，助力新城建筑场景打造。

预计今年6月，综合管廊项目北线盾构实现贯通，土建工程基本完成，具备220KV高压电缆入廊切割条件。项目将继续严守质量“安全线”，持续提升建设“加速度”，严把质量、做优细节，以时刻放心不下、时刻如履薄冰的责任感，推进项目建设的“最后一公里”。

（绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿）





喜结金顶！绍兴山姆超市完成土建施工

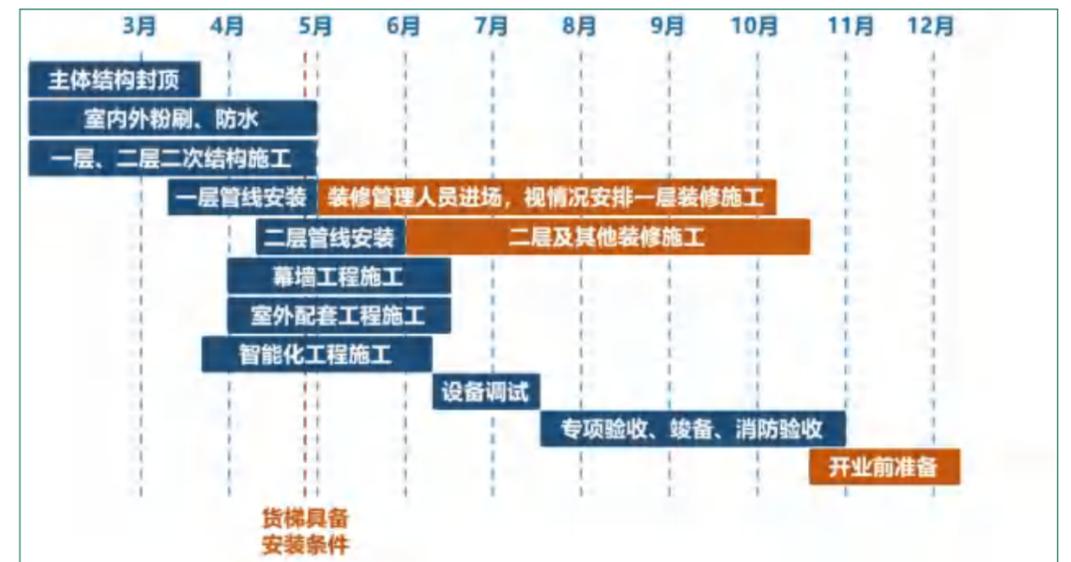
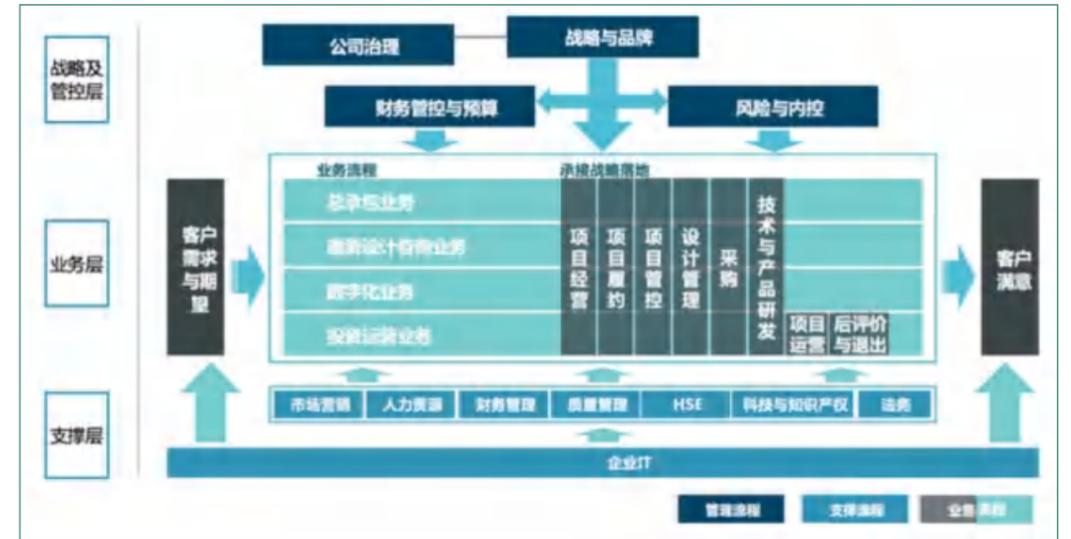
3月20日，随着山姆超市项目主体结构顶板的PC预制件安装和最后两块混凝土浇筑工作的完成，项目已经正式实现全面封顶，较预期提前15天，标志着山姆超市土建工程基本结束，整体形象进度率达至62.63%，为四季度开业奠定了坚实基础。

从一片白地到“顶天立地”

自项目启动以来，绍兴山姆会员商店的建设就备受关注。回顾项目的建设历程，项目自2023年6月2日正式开工建设，同年9月16日完成两道支撑体系闭合，2024年1月15日完成地下室顶板浇筑，正式冲出正负零。目前，山姆超市主体结构部分历时65天提前完成。从最初的设计规划到如今的全面封顶，期间的每一步都凝聚了建设团队的心血与智慧，项目使用超1.1万吨的钢材，开挖土方超20万方，浇筑混凝土约9万立方。后续将加速推进室内装修、水电安装、室外配套、幕墙工程，确保项目今年四季度正式开业。

早复工、快开工奠定稳健基调

为确保春节后顺利开工，项目科学编排春节期间工作收底与节后早复工衔接计划。春节期间由管理人员带头，项目安排20余名留守人员，每日开展项目安全巡察，持续推进养护、拆模与材料转运等工作，并同时对接节后建材整收与人员复岗复工事宜，确保复工当天建材优先就位，人员尽快到位，建设力量第一时间落位。2月21日，项目建设工人与管理人员陆续到岗120余人，主要推进地下室二层墙体砌筑、地下室结构验收以及公交首末站主体结构封顶等工作。至24日元宵节当天，全班组270余人全体到位，为项目提前工期结顶奠定重要基础。



创新工作方法 提纯建设动力

项目聘请国际一流咨询团队协助设计“点对点”项目管理方案，建立以价值创造为核心，覆盖全过程，涵盖人、车、材全要素，形成科学高效的项目管理体系。进一步加深对“多委托方、多受托方”合同结构的探索，增加快速引入由牵头人组织的现场劳务作业班组的机制，尽可能优化改善项目即将面临的“多委托方、多受托方”同时存在的不利情形，为保障山姆超市年底前开业的最终目标提供有力依靠。串联各参建方，投入人力物力做好数据清洗和数据分类，进行系统的数据管理，让项目不仅仅是呆板的资料，更加具备生命力。

作为棒垒球未来新城商业场景代表项目，山姆超市的建设牵动着新城发展脉络，四季度顺利开业将切实带动棒垒球未来新城提能升级。

(绍兴市未来社区开发有限公司 供稿)



“灵活+自动”模式开启智慧出行新篇章

近年来，市区公交以数字化改革为牵引，围绕市民多样化出行需求，聚焦出行“痛点”“难点”，针对局部区域常规公交上座率不高、投入与产出比例失调等情况及传统公交线网布局的变革需要，积极探索模式创新，以更高品质、高效率的智慧公交服务串联城市美好生活。

灵活布设搭建便民网络

市区公交深耕智慧交通领域，先后开通越巴士·袍江灵活公交、越巴士·越城灵活公交，通过“灵活+巡游”“线上+线下”的服务新模式，满足市民区域内全场景、多元化、各时段出行需求。定制服务“精细化”，利用公交智慧大脑深度分析乘客出行需求点，提炼关键站点和路线，以“公交+互联网”为切入，创新推出响应式片区化新型公交运营服务，畅通市民出行“最先和最后一公里”。绿色出行“加速度”，依托市民出行热力分布，探索集约化智能调度，实现“一站直达+无需换乘”“灵活动态+集约出行”的营运效果，“加速”市民乘客公交出行，提高公交吸引力。服务品质“再升级”，推出手机预约、电召叫车、站点扬招司机代下单3种乘车模式，支持扫码支付、公交卡刷卡、数字人民币及投币等支付方式，方便乘客出行。截至目前，两条线路累计服务乘客5万多人次，日均客流达1000余人次。

向“数”而行赋能智慧出行

为提升绍兴智慧公交品质，助力“古城遇见未来”的发展新格局，2月8日，市区公交开行古城自动驾驶公交体验线路，系浙江省内首条主城区自动驾驶公交线路。线路开通以来，日均体验乘客100余人次。赋能未来公交“新赛道”，市区公交以创新引领发展，积极探索面向未来的高端智能公交，自1月10日起开始空车实测，累计测试总时长超百小时，测试里程超1000公里。自动驾驶公交实现精准靠站，可智能应对城区公交场景及复杂道路路况，将为市民游客提供科技性、创新性的出行体验。实现古城景点“一线牵”，

推动文旅融合，“智”游古城，将古城自动驾驶公交体验线路打造成“出圈”新亮点，激发文旅新活力。线路将鲁迅故里、书圣故里、周恩来祖居等10余个古城热门景点连“点”成“线”。护航安全出行“保障线”，古城自动驾驶小巴配备毫米波雷达、激光雷达、视觉相机等多传感器，实现L4级自动驾驶；并随车配备一名专职安全员进行实时监控，多次通过“理论+实操”培训提升安全员的应急处置水平。

下阶段，市区公交将在灵活公交和自动驾驶公交领域持续探索实践，聚力打造智慧高效的“灵活公交+自动驾驶”出行服务典型场景，推动未来公交朝着便民化、数字化、智能化发展。

(绍兴市公共交通集团有限公司 供稿)



市区公交持续增强内生发展动力

今年以来，市区公交以需求为导向进行改革创新，兼顾社会效益、经济效益，形成“公益+市场”有效合力，加快发展新质生产力，全面构筑前行发展的“四梁八柱”，聚“链”成势，向“新”发力，为推动公交可持续、高质量发展增势赋能。

做优“公交+广告”，塑造未来“新优势”

以服务升级、业务拓展、综合开发为重点，着力推动打造创新化、多元化、数字化的未来公交广告产业。创新驱动，提升特色服务。围绕主题公交、站点冠名、将公交车身、候车亭等载体打造成品牌与用户深度互动的场景，结合新技术发展趋势，融入创新的内容营销和视觉设计，利用差异化营销形成突破口。业态升级，优化产业布局。做实营销外拓，发展会展策划、仪式活动、装饰制作、文创开发等业务。深挖公交站场商业资源综合开发，利用好人流、客流较多的优势点位，加强数据资源变现能力。主动求变，深化数字赋能。夯实公交广告高质量发展的“数字基石”，“线上+线下”相结合实现信息互通共享。同时，通过大数据分析为客户选择媒体提供决策支持，进一步提高广告投放的精准度和转化率。

探索“公交+汽配”，锻造未来“新引擎”

对标市场化发展需求，立足资源优势，与新瑞立组建汽配销售合资公司，创新打造以仓储配送、数字化架构等为核心的“先进制造业+现代服务业”融合模式。积极打造品牌价值。为绍兴公交内部提供汽车配件销售服务及售后保障服务，狠抓维修质量、维修效率、数字化服务等关键环节，做好产品升级，提升品牌效应，持续推动汽配产业高质量发展，着力打造“交投汽配”金名片。协调融合赋能发展。立足绍兴辐射周边的带动和溢出效应，充分发挥“快省全优”的互联网产业平台，在大幅降低公交配件采购成本、保障配件质量、提高整车安全的同时持续做好渠道下沉和产品拓宽，依托“国企实力+民企活力”形式，实现“1+1>2”的协同共赢发展。

建设“公交+充电网”，激活未来“新动能”

由绍兴公交、特来电、中石化共同出资组建充电网运营公司，总体思路是在满足企业自身充电需求的基础上，依靠充电桩对外经营和做大对外维修，寻求企业新的利润增长点。

搭建充电“网络”。科学有序布局“公交充电网、高速充电网、公共充电网、居民小区充电网”，计划在2024年度投资3000万元，建设14处高速服务区充电站、16处公交充电站、10座公共快充站和一批居民小区充电站，打造新能源与交通双向融合的绿电产业。提升运营“内力”。做深充电网运营体系，探索“梯次电池利用”，实现成本合理、业务高效的市场化运营新模式。同时，推进区域内光储充电站建设，探索“车网互动”示范项目，促进产业链技术体系的升级。开拓服务“赛道”。锚定“打造绍兴市覆盖面最广、运营能力最强的充电网生态运营商”远景目标，持续拓宽充电网全链条产业发展“宽度”和“厚度”，充分盘活各类资源，搭建创新协同机制，建设全方位、多功能、智慧化的交通能源公共服务站。

(绍兴市公共交通集团有限公司 供稿)



探索新质生产力“越路模式”

为了贯彻落实习近平总书记关于加快发展新质生产力，扎实推进高质量发展的重要论述精神，进一步打造交投集团“五大未来”之“未来产业”，越路集团结合“四轮驱动、两链传导、双翼发展”的“422”发展新模式，催生新质生产力，增强企业发展新动能，不断谱写企业高质量发展新篇章。

以创新驱动为出发点，激发生产发展新动能

技术革命性突破是生产力跨越的关键前提，越路集团进一步提升科技创新能级，加强科技创新和产业生产的有效对接、良性互动和深度融合。加强产学研深度融合。积极推动越畅建材与中国计量大学合作，开发沥青混合料非接触式检测与数据溯源系统，实时监测沥青混合料产品质量，确保生产过程安全可控。推进产业数字化建设。运用数字化技术和思维推进生产经营管理系统性重塑，建成并运行“绍兴交科数字实验室”一期，提前谋划建设二期实验室，实现试验过程实时监控和精确管控溯源，持续提升企业数字化管理水平。

积极参与科研项目。交科检测加快搭建“学、研、企”平台，充分发挥多主体优势，参与编写《绍兴市公路水运工程试验检测参数和频率指南》，积极开展“基于数字化和物联网技术的试验平台研究”课题申报。

以提升产业为突破点，推动经营发展新模式

深入贯彻落实“改革提能担使命，竞跑转型创未来”的工作要求，走好、走深、走实产业转型升级之路。承揽市域外养护业务。在全力承揽市域内业务、稳步提升现有养护市场份额的同时，充分实施“走出去”战略，积极承揽市域外业务，一季度累计中标金额超1000万元。拓展高速公路养护业务。多元拓展业务范围，提前谋划布局高速公路养护施工模式，严格落实标准化建设相关要求，从人员、技术、安全等各方面为承接高速公路养护业务打好基础。推动绿色交通产业升级。越畅建材持续开展沥青混合料、碎石生产加工，矿粉加工等项目，推进普通沥青、改性沥青、乳化沥青生产加工仓储等多元化发展。



以要素集聚为落脚点，探寻产业拓展新业态

有效整合生产要素、市场要素，推动产业链向深度和广度拓展。建设建材展销中心。中心建成后，将进一步扩充产品品牌库，展示建材产品和技术成果，为重点项目参建单位提供专业的建材产品营销服务。目前已完成展销中心施工图设计，计划于4月开工建设。畅通生产链供应链。进一步优化生产链和供应链结构，建立产业级供应链综合服务平台，促进精准的供需调配，实现整个产业链上下游循环畅通，实现融资、资源和现金流共享。抢抓机遇共享共赢。深化与绍兴市、区（县）国有企业在交通建材、战略性投资等多领域业务合作和资源共享，全链条激发各类创新要素活力，共同构建安全稳定、畅通高效、互利共赢的利益共同体。

（浙江越路建设集团有限公司 供稿）





公车出租三举措助力产业发展

2024年，公车公司将紧扣“五创图强、四进争先”奋进曲，聚焦“未来交投、越垒越棒”主旋律，立足公车出租运营服务发展趋势，以“五化提升”为抓手，谋深谋实各项创新举措，推动“未来公车”做大做强做优，具体通过三方面工作举措抓好落实。

提升品质出行能级，创塑公车服务品牌

从优服务、强数治、重评价三方面着手，持续以品质服务催化品牌效益，形成良性发展循环。推出“畅行”品牌服务。与中国垒球协会、市传媒集团、市机管局等多家主办方建立长效合作机制，积极参与保障大型活动，闭环回访机制，努力提升用户体验感，不断提高合作单位满意度和信赖感。以数字化提效能。依托“全省一张网”，全面推进一体化业务管理数字平台建设，实现车辆信息展示、实时行车提醒等人性化新措施，充分提升服务品质与服务效率。健全服务评价体系。尝试引入第三方评估机构，开展车辆常态化、暗访式专项巡检考核工作，有效拓宽监督评议渠道。

推进产业转型升级，握紧企业效益支撑点

始终把提质增效最为工作的重中之重。引入阶梯式定价服务机制，系统性梳理内部租赁车辆，针对运营时间较长的车辆调整租赁单价，针对品质要求高的租赁单位实行专属定制化服务，针对忠实度较高的租赁单位推出多项应急保障权益，提升经营灵活性，提高用户粘性。试点网约车租赁服务，积极破局低迷的“出租车”市场，对接互联网派单平台，进一步提高获客能力和数据接口，抢占网约车市场份额。实现降本

增效转型升级，通过机务技能加持、科学数字化管养、能耗综合管控等手段，打破传统车辆能耗、维修费用的上升壁垒，建立降本增效的长效机制，不断提升企业经营“软实力”。

搭建新能源用车场景，打造绿色高效领地

推进新能源车辆在公务用车和出租车的应用，持续购置更新一批新能源车，确保公司自营车辆100%采购新能源车，争取年底出租车新能源车比例突破68%，预计节约单车用车成本3000元/月。规范新能源车车辆使用、维护、补能等环节，提高新能源车管理维护专业水平，制定一车一案的维护周期计划，避免车辆带来出行的里程焦虑，提升新能源车的整体体验感。探索公车出租产业转型方向。抢抓“机遇期”，谋划布局共享出行赛道，构建新型产业矩阵，赋能核心竞争力。

2024年，公车出租将以拓展市场、做大产业为核心目标，敢为善为、图强争先，在巩固主责主业同时，顺应行业发展趋势，挖掘特色经营渠道，深化产业提质转型，大力推动企业经营服务能力整体跃升。

(绍兴市公共用车服务有限公司 供稿)





降本增效赋能可持续发展

2024年是实施“十四五”规划目标任务的重要一年，也谱写新时代胆剑篇的关键一年。开年以来，集团深入贯彻绍兴市国民经济和社会发展主旨，统筹把握“稳”与“进”，紧紧围绕“未来交投，越垒越棒”的年度工作目标，稳融资、稳资金、稳制度，科学筹划、真抓实干，借助财税政策和数字化手段，切实推进财务管理高效能。

走稳融资步伐，从债务管理上提升效能

在降本增效方面，以降存量债务成本为导向，严控新增债务成本为任务，抓细债务分析，促使利率下调，力争在年末将债务融资成本比上年下降17BP，节约存量债务财务费用8000余万元。对于因期限长而存在下调空间的贷款，与金融机构积极开展磋商进行利率压降；对于回售到期债券因市场原因无法按期下调利率的情况，则重发债券借新还旧；控融资成本，明确目标方向，根据实际业务情况要求各单位调整融资模式及降低提款利率，提前推进银行授信审批和债券申报工作，以获取更多成本谈判筹码。

深化全面预算，从预算管理上提升效能

随着集团“数字交投”的推进，OA费控管理、资金管理系统陆续上线应用，2024年财务部继续强化预算管理，应用数字化技术进一步把预算工作从“数豆”（统计记录）转变为“选豆”（监管把控），并将预算管理全面渗透到各业务领域活动的全过程，通过“二上二下”程序的严格审核，核减一般性支出约1000万元，切实提高了集团整体经济效能。在做实全面预算的同时，进一步做精资金预算，全面提升存量资金使用效率和保值增值，2024年以来已办理两单10亿元存量资金竞争性存放，至一季度末存放收益530余万元。

加强内控建设，从内部管理上提升效能

一是从加强财务监督管理上提升效能。通过打造严苛的财务环境，营造风清气正的财务生态和健康安全的财务数据。程序化数字系统费用报销，规范财务报销流程，确保资金安全；常态化内部管控，开展重点工程财务管理检查和应收账款清理，确保资金专款专用、加快资金回流；规范化财务数据，保证信息完整性和准确性，提高财务决策效能。二是从加强财务制度建设上提升效能。因势而动，根据项目建设进度及用款需求科学制定提款计划，尽可能减少贷款资金沉淀；顺势而为，根据业务发展需要更新资金集中管理等办法，充分规划资源配置；乘势而上，根据税收政策做好税务筹划，有效减轻企业经济负担。三是从加强人才队伍建设上提升效能。通过搭建交流平台，组织能力测验，提升财务人员业务水平，推动集团财务管理经营效率提升。下一步，集团将不断巩固现有成果，全力以赴稳增长，走深走实资金管理与企业业务融合，落实落细制度建设，见行见效财务管理高效能，跑出发展“加速度”。

（集团公司财务部 供稿）

全力打造交投“三支队伍”

近年来，集团坚持党管干部、党管人才原则，聚焦“有情怀、会学习、善思考、敢担当”标准，创新方式、畅通渠道、广建平台多措并举，全力打造“三支队伍”，以科学化、制度化、规范化人才培养体系护航企业高质量可持续发展。

畅通发展路径，做活干部队伍接续培养“蓄水池”

严把“录用关”“借调关”“提任关”，坚持“重实绩”的选人用人导向，确保“源头活水”常流常新。做大优秀人才“增量”。“塔尖”+“塔基”双向发力，近三年通过校园招聘、社会招聘、专项招聘等招引本科及以上学历人才超200名。集团现有专业技术人才、技能人才2350余人，占全体职工的42%；重点工程领域高级专业技术人才高度集聚，占比达83%。盘活干部队伍“存量”。建立健全下属企业班子定期走访考察机制，将年轻干部培养纳入考察范畴，适时动态掌握下属企业优秀年轻干部培养使用情况。创新开展见习经理竞岗、优秀人才竞聘上岗，出台集团见习经理管理办法、“十个一”跟踪培养举措，明确轮岗交流条件、方式、年限及培养考察管理程序，通过传帮带、工作半月报、谈心谈话等形式，进一步加强优秀人才全过程关注、全链条培养。目前，集团管理干部、见习经理、高级主管、年轻后备干部四个层级梯队已基本形成。

搭建发展平台，练就劳动者队伍干事创业“真本领”

分类靶向提供学习资源，推进人才从“自然生长”到“有序成长”转变。精准培训全覆盖。通过“定期学+封闭脱产学”有机结合，举办党的二十大精神集中轮训、工程专业技术、财务领域干部培训座谈等多个专题班次，常态化抓好干部人才素质提升，覆盖全体党员、管理干部、见习经理、优秀年轻干部以及专业技术人员等5000余人次。以赛促训育工匠。探索推广项目制培训模式，与市交通局、市总工会、市交通工程管理中心等部门联合开展全市公路水运工程试验检测、全市电工安全技能比武，高速收费员职业技能等级认定等活动，市区公交驾驶员在全市新能源公交车驾驶员技能竞赛中斩获佳绩。命名表彰首批“交投工匠”15名，交投工匠人才库32名。目前，集团劳模（工匠）创新工作室已达3家。



坚持实干导向，激活企业家队伍担当作为“新动能”

严格按照国有企业好干部“20字”要求，提炼形成“有情怀、会学习、善思考、敢担当”交投好干部标准。先锋树选，能上能下。试点开展竞争上岗和双向选择选拔干部，进一步整合人力资源，逐步优化中层管理干部队伍的年龄、知识和专业结构，推动干部队伍高质量发展。推出集团公司高级主管岗位，今年共选拔聘任10人，拓宽员工发展“能上”路径；同时引入年度综合测评排名靠后、人员出勤率不足、聘期考核不合格等刚性解聘条件，打破岗位任职“终身制”，探索建立“能下”机制。转变观念，强化意识。联合绍兴文理学院组织管理干部营销能力提升系列培训，开展《国企管理人员如何发扬企业家精神》专题讲座，举办“交投杯”营销管理案例分析大赛，全方位根植干部创新奋斗、实干坚韧、敢于冒险的企业家精神，进一步提升竞争意识和市场化思维，锻造懂经营、善管理、能干事、肯担当的交投铁军。

集团将持续聚焦“有情怀、会学习、善思考、敢担当”干部标准，创新“三支队伍”建设基层试点，持续聚焦用人制度，优化人才培养模式，加强素能专修、细化考核激励，让干部职工在更加广阔的舞台上接受锻炼、干事创业，为推动集团高质量发展注入人才“活水”。

（集团公司人力资源部 供稿）

市交投集团“新春第一会”：未来交投 越垒越棒



2月21日上午，市交投集团召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育总结会议暨2024年度工作会议，学习贯彻全省、全市“新春第一会”精神，总结2023年度工作成绩以及主题教育工作成效，表彰先进激励作为，奋力抢抓2024年工作，改革提能担使命，竞跑转型创未来。

集团党委书记、董事长张永春讲话，党委副书记、总经理陈云腾作年度工作报告。党委副书记、副总经理陶建军主持会议。

会议指出，过去一年，集团上下聚焦主题教育“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，突出以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干，主题教育工作达到了预期目的，全面推动工程建设提质增效、公交服务创新创优、高速运营路畅人和、新城建设有声有色、产业板块做大做强、要素保障有力有效、企业形象立好立牢，在各业务领域创造了“做极致、干精彩、看实效、争一流”的实绩实效。

会议要求，要持续巩固拓展主题教育成果，聚焦“五创图强 四进争先”扛起新时代胆剑篇使命担当，奋进“未来交投”新征程，做强做优做大国企。

一是要紧盯效益“真学真懂”。要清醒认识到集团与行业内其他优秀企业的发展质量差距，比学赶超，牢固树立市场意识、竞争意识、主体意识，全面增强危机感、紧迫感、责任感，真学真懂市场规律，转变观点，攻坚短板与瓶颈，持续做长高速公路建设、管理、养护产业链，资产管理产业链，业务延伸产业链，建立健全产业链考核，

培育高速路衍经济、物业经济、新质经济，切实做精经营管理、做强经济效益，千方百计提高企业生存能力。

二是要紧盯改革“真信真用”。要进一步解放思想、转变观念，以改革创新为驱动，推动转型升级，不断深化体制机制改革、优化用人制度、细化考核激励，树牢“能者上、庸者下”工作导向，推进领导干部能上能下，各单位要探索建立一套切实可行的人才培养机制，不断壮大后备干部梯队，同时发挥考核指挥棒作用，健全考核激励运用，充分激发生产经营活力。

三是要紧盯人才“真研真改”。要对标对表“三支队伍”建设，持续深化“有情怀、会学习、善思考、敢担当”交投好干部标准，坚持一腔热血铸忠诚，一心为民践宗旨，一身本领善担当，一马当先争一流，一尘不染重清廉，坚守国企情怀，爱岗敬业，全力聚焦“五个未来”交投命题加强思考谋划，坚持领导带头，积极担当作为，改进工作作风，激发干事热情和创业激情，打造素质和能力过硬的队伍。

四是要紧盯落实“真抓真干”。要聚焦“未来交投 越垒越棒”工作思路和年度重点工作责任清单，提振干劲冲劲闯劲，在未来高速投建营体系、未来新城经营、未来公交发展、未来产业链强链补链延链、干部队伍建设等各个领域，做到雷厉风行压茬干、纲举目张统筹干、精益求精创新干，全力以赴抓好工作落实，争创具有未来交投辨识度的标志性工作成果。

会议强调，2024年是深入学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示精神、谱写新时代胆剑篇的关键一年，要聚焦市委市政府“五创图强 四进争先”任务要求，开局就起跑、起步就跃进，深度参与市场竞争，全力推动改革转型，全心投入做强做优做大“未来交投”，以最大努力、最好成绩擦亮“未来交投越垒越棒”名片，为谱写新时代胆剑篇、勇闯中国式现代化市场实践新路子续写交投华章。

会议回顾总结了2023年度集团工作的10项亮点成果，提出要聚焦“五创图强 四进争先”大场景谋划“未来交投 越垒越棒”发展目标，深入打造未来高速、未来新城、未来公交、未来产业、未来治理“五大未来”，实现高质量可持续发展。

会议表彰了2023年度先进集体和个人、老黄牛式干部职工以及工会、团委、妇联等各类先进代表。

集团班子成员，集团管理干部，下属单位党组织其他班子成员，集团工会、团委、妇联其他班子成员，集团公司高级主管参加会议。

(集团公司党群工作部 供稿)



市交投集团 深化党风廉政建设 推进高质量发展

3月8日上午，市交投集团召开2024年度“深化党风廉政建设 推进高质量发展”工作会议。会议深入学习习近平总书记关于党的自我革命的重要思想和全面从严治党战略方针，认真贯彻落实中央纪委和省、市纪委监委全会精神，总结部署党风廉政建设和反腐败工作。集团党委书记、董事长张永春出席会议并讲话，集团党委副书记、总经理陈云腾主持会议，驻市国资委纪检监察组余平副组长到会指导。

会上，集团党委委员、纪委书记、监察专员王志君回顾2023年党风廉政建设工作，对2024年工作进行安排部署。集团工程部、越路集团、柯诸公司代表作表态发言。集团党委书记、董事长张永春代表集团党委与各单位党组织签订《2024年度党风廉政建设目标责任书》。余平副组长从始终保持清醒认识、压紧压实责任链条、坚守廉洁守正定力等三个方面系统阐述国央企领域加强党风廉政建设和反腐败工作的重要性、必要性和紧迫性，并提出指导意见。

会议指出，过去一年，集团各级党组织始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决落实党中央和省、市委决策部署，坚定不移推进全面从严治党，政治担当不断增强，工作效能不断提升，作风建设不断深化，以良好政治生态推动集团高质量发展取得新成效。

会议强调，2024年是新中国成立75周年，是深入学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示精神、谱写新时代胆剑篇的关键一年，做好今年党风廉政建设工作意义深远、责任重大。要以永远在路上的坚韧和执着，努力打造勤廉交投标志性成果，打造“五大未来”，为坚决扛起



新时代胆剑篇使命担当提供坚强政治和纪律保障。

会议要求，一要认清纪检大形势，持续增强政治定力。要从新的形势和要求出发，一体学习体会，一体深刻把握，切实增强政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力，深刻认识越来越严的发展态势、深刻把握越来越高的工作要求、深刻面对越来越重的工作任务，筑牢拒腐防变防线。二要深刻把握交投大环境，持续精准高效发力。盯紧“关键人”，把加强对“一把手”和领导班子的监督作为健全完善监督体系的重要抓手，层层压实主体责任；盯紧“关键事”，完善权力配置，加强制度运行制约，将权力关进制度的“笼子”；盯紧“关键点”，聚焦重点领域和敏感环节，进一步堵塞漏洞和监管盲区。三要认清工作新目标，持续推动作风提升。强化“实干”意识，要埋头苦干、真抓实干、紧张快干，全力以赴抓落实；强化“担当”意识，要乐于奉献、勤于落实、勇于争先，不断缩小与行业内其他优秀企业的发展质量差距；强化“有为”意识，要“谋创新之策”、“行突破之举”、“争结果之效”，确保工作取得更大进展、更实成效；强化“规矩”意识，始终保持“旁若无人、常若有人”的警醒，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，持之以恒净化政治生态。

集团党委班子全体成员，集团管理干部、下属单位其他班子成员，集团工会、团委、妇联班子成员，集团公司高级主管，各单位党组织书记、相关职能部门负责人，集团公司综合事务部、党群工作部、纪检监察部全体人员参加。

(集团公司纪检监察部 供稿)

“植”此青绿 共“树”未来

春风吹绿万木荣，植树造林正当时。在第46个植树节来临之际，集团各级党团组织主动响应号召，积极开展联建，分赴项目工地、公交站场、高速路域、周边村社等多处开展植树活动，全面提升项目沿线、出行环境、新城生态含绿量，以实际行动践行“绿水青山就是金山银山”的生态发展理念。

各个活动现场，众人摩拳擦掌、斗志满满，互相协作、默契配合，一扶、二踩、三压……从挥锹铲土、扶苗培土到提水浇灌、填土踩实，一株株树苗逐渐在微风中挺直身板，以新生的绿意为大地增添盎然色彩。

集团党委下属党支部、交建公司党支部联合市教育局直属机关党委共同开展“红心交建筑精品 绿意龙山育未来”主题党日龙山书院项目联合植树活动，充分发挥党员模范带头作用，为龙山校园添绿意，也为项目最后的冲刺攻坚贡献个人力量。

集团团委、未来社区公司、国网绍兴分公司团委、产业集团团委、联通公司团委、大唐热电团委等联合开展“‘植’此青绿 共‘树’未来”植树活动。这支崭新成立的植树小队来到绍兴市龙山书院项目现场，在棒垒球未来新城的土地上种下一棵棵树苗。这几十株幼苗，将与龙山书院、未来新城共同成长。



柯诸公司党支部联合浙江交工133党支部开展“党建联建聚合力 携手共植同心林”主题党日活动。在绿水青山的环抱中，两大支部党员齐心协力，帮助一棵棵小树苗顺利在柯诸“安家落户”，为如火如荼的施工现场再添一抹盎然生机与蓬勃朝气。

公交集团先后在南山郡、安昌公交站，镜湖停车场等地开展“植树护绿，共筑绿色家园”植树活动，并联合鉴湖街道坡塘村支部委员会共同为云松村新添一抹“公交绿”。

高速运营公司下辖管理处积极联合服务区开展“植初心·种未来·唤醒‘沉睡’空间”“向春而行护绿有我”等义务植树活动，全面添植边坡绿色，提升桥下空间品质，助力绍兴高速展“新颜”。

公车公司联合骆家葑村党建联盟组织了一次有意义的“植树节”活动。党员志愿者们来到鉴湖街道骆家葑村文化礼堂广场，积极开展植树活动，还分组到村委楼道、绿化带等区域开展“三小五堆”杂物、绿化带垃圾漂浮物清理、宣传窗擦洗等工作，呈现出热火朝天的劳动景象。

商业公司党支部赴绍兴棒（垒）球体育文化中心开展“植树节”主题党日活动，在栽种好树苗之后，还主动在场馆周边为树木修剪黄叶、拾捡草地上的垃圾，用实际行动为场馆再添新绿、再添新景。

越路集团组织开展“植此青绿，助力双碳”义务植树活动，顺利栽种六株柳树和六株樱花树苗，全面营造“植绿、护绿、爱绿、兴绿”的浓厚氛围。

(集团公司系统工委 供稿)



致敬，每一位了不起的“她”

微风渐暖，春水初生。3月8日，市交投集团开展纪念第114个“三八”国际妇女节暨“未来交投 致敬有你”系列活动。



上午，集团妇联组织各单位女职工代表聆听《关爱女性健康，和谐幸福家庭》女性讲座，引领广大女职工做自己的健康第一责任人，更加关注自身健康状况，做好情绪管理，养成健康生活习惯，以积极的心态从容面对生活和工作，立足岗位实际，谱写巾帼担当。

中午，集团机关工会举办“珍珠开蚌、DIY饰品”活动。取珠、浸洗、抛光……在老师的悉心指导下，女职工们纷纷化身“手艺人”，打孔、镶嵌、粘合……一件件光彩夺目的珍珠饰品在她们手下诞生，在这个特殊的节日里，为自己打造一份独一无二的饰品，也收获一份专属自己的温润与优雅。

连日来，集团各单位积极开展各种丰富多彩的庆祝活动，全面营造“快乐工作、幸福生活”的节日氛围。



交建公司、未来社区公司联合开展女性健康知识讲座及“心有繁花”插花活动，进一步关心呵护女职工身心健康，凝聚娘子军力量，铭初心、践使命，彰显新时代的“她”力量，展现独特的“她”风采。

公交集团开展“公交她力量 扬巾帼风采”春季健步走活动，增进职工身心健康。伴随着和暖春风，女职工们步伐矫健、意气风发、精神抖擞，一边欣赏着美丽风光，一边畅谈工作生活中的感悟，享受着春日户外运动带来的身心愉悦。



高速运营公司组织开展上旺陈列馆参观活动。女职工们一边跟随讲解员参观馆内展品，一边聆听上旺“八把锄头创大业”的巾帼奋斗故事，并沉浸式观看上旺村的历史记录片，深切感受上旺精神的精髓，切实鼓舞干事创业的斗志。



公车（出租）公司组织全体女职工开展“闻香而至，幸福记忆”制香薰活动，充分传递公司对女性员工的关爱和尊重，切实增强女性职工的归属感和积极性。



商业公司组织开展“三八咖啡文化沙龙”活动。活动现场，咖啡师详细讲解了咖啡的起源、历史文化、种类等知识，并细致演示了咖啡豆研磨、冲泡到拉花的全制作过程，女职工们一边听课，一边积极动手制作，度过了一个“啡比寻常”的妇女节。

越路集团开展以“熠熠芳华，共赴春日之约”为主题的“三八”妇女节活动。女职工们来到被誉为“中华第一高瀑”的天台山大瀑布，亲身走进诗词里的美景，重温千年的风雅，领略大自然的鬼斧神工。

柯诸高速公司组织开展“巾帼齐奋进 共建绿美路”主题活动，公司女职工们主动担当，齐心协力在柯诸高速朱家坞隧道附近种下一棵棵树苗，以义务植树的方式过妇女节，为“绿色”柯诸添新绿。

此次系列活动，充分展现了交投女职工们“巾帼不让须眉”的新时代女性风采，也为日常工作增添了一抹亮丽色彩。

下一步，市交投集团将继续强化思想政治引领，进一步激发女职工们干事创业的热情，鼓舞其充分发挥“半边天”作用，为集团各项事业发展贡献巾帼智慧和力量！

（集团公司妇联 供稿）

大事记

市政府副市长陈伟军调研公共交通优化提升工作，他强调要持续创新运营模式，进一步推动轨道、公交两网融合。

越巴士·袍江灵活公交正式开行，线路采用“固定+巡游”“线上+线下”的服务模式，创新探索未来公交出行。

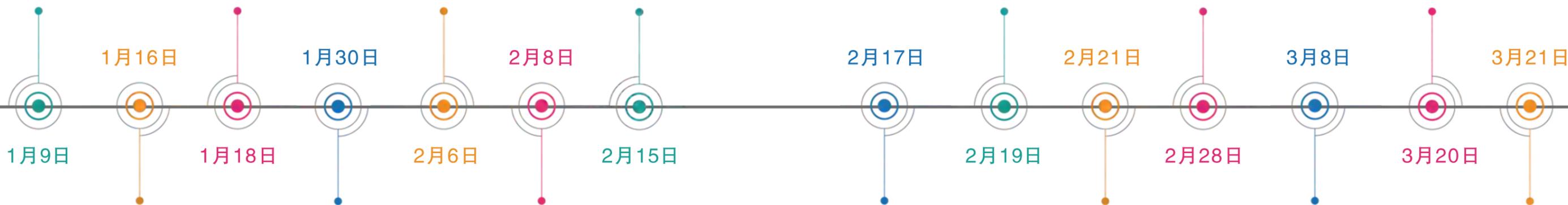
柯诸高速涉及50千伏绍诸绍暨高压线完成施工并通过验收，项目小舜江二期供水总管完成迁改，为项目2024年底实现全线贯通奠定扎实基础。

市委副书记、市长施惠芳调研棒垒球未来新城综合管廊项目，他强调要坚守安全底线，做好春节留岗工人的各项保障，确保项目按既定工期计划稳步推进。

市交投集团作为唯一国企代表，在全市深入实施“八八战略”全力推进高质量项目建设大会上，围绕高质效推进重大基础设施项目建设，作表态发言。

市政府副市长陈伟军带队调研高速公路重点前期项目，他强调要全力以赴推进审批新机制下高速公路项目前期各项工作，争取早开工、早建设、早见效。

绍兴山姆会员商店项目提前15天实现全面封顶，项目土建工程基本结束，为四季度开业奠定坚实基础。



市交投集团党委召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题民主生活会，开展批评和自我批评，推动集团党委班子坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”。

公交集团与新瑞立完成战略合作签约，双方将瞄准商用车维修终端业务，推动实现国有资本功能扩大、国有资产保值增值。

古城自动驾驶公交体验线路开通，停靠塔山、城市广场等5个站点，贯穿鲁迅故里、书圣故里等10余个古城热门景点，可线上预约免费试乘体验。

市委书记温暖调研柯诸高速项目，他强调要有条不紊推进节后复工复产，快速掀起建设热潮，为绍兴发展大局发挥好重大工程“压舱石”作用。

市交投集团召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育总结会议暨2024年度工作会议，学习贯彻全省、全市“新春第一会”精神，总结2023年工作成效，抢抓2024年工作。

市交投集团召开2024年度“深化党风廉政建设 推进高质量发展”工作会议，贯彻落实中央纪委和省、市纪委监委全会精神，总结部署党风廉政建设和反腐败工作。

柯诸高速漓渚互通迪埠大桥实现贯通，为加快漓渚互通百米高边坡、五百万石方运输奠定基础，也为后续大头山桥和红溪水库桥梁板架设打开了运梁通道。